

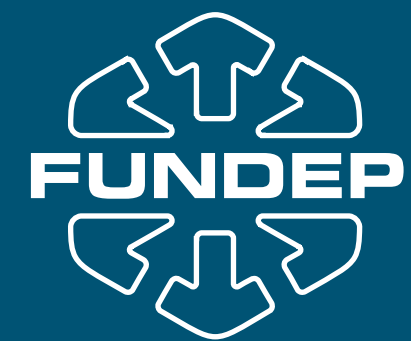
RELATÓRIO

Relatório

FUNDEP

GESTÃO 2011

Gestão 2011



Relatório de Gestão 2011

4

5 Apresentação

6 Palavra do Conselho Diretor

7 Identidade Organizacional

8 Diretrizes Estratégicas

26 UFMG

34 Instituições Credenciadas

36 Parceiros e Parcerias

Relatório

Ório d

Gestão 2011

APRESENTAÇÃO

Há 36 anos a Fundep oferece soluções em gestão de projetos com o compromisso de apoiar as suas instituições credenciadas no desenvolvimento de suas atividades e de prestar serviços à sociedade em iniciativas de interesse público ou coletivo.

Como uma fundação de apoio de vanguarda – que sempre se destaca por apresentar inovações em processos, sistemas e atendimento –, está atenta às principais discussões da sociedade moderna, e a responsabilidade social é pauta permanente. Nesse sentido, a sustentabilidade é o cerne da gestão 2011-2014, a estratégia global da instituição.

Nas próximas páginas, são apresentadas as ações que têm o desenvolvimento sustentável como fio condutor. O primeiro passo rumo a esse objetivo é representado pelo conceito de sustentabilidade

para a Fundep: execução de projetos com risco baixo, fornecendo a qualidade no atendimento adequada ao nosso parceiro, sem comprometer o resultado financeiro, de forma inovativa e reconhecendo as pessoas como coluna principal da instituição.

A transparência na gestão é característica intrínseca da sustentabilidade, e esta publicação relata o desempenho organizacional em 2011, apresentando as práticas da Fundep na gestão de projetos.

Muito ainda precisa ser feito, pois um dos principais desafios do desenvolvimento sustentável é a exigência de escolhas inovativas e novas formas de pensar. E isso move a Fundep, que visa dar suporte a projetos de pesquisa, ensino e extensão e, primordialmente, ao desenvolvimento da inovação e da pesquisa científica e tecnológica.

PALAVRA DO CONSELHO DIRETOR

As estratégias planejadas no início da atual gestão começam a se tornar realidade. Para gerenciar a Fundep entre os anos de 2010 e 2014, assumimos o compromisso com a eficiência e com a qualidade na administração de projetos e com a boa governança na gestão da Fundação.

Em 2011, os primeiros frutos dessas diretrizes são colhidos: após três anos de déficit, conseguimos normalizar as contas. Apesar desse período ter sido permeado pelo quadro mundial de crise financeira — que afetou o volume de recursos destinados à ciência e à tecnologia —, a Fundep obteve bons resultados.

Esse cenário revelou a força e a solidez de nossa atuação, fundamentada principalmente na eficácia da gestão, na maturidade dos processos gerenciais e no aumento do rendimento da equipe Fundep. A reestruturação de pessoal realizada no início do ano promoveu a redução das despesas operacionais e o aumento da produtividade, possibilitada pelo elevado grau de comprometimento dos funcionários.

O aprimoramento na qualificação do escopo das atividades, com foco maior na gestão de projetos de ciência e tecnologia, também contribuiu para o desempenho positivo. A Fundep se orgulha de participar de importantes projetos de ciência, tecnologia e inovação e das principais discussões nessas áreas. As instituições que ela apoia constituem importantes comunidades acadêmicas do país, comprometidas com intervenções transformadoras na sociedade e com o desenvolvimento socioeconômico regional e nacional.

Como os projetos vão rumo ao progresso sustentável, elegemos a sustentabilidade como âmagô desta gestão, primando pela excelência nos serviços, sempre em consonância com os princípios legais. Nesse sentido, a gestão dos projetos está mais rigorosa, reduzindo riscos para a Fundep, para os projetos e para os parceiros.

Essas e outras ações — apresentadas neste relatório — apontam que estamos no caminho certo. Vamos continuar rumo a uma instituição cada vez mais profissionalizada, inovativa e reconhecida pela qualidade na gestão de projetos. Dessa forma, cumprimos a nossa nobre missão de agregar valor aos projetos e contribuir para o desenvolvimento pleno da ciência, tecnologia e inovação no Brasil.

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL DA FUNDEP

A Fundep é uma fundação de apoio universitário, de direito privado, que visa dar suporte a projetos de pesquisa, ensino, extensão e desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse das instituições apoiadas e, primordialmente, ao desenvolvimento da inovação e da pesquisa científica e tecnológica, criando condições mais propícias para que as instituições apoiadas estabeleçam relações com o ambiente externo.

Missão da Fundep

Apoiar a UFMG no desempenho de suas atividades de ensino, pesquisa e extensão e prestar serviços à sociedade nos mesmos campos em projetos de interesse público ou coletivo.

Visão da Fundep

Ser uma fundação de reconhecida excelência na gestão sustentável de projetos de ensino, pesquisa e extensão.

Atividade da Fundep

Soluções em gestão de projetos.

Valores da Fundep

Ética: aplicação de um conjunto de regras e preceitos de ordem moral fundamentados em critérios de integridade, legalidade, lisura, lealdade, responsabilização e zelo pelos interesses coletivos no exercício de suas atividades e nas relações com seus líderes, parceiros, colaboradores, fornecedores e sociedade.

Inovação: exercitar a criatividade, implantando soluções inovadoras e desenvolvendo ações com postura coerente e proativa.

Excelência: atender às necessidades e expectativas dos líderes e parceiros da Fundep, por meio da oferta de serviços de alta qualidade baseados em pensamento sistêmico, aprendizado organizacional, cultura de inovação, liderança e constância de propósitos, orientação por processos e informações, visão de futuro, valorização de pessoas, conhecimento sobre a UFMG, líderes de projetos e mercado, desenvolvimento de parcerias e responsabilidade socioambiental.

Transparência: trabalhar com clareza nas ações e atitudes, conferindo publicidade à sua atuação, viabilizando o conhecimento de suas atividades e a credibilidade da Fundação.

Cultura do mérito: zelar para que os esforços individuais e coletivos em prol da excelência no exercício das atividades sejam reconhecidos e recompensados de forma transparente e de acordo com os princípios da Fundep.

A nova identidade da Fundep subsidiou a mudança organizacional realizada em março de 2011. Os objetivos da estrutura foram: criar uma comunicação mais fluente entre as equipes e o Conselho Diretor; tornar o processo decisório mais ágil; facilitar o cumprimento dos processos desenhados; valorizar a comunicação entre as equipes por meio dos processos de trabalho; e proporcionar um ambiente adequado para melhoria contínua e aprendizado.

DIRETRIZES

RUMO À SUSTENTABILIDADE

Os indicadores estratégicos da Fundep foram reestruturados no intuito de proporcionar uma análise ampla e completa das áreas e das atividades. Eles passam a monitorar o dia a dia e operação por meio dos seus diversos processos. Além disso, começam a acompanhar os projetos de melhoria em andamento e que possuem impacto em mais de um setor.

ESTRATÉGICAS

Em 2011, foi definida a estratégia global da Fundep, refletida pela sua identidade organizacional. Com isso, todos trabalham com um foco conjunto que interliga e potencializa as ações para o alcance dos objetivos estratégicos.

Metas claras e diretrizes sólidas são as bases do Planejamento Estratégico que, pela primeira vez na história da Fundep, envolveu todas as áreas na sua execução. Por meio do Planejamento Setorial, cada funcionário contribuiu com o seu olhar e com a sua experiência para desenvolver ações rumo à visão institucional.

A sustentabilidade é o conceito que permeia as diretrizes estratégicas rumo à visão determinada. São elas: risco, qualidade no atendimento, resultado financeiro, inovação e pessoas. Assim, o conceito de desenvolvimento sustentável para a Fundep é: execução de projetos com risco baixo, fornecendo a qualidade no atendimento adequada ao nosso parceiro, sem comprometer o nosso resultado financeiro, de forma inovativa e reconhecendo as pessoas como coluna principal da instituição.

A seguir, serão apresentados os principais fatos do ano fundamentados nas diretrizes estratégicas.

RISCO

RISCO

A Fundep realiza a análise dos projetos — na fase de negociação — com o objetivo de evitar efeito negativo financeiro e de sua imagem. Em 2011, foi criado o Grupo de Análise de Riscos para avaliar cada oportunidade e proposta em andamento e para aprimorar a Política de Riscos e a ferramenta de Análise de Riscos.

ATENDIMENTO

QUALIDADE NO ATENDIMENTO

Permanentemente, os profissionais da Fundep participam de ações de desenvolvimento. Em 2011, foram realizadas 85 formações em variados temas como atendimento, processos e normas de financiadores e parceiros.

Visando aperfeiçoar os processos e procedimentos para, assim, planejar o futuro, a Equipe de Contratos iniciou, em 1º de abril de 2011, a implementação de sua nova forma de trabalho. As mudanças, que foram desde a distribuição física até a redistribuição de tarefas, estipularam um novo modelo da gestão de contratos e promoveram melhorias na qualidade e na segurança dos processos de contratação.

Outro benefício promovido no ano de 2011 foi a implantação do novo Sistema de Gestão de Contratos.

O sistema conta com relatórios que contêm todos os contratos firmados pela Fundep. Isso permite que os analistas e coordenadores de projetos façam o acompanhamento de diversas situações como o monitoramento de parcelas pagas, valores contratados, prazo de vigência, aditivos e rescisão.

Outra linha de frente da qualidade no atendimento é o trabalho desenvolvido pelas Gerências de Negócios e de Propostas da Fundep. Os coordenadores de projetos contam, primeiramente, com os serviços de prospecção e negociação de oportunidades. Nessa etapa, a Fundação oferece apoio à elaboração de projetos, orientando acerca da legislação aplicável, além de demais aspectos inerentes à gestão (como prazos, custos, fluxo de caixa, modalidades de aquisições de bens e serviços etc.).

INFORMAÇÃO	ANO 2010	ANO 2011	VARIAÇÃO % ANO 2010-2011
Número de propostas elaboradas	1.299	1.591	22,48%
Número de propostas aprovadas	745	747	0,27%
Percentual de número de propostas aprovadas relativo ao total do número de propostas enviadas	57%	47%	-

Como forma de aprimorar o conhecimento e facilitar o acesso às informações institucionais imprescindíveis para as rotinas de trabalho, a Fundep disponibiliza, para seus funcionários, o Sistema de Gestão da Informação (SGI). A ferramenta possui conteúdos como regras de financiadores e da UFMG, normas e procedimentos institucionais, processos mapeados, legislações, entre outros.

Continuamente o conteúdo armazenado no SGI é atualizado, de forma a atender às solicitações dos próprios funcionários, parceiros e financiadores.

Cada mudança é divulgada por meio de comunicados enviados para os públicos pertinentes. Assim, os profissionais da Fundep estão sempre a par das mudanças e aptos a atuar conforme as novas regras e procedimentos da Fundação e exigidas pelos financiadores.

A Fundep se destaca como a primeira fundação de apoio à pesquisa do Brasil a possuir uma ferramenta de Gestão da Informação, proporcionando grandes benefícios para seus funcionários e para a instituição.

DIRETRIZES
ESTRATÉGICAS



RESULTADO FINANCEIRO

Em 2011, a Fundep gerenciou 3.806 projetos. Nesse ano, a Fundação conquistou o equilíbrio de suas contas após três anos de déficit. Mesmo com o quadro mundial de crise financeira – que afetou o volume de recursos destinados à pesquisa e aos projetos de ciência e tecnologia –, a Fundep obteve bons resultados.

ORIGEM	ANO 2010	ANO 2011	PERCENTUAL 2010	PERCENTUAL 2011	VARIAÇÃO % ANO 2010-2011
UFMG	3.372	3.181	83%	84%	-5,66%
Demais Instituições	624	581	16%	15%	-6,89%
Concursos	29	44	1%	1%	51,72%
TOTAL	4.025	3.806	100%	100%	-5,44%



DIRETRIZES
ESTRATÉGICAS

As demonstrações contábeis da Fundep de 2011 estão publicadas no www.fundep.br

RESULTADO FINANCEIRO

A pequena redução do número de projetos gerenciados da UFMG e das demais instituições não comprometeu o desempenho econômico. Graças à eficiência do trabalho de gestão, à maturidade dos processos gerenciais e ao aumento da produtividade da equipe, o resultado foi positivo após três anos de contas deficitárias.

Entre as ações gerenciais em 2011 que buscaram ajustar o orçamento da Fundep, foi realizado um processo de reestruturação de pessoal, com redução de 3,3% do quadro de funcionários. A iniciativa não prejudicou as atividades, pois a eficiência da instituição foi possibilitada pelo elevado grau de comprometimento dos profissionais.

O aprimoramento da captação de recursos e uma campanha interna de otimização também foram ações implementadas nesse ano que visaram garantir a sustentabilidade financeira da instituição.

A identificação de oportunidades ganhou reforço com a criação da Assessoria de Relações Institucionais, que tem o objetivo de fomentar novas possibilidades de parcerias para a Fundep. Em 2011, a área realizou um mapeamento de 288 possíveis parceiros.

A mobilização em torno do fim do desperdício gerou importantes resultados se comparado ao ano de 2010: redução de 34% nas despesas de correios; 29% de diminuição dos custos de cartório; reorganização das impressoras, reduzindo o custo de manutenção; monitoramento do consumo energético e de água; redução dos itens de almoxarifado e outras iniciativas.

Acompanhando os últimos anos, os projetos de pesquisa continuam como destaque em 2011, e a Fundep atuou para criar condições mais propícias para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação.

ATIVIDADE	ANO 2010	ANO 2011	PERCENTUAL 2010	PERCENTUAL 2011	VARIAÇÃO % ANO 2010-2011
Pesquisa	2.132	1.978	53%	52%	-7,22%
Cursos	493	521	12%	14%	5,68%
Eventos	308	307	8%	8%	-0,32%
Prestação de Serviços	740	689	18%	18%	-6,89%
Apoio Institucional	271	210	7%	6%	-22,51%
Concursos	29	41	1%	1%	41,38%
Outras Atividades de Extensão	52	60	1%	2%	15,38%
TOTAL	4.025	3.806	100%	100%	-5,44%

RECURSOS RECEBIDOS POR ATIVIDADE EM 2010 (R\$)						
ATIVIDADE	UFMG 2010	%	DEMAIS INSTITUIÇÕES 2010	%	TOTAL GERAL	%
Pesquisa	55.665.368,03	14,75%	25.486.972,52	32,65%	81.152.340,55	17,82%
Cursos	23.081.511,09	6,12%	982.419,50	1,26%	24.063.930,59	5,28%
Eventos	2.226.664,97	0,59%	126.293,00	0,16%	2.352.957,97	0,52%
Prestação de Serviços	202.810.881,22	53,74%	40.039.441,88	51,30%	242.850.323,10	53,32%
Apoio Institucional	87.987.693,94	23,31%	176.400,00	0,23%	88.164.093,94	19,36%
Concursos	-	-	11.182.931,16	14,33%	11.182.931,16	2,46%
Outras Atividades de Extensão	5.631.085,97	1,49%	56.595,00	0,07%	5.687.680,97	1,25%
TOTAL	377.403.205,22	100%	78.051.053,06	100%	455.454.258,28	100%

RECURSOS RECEBIDOS POR ATIVIDADE EM 2011 (R\$)

ATIVIDADE	UFMG 2011	%	DEMAIS INSTITUIÇÕES 2011	%	TOTAL GERAL	%
Pesquisa	88.212.865,94	20,02%	56.775.102,46	61%	144.987.968,40	27,16%
Cursos	21.078.799,03	4,78%	753.174,46	1%	21.831.973,49	4,09%
Eventos	3.278.987,73	0,74%	125.464,31	0,13%	3.404.452,04	0,64%
Prestação de Serviços	182.567.348,12	41,43%	27.127.129,72	29%	209.694.477,84	39,28%
Apoio Institucional	131.597.153,26	29,86%	2.078.900,29	2%	133.676.053,55	25,04%
Concursos	-	-	6.353.106,31	7%	6.353.106,31	1,19%
Outras Atividades de Extensão	13.916.737,23	3,16%	-	-	13.916.737,23	2,61%
TOTAL	440.651.891,31	100%	93.212.877,55	100%	533.864.768,86	100%

RECURSOS RECEBIDOS POR ESFERA (R\$)

RECURSOS RECEBIDOS POR ESFERA	ANO 2010	ANO 2011	VARIAÇÃO % ANO 2010-2011
Privado	73.184.753,23	91.955.558,55	25,65%
Público Estadual	192.796.712,88	219.686.711,33	13,95%
Público Federal	146.674.287,75	183.736.629,61	25,27%
Público Municipal	30.743.196,08	26.304.797,86	-14,51%
Internacional	12.055.308,34	11.797.649,09	-2,14%
Demais esferas	-	383.422,42	0%
TOTAL	455.454.258,28	533.864.768,86	17,22%

INOVAÇÃO

INOVAÇÃO

A Fundep possui em sua história diversas ações que demonstram o seu caráter de instituição inovadora na gestão de projetos, como a criação do Espaço do Coordenador, que agilizou todo o relacionamento com os coordenadores; a utilização do Portal de Compras nas aquisições nacionais, que gerou rapidez e transparência; a forma de captação de recursos; entre outras.

Em 2011, foi lançado o novo portal de licitações da Fundep. A ferramenta permite que o fornecedor visualize os editais e acompanhe o histórico. Os benefícios ultrapassam as necessidades dos parceiros. O sistema permite, por exemplo, que a equipe da Fundep cadastre e controle as listas das empresas que são chamadas nos processos, categorizadas de acordo com a natureza dos produtos que oferecem.

A transparência vai ao encontro da Lei 8.666/93, que estabelece normas para esse tipo de procedimento administrativo no Brasil, como dar sempre publicidade aos processos.

Ainda sobre a aquisição de bens e serviços realizada pela Fundep, é importante destacar a capacidade da Fundep de realizar compras nacionais. De compra de caneta à instalação de uma sala de 3D em um caminhão – que será um museu itinerante –, a Fundação tem a competência nessa área com melhor custo, qualidade e de forma transparente.

DIRETRIZES
ESTRATÉGICAS

O Portal de Compras da Fundep permite a realização de todas as aquisições nacionais de bens e serviços para projetos. Nele, são montados os lotes de compras, realizadas as cotações e a aquisição das demandas dos coordenadores de projetos. Além disso, conta com um mecanismo de acompanhamento do prazo de entrega das mercadorias, fornecendo ao coordenador informações em tempo real sobre cada processo de compra.

INDICADORES DE LICITAÇÕES REALIZADAS

LICITAÇÕES	ANO 2010	ANO 2011	VARIAÇÃO % ANO 2010-2011
Pregão Eletrônico	195	342	75,38%
Carta Convite	77	27	-64,94%
Tomada de Preços	7	3	-57,14%
Pregão Presencial	6	3	-50%
Concorrência	-	3	100%
Dispensa	1.841	1.808	-1,79%
Inexigibilidade	375	294	-21,60%
TOTAL	2.501	2.480	-0,84%

EDITAIS	ANO 2010	ANO 2011
Quantidade de editais publicados	748	1.090

INDICADORES DE COMPRAS REALIZADAS PELA FUNDEP

INFORMAÇÕES QUANTIDADE	ANO 2010	ANO 2011	VARIAÇÃO % ANO 2010-2011
Itens comprados	46.409	49.373	6,39%
Solicitações de compras	27.307	25.958	-4,94%
Licitações realizadas	285	378	32,63%

QUANTIDADE DE ITENS COMPRADOS POR GRUPO

INFORMAÇÕES/VALORES	ANO 2010*	ANO 2011
Material de Consumo	11.528	15.052
Máquinas e Equipamentos	3.156	5.318
Material de Laboratório	10.148	13.850
Passagem / Hospedagem	7.314	9.899
Prestação de Serviço	3.028	5.272

*A quantidade de itens comprados de 2010 contempla somente os meses de março a dezembro.

Destaque também para as compras internacionais. A Fundep amplia continuamente experiência em importação e exportação de equipamentos e materiais de caráter científico e tecnológico para entidades de pesquisa e órgãos públicos. Com experiência em importação, a Fundação responde pela aquisição de itens de natureza variada: de softwares, medicamentos para tratamento da Aids, centrífugas e livros até células e animais vivos para uso em laboratório.

Consolidada como uma das principais instituições brasileiras aptas a realizar impor-

tação de materiais de cunho científico e tecnológico, a Fundep continua se destacando por sua competência. Em 2011, as aquisições internacionais realizadas para os projetos de pesquisa totalizaram quase US\$ 20 milhões. Com esse volume, a Fundação figura como a terceira maior importadora de itens dessa categoria do país, segundo o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) – no qual a Fundação é credenciada no âmbito da Lei Federal 8.010/90.

COMPARATIVO DAS IMPORTAÇÕES 2010-2011

IMPORTAÇÕES	ANO 2010	ANO 2011	VARIAÇÃO % ANO 2010-2011
Valor total de importações realizadas (R\$)	23.039.059,00	29.901.926,00	29,79%
Número de solicitações de importação	1.620	1.800	11,11%

IMPORTAÇÃO ONLINE

O Sistema Informatizado de Importação permite que os procedimentos de compra no mercado externo aconteçam de forma mais transparente, trazendo mais segurança ao coordenador de projeto e à Fundep.

Nesse sentido, as informações sobre os processos de importação podem ser acompanhadas em tempo real.

Nidim Sanches/Agência Nitro



A Fundep também realiza exportação. Um exemplo é o envio para os Estados Unidos de uma série de manequins norte-americanos, os simuladores antropomórficos “The Alderson Radiation Therapy Phantom”, para receberem mamas. Os dosímetros – dispositivos que medem a dose de radiação em uma tomada radiográfica – colocados nas mamas dos manequins fornecem dados e imagens que simulam um procedimento clínico, apresentando resultados correspondentes à dose que uma mulher receberia ao fazer uma mamografia ou outros procedimentos de radiologia, cateterismo cardíaco ou em tomografia do tórax.

Ainda em inovações tecnológicas, a Fundep conta com um novo portal, exclusivo para as atividades de extensão. O www.cursoseeventos.ufmg.br, lançado em 2011, reúne as iniciativas gerenciadas pela Fundep de diversos parceiros.

MODALIDADE	ANO 2010	ANO 2011
Inscrições/matrículas realizadas	37.070	35.276
Atendimentos telefônicos	79.568	77.499
Atendimentos presenciais	8.628	17.736
Trabalhos utilizando o Sistema de Submissão da Fundep*	-	285
Crédito recuperado de alunos inadimplentes**	-	R\$ 667.918,46

**Esse sistema entrou em vigor em março de 2010, sendo que a consolidação dos dados iniciou-se a partir de outubro desse ano.

*Lançado em 2011, o sistema de submissão de trabalhos é um aplicativo online que permite que trabalhos referentes a eventos como fóruns e congressos possam ser devidamente submetidos pelos participantes e enviados à avaliação da comissão organizadora.



DIRETRIZES
ESTRATÉGICAS

PESSOAL

A Fundep tem em seus recursos humanos o maior diferencial para a prestação de serviços. Por isso, desenvolveu uma série de ações para reconhecer seus profissionais como coluna principal da instituição. Em 2011, foram apresentadas as diretrizes para administração de cargos, salários e carreira na Fundep Sede, iniciada a gestão de desempenho e aprimorado o Programa de Segurança do Trabalho.

Como ações em continuidade, destacam-se ainda a Semana Saúde Fundep e novas ações do Programa de Inclusão de Pessoas com Deficiências. Desde 2003, a Fundep investe na integração de deficientes e beneficiários da Previdência Social reabilitados no seu quadro de funcionários. Em 2011, a sede da Fundação contou com 10% de profissionais com deficiência e, permanentemente, aprimora sua infraestrutura e sistemas informacionais para possibilitar perfeitas condições para o desenvolvimento das atividades.

Em 2011, foram potencializadas ações para incentivar a inclusão de profissionais com deficiência nos projetos gerenciados pela Fundep. Para isso, representantes da Fundep criaram um banco de currículo, realizaram parcerias com diversas instituições dessa área e permanentemente oferecem orientações e suporte para os coordenadores de projetos.



UFMG

Universidade alia a tão necessária relevância social à busca constante da excelência no ensino, pesquisa e extensão.

Pelo terceiro ano consecutivo, a UFMG obteve conceito máximo (5) no Índice Geral de Cursos da Instituição (IGC), que mede a qualidade das universidades brasileiras, considerando os cursos de graduação e pós-graduação. Das 1.695 instituições de educação superior avaliadas em 2009, apenas 25 obtiveram a nota máxima.

O primeiro QS University Rankings: América Latina apontou a UFMG em décimo lugar na lista das principais universidades da região e na terceira posição entre as brasileiras, depois da USP e Unicamp.

Essas conquistas – divulgadas em 2011 – são motivos de orgulho para a Fundep. Como fundação de apoio da Universidade, gerenciou 3.181 projetos em 2011 – o que corresponde a 84% do total de programas gerenciado pela Fundação. Dessas iniciativas, destaque para os 1.608 programas de pesquisa da instituição, que representam 51% do total de projetos gerenciados.

A Fundep conseguiu em 2011 o credenciamento junto aos Ministérios da Educação (MEC) e de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) como fundação de apoio da UFMG. O resultado é uma conquista para a Fundep, pois prova sua capacidade e competência para atuar como fundação de apoio de uma das mais importantes universidades brasileiras.

O objetivo do credenciamento é a comprovação de que a fundação de apoio é uma instituição idônea, está apta legalmente e tem condições estruturais e técnicas de realizar atividades de gestão de projetos. Da mesma forma, o processo busca garantir a conformidade nas transações entre as fundações e suas apoiadas.

O processo é regulado pela Lei 8.958/94 e pelo Decreto 7.423/10, que disciplina o relacionamento entre as fundações de apoio e as Instituições Federais de Ensino Superior (Ifes).

PROJETOS UFMG

ATIVIDADE	ANO 2010	ANO 2011	VARIAÇÃO %
Pesquisa	1.686	1.608	-4,62%
Cursos	493	509	3,25%
Eventos	297	287	-3,37%
Prestação de Serviços	561	520	-7,31%
Apoio Institucional	272	197	-27,57%
Concursos	-	1	-
Outras Atividades de Extensão	63	59	-6,35%
TOTAL	3.372	3.181	-5,66%

RECURSOS RECEBIDOS POR UNIDADE DA UFMG (R\$)*

UNIDADE	2010	2011	VARIAÇÃO %
RTR - Reitoria da UFMG	123.315.842,45	148.865.629,51	20,72%
HCL - Hospital das Clínicas da UFMG	25.053.470,10	42.340.373,03	69%
PRA - Pró-Reitoria de Administração da UFMG	22.822.164,53	35.865.722,31	57,15%
FM - Faculdade de Medicina da UFMG	44.925.493,06	33.618.167,73	-25,17%
ICEx - Instituto de Ciências Exatas da UFMG	28.809.269,88	27.968.507,26	-2,92%
EE - Escola de Engenharia da UFMG	6.830.462,25	21.030.732,29	207,90%
ICB - Instituto de Ciências Biológicas da UFMG	16.431.406,08	18.831.268,03	14,61%
Proplan - Pró-Reitoria de Planejamento da UFMG	10.181.736,99	16.708.468,24	64,10%
Prograd - Pró-Reitoria de Graduação da UFMG	10.517.989,72	11.423.558,06	8,61%
PRPG - Pró-Reitoria de Pós-Graduação da UFMG	15.583.327,35	11.354.509,50	-27,14%
Fafich - Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas da UFMG	10.252.109,92	8.005.187,11	-21,91%
FAE - Faculdade de Educação da UFMG	22.127.684,36	7.968.957,07	-63,99%
Demais Unidades	40.552.248,53	56.670.811,77	39,74%
TOTAL	377.403.205,22	440.651.891,31	16,76%

* Relação das unidades com maior volume de recursos recebidos pela Fundep.

UFMG E SOCIEDADE
MAIS PRÓXIMAS

Em 2011, a Fundep administrou 855 atividades e cursos de especialização, extensão, atualização e eventos em diversas áreas do conhecimento da Universidade, que contou com 34.622 estudantes inscritos.



PARCERIA

PARCERIA PELA SAÚDE

Desde 2006, o gerenciamento do Hospital Risoleta Tolentino Neves (HRTN) é realizado por meio de uma parceria entre Governo do Estado, Prefeitura de Belo Horizonte, UFMG, Fundep e Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais (Fhemig).

Em 2011, o HRTN foi recertificado como Hospital de Ensino pelos próximos dois anos. A instituição de saúde também foi convidada pelo Governo de Minas Gerais para contribuir com o desenvolvimento do plano de catástrofe para o período da Copa de

2014, preparando a capital mineira para lidar com eventuais situações dessa natureza. O hospital recebeu ainda, do ministro da Saúde, Alexandre Padilha, a notícia de que irá se juntar à Rede Nacional de Urgência e Emergência.

As conquistas demonstram os esforços bem-sucedidos para combinar atividades docente e assistencial, garantindo a formação de profissionais da área da Saúde altamente capacitados e o atendimento à população com qualidade.

RAIOS X DO HRTN EM 2011

Número de leitos (capacidade instalada)	357	Exames de Tomografia Computadorizada	10.172
Número de leitos disponíveis	345	Exames Endoscópicos	783
Internações	19.992	Exames de Ecografia	1.797
Partos	2.681	Eletrocardiogramas	6.042
Cirurgias com hospitalização	5.303	Atendimentos de Psicologia	6.454
Consultas médicas de urgência no Pronto-Socorro	81.022	Atendimentos de Serviço Social	16.536
Consultas de obstetrícia	18.949	Atendimentos de Fisioterapia	32.287
Consultas do Ambulatório de Egressos	25.163	Atendimentos de Fonoaudiologia	7.803
Exames de Patologia Clínica	493.105	Atendimentos de Nutricionista	15.107
Exames de RX	98.473		



PARCERIA

PARCERIA PELA CULTURA

O Festival de Inverno da UFMG teve edição histórica em 2011. Durante 31 dias, as atividades tiveram cinco cidades mineiras como pano de fundo, integrando o saber artístico no Estado de Minas. Esse ano também foi especial porque a Fundep comemorou 20 anos de gestão do evento.

A Fundep continua como parceira sólida com a Fundação Rodrigo Mello Franco, fornecendo instrumentos de gestão que viabilizam operacionalização de suas iniciativas. Entre elas está a negociação de um museu com imagens de Santanas, em Tiradentes, uma parceria com o Instituto Flávio Gutierrez, previsto para ocupar o prédio da Cadeia Pública de Tiradentes.

Criada na década de 70 pela Família Nabuco, em homenagem ao jornalista e político Rodrigo Mello Franco de Andrade, a Fundação que leva seu nome é a única na UFMG inteiramente ligada à cultura. Inicialmente voltada à preservação do patrimônio histórico e artístico da cidade de Tiradentes, a instituição cresceu e vem se diversificando nos ramos da cultura.

Hoje, com sede no Conservatório da UFMG, desenvolve vários projetos em Minas, com destaque para os Festivais de Inverno e Verão da UFMG. Na cidade de Tiradentes, a instituição possui quatro imóveis que, aos poucos, vêm se transformando em um grande polo cultural: o edifício da antiga cadeia, a Câmara Municipal, a Galeria Miguel Lins e a Casa do Padre Toledo — que passou por um profundo processo de restauração.

INSTITUIÇÕES CREDENCIADAS

Fundep se credencia
como fundação de
apoio de institutos
de ensino e pesquisa
reconhecidos nacio-
nalmente

O artigo 4º do Capítulo II do Estatuto da Fundep apresenta como uma das finalidades da Fundação cooperar com outras instituições da sociedade, na área específica de sua competência, em especial nos campos da ciência, pesquisa e cultura em geral. Atendendo a esse preceito, a instituição vem se credenciando como fundação de apoio de renomadas instituições de ensino e centros de pesquisa que, assim como a UFMG, necessitam de uma organização que lhes proporcione atendimento diferenciado na gestão de seus projetos de pesquisa, ensino e extensão.

Em 2011, foi consolidada a parceria da Fundep como fundação de apoio da Universidade Federal do ABC (UFABC), do Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA), do Instituto de Estudos Avançados (IEAv) e do Instituto de Fomento e Coordenação Industrial (IFI).

Com o IEAv, a Fundep foi parceira do estudo da soldabilidade a laser em aços de alta resistência e de outros projetos na área de atuação do Instituto.

Em 2011 a Fundação gerenciou quatro projetos, realizou a compra de 6.016 itens nacionais e importou 1.575 itens.



Entre as iniciativas do ITA está a gestão de cursos de especialização em Segurança de Aviação e Aeronavegabilidade, que em 2011 foram realizados em Recife, São José dos Campos, Rio de Janeiro e Belo Horizonte. A Fundep também participou do programa de mestrado profissional nessa área e da implantação de um núcleo de computação científico.

Durante 2011, a Fundep gerenciou treze projetos e realizou a compra de 465 itens.



A Fundep conseguiu em 2011 o credenciamento junto aos Ministérios da Educação (MEC) e de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) como fundação de apoio da UFABC.

O Projeto Acadêmico da instituição procura levar em conta as mudanças no campo da ciência, propondo uma matriz interdisciplinar, caracterizada pela intercessão de várias áreas do conhecimento científico e tecnológico. A meta da Universidade é a criação de um ambiente acadêmico favorável ao desenvolvimento social, contribuindo para a busca de soluções para os problemas regionais e nacionais, a partir da cooperação com outras instituições de ensino e pesquisa e instâncias do setor industrial e dos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário.

Entre os projetos gerenciados pela Fundep para a UFABC está o desenvolvimento de uma formação de professores e gestores, por meio de um curso, baseada nos princípios da economia solidária e nos conteúdos da educação de jovens e adultos.

Durante 2011, a Fundep gerenciou nove projetos e realizou a compra de 5.483 itens para a Universidade.



CREDENCIADAS

PARCEIROS E

PARCERIAS

Atuação intersetorial da Fundep garante benefícios mútuos

Transformar conhecimento em desenvolvimento é um ciclo que não pode ser pleno sem que a sociedade seja a principal beneficiada. Para a Fundep, que participa desse processo como apoiadora dos avanços científicos e tecnológicos e da difusão dos saberes construídos na esfera acadêmica, atuar de forma intersetorial é um importante caminho para promover o crescimento brasileiro.

“A ciência ganha relevância quando, além de publicar seus resultados, é capaz de melhorar a vida das

pessoas e gerar riqueza para o país. Nesse sentido, é importante converter os novos conhecimentos em resultados que interessem à sociedade. Portanto, a interação com as empresas é essencial, pois cabe a elas produzir o que é consumido pelos indivíduos”, afirma o professor Mario Neto, presidente da Fundação de Amparo à Pesquisa de Minas Gerais (Fapemig).

Nesse cenário, a Fundep é percebida como o elemento de apoio da “hélice tríplice” – governo, universidade e empresa. Ainda segundo o presidente

da Fapemig, um bom motor puxa as partes para frente, para inovar, cada vez mais, com base nos novos conhecimentos que a academia constrói com qualidade e competência.

Em 2011, a Fapemig completou 25 anos de atividades, e a Fundep mostra-se fortemente presente nessa trajetória, respondendo como gestora de mais de 5.700 projetos financiados pela instituição de amparo. Somente em 2011, foram gerenciadas 1.647 iniciativas da Fapemig.

PARCEIROS

NOVOS PARCEIROS DA FUNDEP EM 2011

- Anidro do Brasil Extrações S/A
- Aperam Inox América do Sul S/A
- Aptivalux Bioengenharia Ltda.
- AS Engenharia e Consultoria Ltda.
- Assistência Médica Internacional S/A (Amil)
- Associação Brasileira de Comunicação Empresarial (Aberje)
- Associação Cultural Cândido Portinari
- Associação dos Pesquisadores dos Experimentos de Grande Escala da Biosfera (APLBA)
- Associação Imagem Comunitária (AIC)
- ATM na Amazônia
- Bio Up Soluções Ambientais Importação e Exportação Ltda.
- Biocod Biotecnologia Ltda.
- Bridges - International Diabetes Federation
- CIF Mineração S/A

- CMR Construtora Ltda.
- Companhia Brasileira de Lítio Ltda.
- Companhia de Gás de São Paulo
- Datamec S/A Sistemas e Processamento de Dados
- Ecovec S/A
- Esab S/A – Indústria e Comércio
- Ferrous Resource do Brasil S/A
- Fundação Dom Cabral
- Fundação Israel Pinheiro
- Fundação José Bonifácio Lafayette de Andrade (Fame)
- Fundo Internacional Socioambiental (Ficas)
- GE Hospitalar Ltda.
- Hiperlab Equipamentos Científicos Ltda.
- HWC Empreendimentos Ltda.
- Instituto ABCD
- Instituto Bioterra

- Instituto Brasileiro de Administração Municipal (Ibam)
- Instituto Brasileiro de Museus
- Instituto de Pesquisas da Marinha
- Instituto de Previdência do Legislativo de Minas Gerais
- Instituto Itaú Cultural
- Instituto Nacional de Tecnologia (INT)
- Instituto Tecnológico Simepar
- Instituto Telemar
- Instituto Unibanco
- Itafos Mineração Ltda.
- Lamifer - Laminados do Brasil Ltda.
- Lupus Desenvolvimento em Alimentos Ltda.
- Martins Pereira Consultoria Educacional Ltda.
- Mineração Lapa Vermelha

- Mojave Tecnologia em Saneamento Ltda.
- Momsen, Leonardos & CIA.
- Nycomed Pharma Ltda.
- Pharmaxis Ltda.
- Phoenix Mineração e Comércio Ltda.
- Prefeitura de Cubatão
- Retiro Baixo Energética
- Sandra Mineração Ltda.
- Serviço Geológico do Brasil - CPRM Manaus
- Sheep Indústria e Comércio de Produtos Agropecuários Ltda.
- Sistema MED Serviços Educacionais S/A
- Telemar Norte Leste S/A
- Unifran
- Universidade Estadual de Santa Cruz
- Universtity of Queensland
- Votorantim Metais Zinco S/A - Juiz de Fora
- Wildfowl & Wetlands Trust

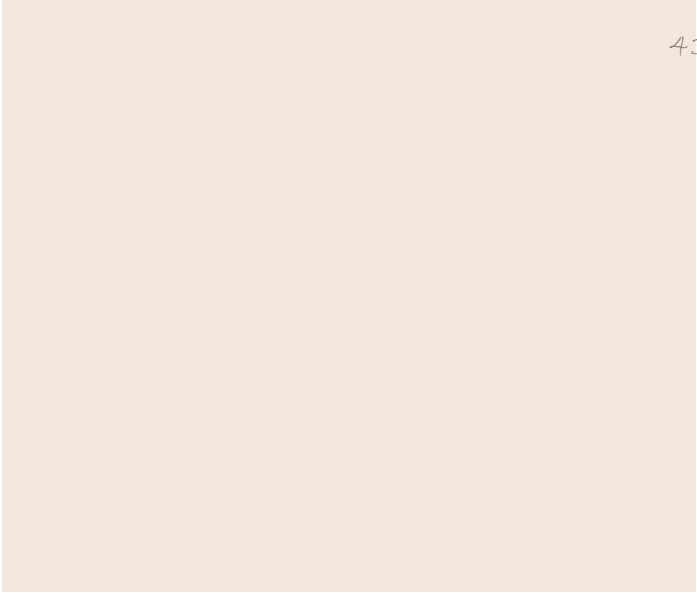
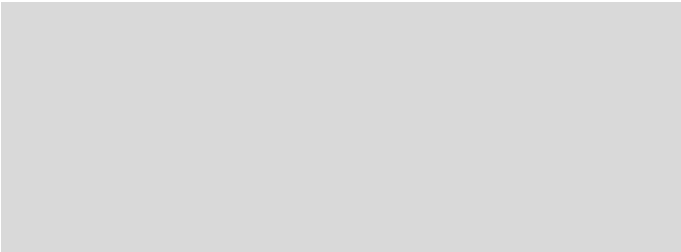
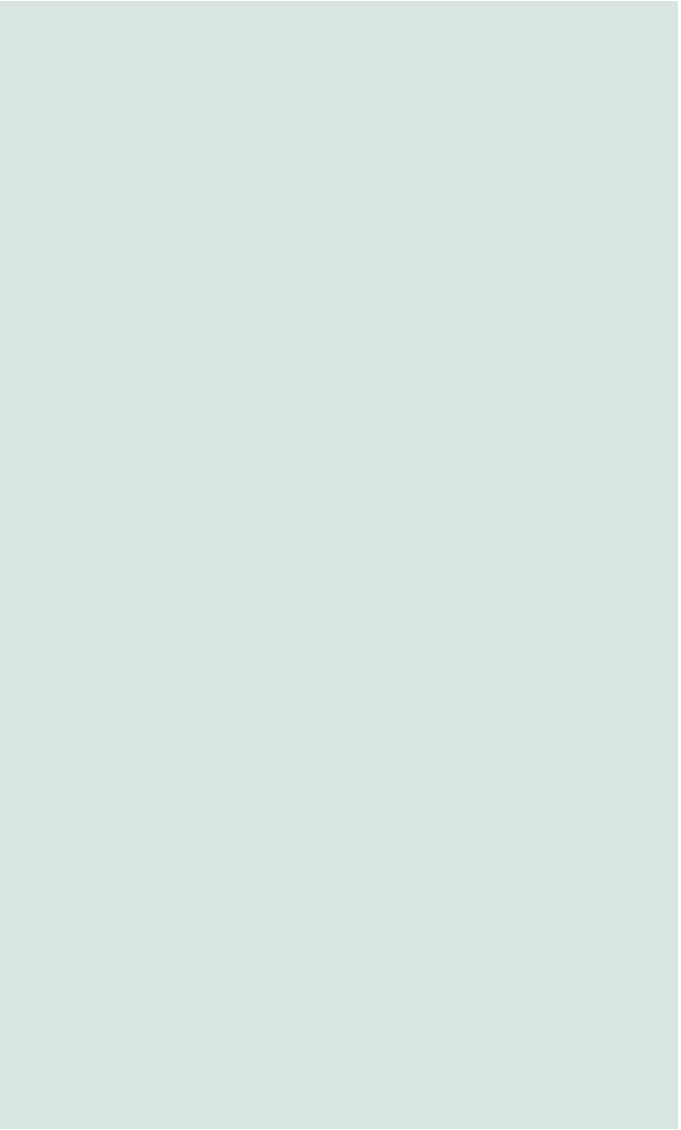
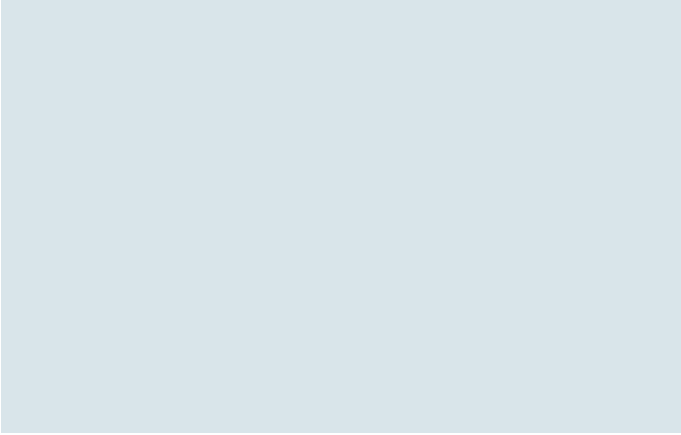
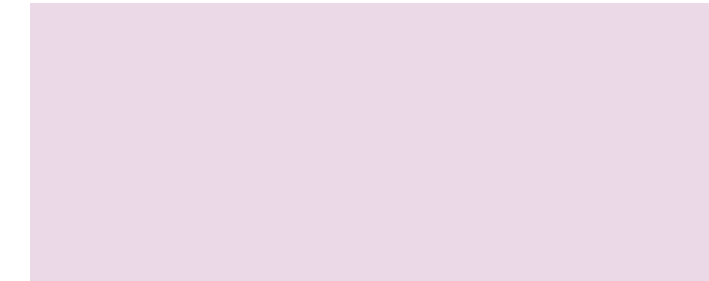
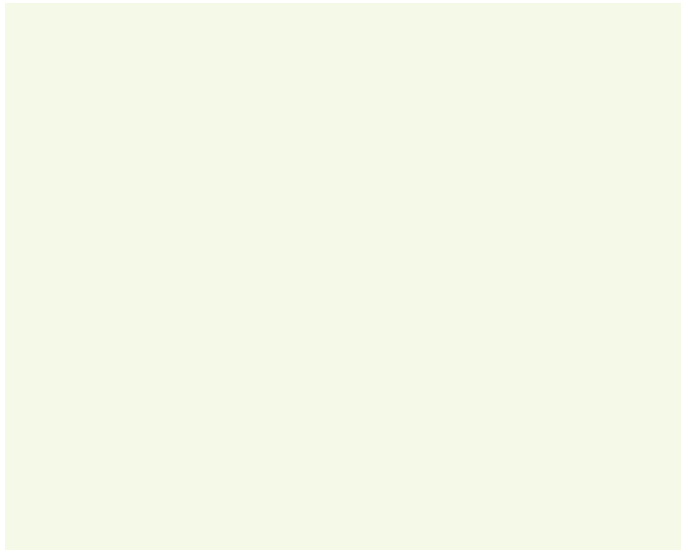
INSTITUIÇÕES

CONHEÇA ALGUMAS INSTITUIÇÕES QUE RENOVARAM A PARCERIA COM A FUNDEP EM 2011

- Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI)
- Agência Nacional do Petróleo (ANP)
- AngloGold
- Assembleia Legislativa de Minas Gerais
- AVG Mineradora
- Banco do Brasil
- Banco do Nordeste do Brasil
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- Banco Santander
- Biomm S/A
- BPMS Arquitetura Ltda.
- Bucyrus Brasil Ltda.
- Caixa de Assistência à Saúde da Universidade (Casu)
- CEMIG
- Centro de Pesquisa da Petrobras (Cenpes)
- Centro de Seleção e de Promoção de Eventos (Cespe)
- Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM)
- Companhia Brasileira de Trens Urbanos (CBTU)
- Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (Codemig)



- Companhia Urbanizadora de Belo Horizonte (Urbel)
- Conselho Regional de Educação Física
- Conselho Regional de Engenharia e Agronomia de Minas Gerais (Crea/MG)
- Construtora Diniz Camargos Ltda.
- Coordenação de Aperfeiçoamento Pessoal de Nível Superior (Capes)
- Eletrobras
- Embraer S/A
- Escola Judicial Desembargador Edésio Fernandes (Ejef/TJMG)
- Faculdade da Saúde e Ecologia Humana
- Faculdades Católicas
- Fiat Automóveis S/A
- Financiadora de Estudos e Projetos (Finep)
- Fundação Carlos Chagas
- Fundação Centro Tecnológico de Minas Gerais (Cetec)
- Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (Fapemig)



- Fundação de Apoio Universitário (FAU)
- Fundação Educacional Lucas Machado (Feluma)
- Fundação João Pinheiro (FJP)
- Fundação Municipal de Cultura de Belo Horizonte
- Fundação O Boticário
- Fundação Presidente Antônio Carlos (Unipac)
- Fundação Renato Azeredo
- Fundação Tide Setúbal
- Fundação Universidade Federal do ABC
- Galvani Indústria, Comércio e Serviços S/A
- Gerdau Açominas S/A
- Glaxosmithkline Research & Development Limited
- Holcim Brasil S/A
- Howard Hughes Medical Institute
- Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia (Ipam)
- Instituto Proangola
- Kinross Brasil Mineração S/A
- Laboratórios Pfizer Ltda.
- Ministério da Cultura
- Ministério da Educação



- Ministério da Justiça
- Ministério dos Esportes e Turismo
- Ministério Público do Estado de Minas Gerais
- National Institutes of Health
- Novartis Biociências S/A
- Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco)
- Organização Pan-americana da Saúde (Opas)
- Petrobras
- Prefeitura de Belo Horizonte
- Prefeitura de Betim
- Prefeitura de Congonhas
- Prefeitura de Contagem
- Prefeitura de Ipatinga
- Prefeitura de Lagoa Santa
- Prefeitura de Mariana
- Prefeitura de Nova Lima
- Prefeitura de Patrocínio
- Prefeitura de Sete Lagoas
- Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Pnud)
- Qualitécnica Comércio e Serviços Ltda.
- Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP)

- Roche Químicos e Farmacêuticos
- Samarco Mineração S/A
- Sebrae/MG
- Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República
- Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais
- Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior de Minas Gerais
- Secretaria de Estado de Defesa Social de Minas Gerais
- Secretaria de Estado de Educação de Minas Gerais
- Secretaria de Estado de Esportes e da Juventude de Minas Gerais
- Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão de Minas Gerais
- Secretaria Municipal de Educação de Belo Horizonte
- Secretaria Municipal de Finanças de Belo Horizonte
- Secretaria Municipal de Saúde de Belo Horizonte
- Sociedade Brasileira de Dermatologia
- Superintendência de Limpeza Urbana de Belo Horizonte (SLU)
- The University of Georgia
- TIM S/A
- Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais
- Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais
- Unimed Belo Horizonte
- UOL
- Usiminas
- Vale S/A
- World Health Organization

FUNDEP

UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS (UFMG)

Reitor

Clélio Campolina Diniz

Vice-Reitora

Rocksane de Carvalho Norton

FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA (FUNDEP)

Conselho Curador

Membros titulares

Professor Marcelo Pimenta Marques

Professora Maria Aparecida Paiva Soares dos Santos

Professor Maurício Alves Loureiro

Professor Virgílio Augusto Fernandes de Almeida

Professora Virgínia Sampaio Teixeira Ciminelli

Professor Sergio Costa Oliveira (Presidente)

Membros suplentes

Maria Célia Carvalho de Rezende

Professora Paula Martins

Professor Rodolfo Novellino Benda

Carlos Antônio de Moraes (Membro externo)

Kelma Campos (Representante discente)

Conselho Diretor

Presidente

Professor Marco Aurélio Crocco Afonso

Diretor de Desenvolvimento Institucional

Professor João Pinto Furtado

Diretor de Operações

Professor Henrique Leite

Superintendência de Desenvolvimento Institucional

Admir Ribeiro

Superintendência de Operações

Antônio Faraci

Relatório Anual de Gestão 2011

Coordenação

Cristina Guimarães

Assessoria de Comunicação Social da Fundep

Projeto gráfico e diagramação

Max Barroso

Assessoria de Comunicação Social da Fundep

Textos

Cristina Guimarães

Apoio

Heloísa Alvarenga

Assessoria de Comunicação Social da Fundep

Revisão

Fátima Campos

