



Relatório de Gestão 2022

Expediente

UFMG

Profa. Sandra Regina Goulart Almeida
Reitora

Prof. Alessandro Fernandes Moreira
Vice-reitor

FUNDEP

Conselho Diretor

Professor Jaime Arturo Ramírez
Presidente

Professora Elizabeth Ribeiro Silva
Diretora

Professor Walmir Matos Caminhas
Diretor

Conselho Curador

Titulares

Profa. Cristina Guatimosim Fonseca
Profa. Glauro Goulart Silva
Prof. Hugo Eduardo Araujo da Gama Cerqueira
Profa. Mônica Cristina de Oliveira
Prof. Sérgio Teixeira da Fonseca

Suplentes

Prof. Dawisson Elvécio Belém Lopes
Prof. Flávio Terrigno Barbeitas
Prof. Paulo Márcio Campos de Oliveira

Representante externo

Zélia Maria Profeta da Luz

Conselho Fiscal

Titulares

Profa. Fabíola de Oliveira Paes Leme
Prof. Gustavo de Brito Rocha
Profa. Micheline Rosa Silveira

Suplentes

Prof. Adalson de Oliveira Nascimento
Prof. Enrico Antônio Colosimo
Prof. João Estevão Barbosa Neto

Missão

Apoiar a UFMG em suas atividades de pesquisa, ensino e extensão e desenvolvimento institucional e prestar serviços à sociedade, nos mesmos campos, em projetos de interesse público ou coletivo.

Visão

Ser uma fundação de apoio de referência, reconhecida pela excelência administrativa e credibilidade na gestão sustentável de atividades de pesquisa, ensino e extensão.

Valores

Criatividade: internalização de práticas novas com estímulo à busca de soluções e novas oportunidades.

Diversidade: respeito, valorização e estímulo a um ambiente de pluralidade de pessoas, projetos, ideias e culturas.

Excelência: prática da melhoria contínua, visando serviços de qualidade a serem reconhecidos pelo ecossistema de pesquisa, ensino e inovação.

Integridade: conduta ética, transparente e responsável nos relacionamentos da Fundação.

Sustentabilidade: princípios sociais, econômicos e ambientais que levam à sustentabilidade e garantem o futuro da Fundação, contribuindo positivamente para a sociedade.

**O significado de cada valor na Fundep foi uma construção coletiva dos próprios colaboradores da Fundação.*

Expediente técnico

Produção

Patrícia Soares de Oliveira e Tacyana Arce

Redação

Dilian Caiafa, Júlia Silva, Mariana Conrado,
Tacyana Arce e Thiago Leão

Edição

Mariana Conrado e Tacyana Arce

Fotografias

Natalia Bassi, Raphaella Dias e Foca Lisboa
(UFMG) e Acervo Fundep

Produção gráfica e diagramação

Matheus Rocha
Míriam Aguiar

Conselho diretor da Fundep 2022

Prof. Jaime Arturo Ramírez

Presidente

Reitor da UFMG no período entre 2014 e 2018, Jaime Arturo Ramírez é professor titular do Departamento de Engenharia Elétrica da UFMG, onde se graduou em 1986. Concluiu o doutorado em 1994 no Imperial College London (UK), que lhe concedeu o prêmio Outstanding Research. Pesquisador do CNPq (1998 - 2022), participou dos comitês assessores em Engenharia da Fapemig (1998 - 2000); em Engenharia Elétrica e Biomédica do CNPq (2009 - 2012); do Conselho Técnico Científico (CTC-ES); do Conselho Superior da Capes (2007 - 2008); do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social da Presidência da República (2014 - 2016); e do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social de Minas Gerais (2014 - 2018). Desenvolve projetos de P&D com a Cemig e de consultoria em empresas do setor elétrico e de telecomunicação nacionais. Em sua trajetória, destaca-se, também, a atuação como pró-reitor de pós-graduação da UFMG (2003 - 2008) e como vice-presidente da Sociedade Brasileira de Eletromagnetismo (2006 - 2010).



Profa. Elizabeth Ribeiro da Silva

Diretora

Pró-reitora de pós-graduação da UFMG (2008 - 2010) e chefe de gabinete da UFMG (2014 - 2018), é professora aposentada da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), onde atuou como professora do Departamento de Morfologia do Instituto de Ciências Biológicas (ICB) e como orientadora nos programas de pós-graduação em Biologia Celular e em Neurociências. É graduada em Ciências Biológicas pela UFMG, onde também obteve os títulos de mestre e doutora em Morfologia. Participou ativamente da concepção e implantação do Centro de Microscopia da UFMG, do qual foi membro da Coordenação Técnico-Científica e diretora (2011 - 2014). Atuou como vice-coordenadora do Laboratório de Desenvolvimento e Caracterização de Nanodispositivos da UFMG (LaNano UFMG). Foi agraciada com a Medalha da Inconfidência, grau Medalha de Honra, por indicação da UFMG, em 2020.



Prof. Walmir Matos Caminhas

Diretor

Com robusta experiência na gestão de órgãos do sistema de Ciência & Tecnologia, Walmir Caminhas foi pró-reitor adjunto de graduação da UFMG (2013 - 2018) e diretor de Relações Institucionais da Fundação Universitária Mendes Pimentel (2015 - 2021). Professor titular do Departamento de Engenharia Eletrônica da UFMG, onde se formou em 1987 e obteve o título de mestre em Engenharia Elétrica em 1989, Walmir concluiu, ainda, o doutorado em Engenharia Elétrica pela Unicamp, em 1997. Com a marca de mais de 40 projetos de pesquisa e inovação tecnológica em sua trajetória, professor Walmir é pesquisador nas áreas de Inteligência Artificial e Diagnóstico de Falhas, tendo projetos de pesquisa financiados por CNPq, Fapemig, Gerdau-Açominas, Usiminas, Cemig, Eletronorte, CHESF, Petrobras, entre outras.



Palavra do presidente

Ao leitor,

Aos prestarmos contas sobre a gestão da Fundação de Apoio da UFMG (Fundep) em 2022, esperamos mais do que cumprir o normativo legal de garantir a transparência na gestão de projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional, função precípua desta Fundação que caminha para seu cinquentário, a ser comemorado em 2025. A apresentação deste Relatório de Gestão 2022 é também um ato de reafirmação do compromisso desta Fundação para com a Universidade que a criou e que com ela conta para o alcance de sua missão, bem como o fazem outras 17 Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) por nós apoiadas.

Juntas, tais instituições contaram com a Fundep para a gestão de 3.661 projetos, sendo 2.530 da UFMG e 1.131 das demais ICTs. O trabalho, levado a cabo com dedicação e competência cerca de 290 colaboradores da Fundep, resultou na movimentação de R\$ 1,06 bi em recursos geridos, em atividades que serão detalhadas neste Relatório.

Por um lado, o bom resultado financeiro e contábil obtido no ano de 2022, com superávits em torno de R\$ 2,8 mi e R\$ 3,19 mi respectivamente, reflete o empenho e a dedicação de toda a equipe da Fundação. Por outro lado, sabemos que ainda há pontos de atenção que demandam uma atuação mais robusta para que possamos alcançar o objetivo central da Fundep, que é a excelência na gestão de projetos de natureza diversas para a UFMG e ICTs apoiadas.

Por isso, continuaremos trabalhando com dedicação em nossos serviços, buscando sempre aprimorar nossa atuação e garantir a melhor gestão possível para nossos clientes e parceiros. Continuaremos investindo em tecnologia e inovação, aprimorando nossos processos e oferecendo um atendimento cada vez mais eficiente e personalizado aos nossos coordenadores de projetos e parceiros.

O ano de 2022 representou, como pode ser observado neste Relatório - e também no Relatório Administrativo Financeiro Fundep 2022, cuja leitura conjunta é recomendada -, a retomada de estruturas e processos que garantiram nas suas primeiras décadas a identidade e o bom funcionamento da instituição.

O ano foi marcado também pela retomada do Fundo Fundep, que significou aporte de mais recursos para as atividades acadêmicas da UFMG. Tal retomada é uma das ações práticas do reposicionamento da marca Fundep, que passou a assinar Fundação de Apoio da UFMG.

A Fundep tem um papel fundamental na viabilização das atividades acadêmicas desenvolvidas por importantes universidades e centros de ciência e tecnologia brasileiros, e estamos comprometidos a continuar avançando para cumprir essa missão com excelência.

Agradecemos a todos os que contribuíram para que as ações fossem realizadas em 2022.

Resumo executivo

Este Relatório de Gestão descreve os principais resultados obtidos, as ações prioritárias desenvolvidas e o balanço financeiro da Fundação de Apoio da Universidade Federal de Minas Gerais (Fundep) em 2022. Seu objetivo é dar transparência às ações da Fundação – que é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa e financeira – para o Conselho Universitário da UFMG e para a curadoria de fundações do Ministério Público de Minas Gerais.

As páginas a seguir trazem uma **apresentação infográfica de dados** referentes ao desempenho da Fundep em suas três frentes de serviço. Em 2022, foram gerenciados 3.661 projetos de ensino, pesquisa e extensão, sendo 2.530 da UFMG e 1.131 das 28 ICTs que foram apoiadas pela Fundep. O montante de recursos geridos chegou a R\$1,06 bi. Outros dados nesta seção evidenciam a atuação das frentes de Gestão de Projetos, Gestão de Concursos e Gestão de Programas.

O **Capítulo 1** trata da **nova organização administrativa** adotada na Fundep a partir de 2022. Mantendo os conselhos Curador, Fiscal e Diretor como conselhos superiores da Fundep, a eles passaram a ser subordinados o Conselho de Gestão e os setores administrativos orientados em função dos três serviços principais oferecidos pela Fundep: gestão de projetos, de concursos e de programas, os quais contam com equipes de apoio (suporte) geral a toda Fundação.

No **Capítulo 2**, são apresentados os **resultados das três frentes de serviço**, bem como seus principais desafios do ano. Em gestão de projetos, é apresentada também a reorganização processual que resultou na criação da chamada gestão de ponta a ponta, ou seja, desde a negociação e captação até a prestação de contas, passando pela compra de bens de custeio e capital, importação, contratação de pessoal, assessoria jurídica e conexão de parceiros, entre outros. Em gestão de programas, destacam-se os esforços de captação de recursos e execução de chamadas públicas no Rota 2030, principal programa gerido hoje pela Fundep. E na Gestão de Concursos, apresentam-se os resultados alcançados pela realização de 47 certames, aplicados em 23 municípios de seis diferentes estados.

O **Capítulo 3**, o mais extenso deles, apresenta os **resultados dos 10 objetivos estratégicos do Plano de Ação 2022**. Tais objetivos foram organizados em três dimensões: pessoas; atividades meio e apoio; e atividades fim da Fundação. Desses resultados, destacam-se: a realização da pesquisa de clima organizacional; a reestruturação do setor de Tecnologia da Informação; a criação do setor de Compliance; a estruturação da política de gestão da informação; a nova identidade visual e o novo portal Fundep; a estruturação da proposta da linha VI do Rota 2030, que passou a ser gerenciada pela Fundep; a organização dos times para a gestão de ponta a ponta, com suas forças-tarefa para a execução de pendências de anos anteriores; a implantação de um novo sistema de gestão de concursos e as ações desempenhadas para a expansão da atuação no Rota 2030.

O resultado financeiro e contábil é discutido no **Capítulo 4**. Em 2022, a Fundep movimentou R\$1.063.462.571,77 na gestão de projetos, concursos e programas, sendo aproximadamente 70% em projetos da UFMG. O **resultado financeiro** foi de R\$2.812.893,50, referente à diferença entre as receitas totais de R\$51.673.976,09 e as despesas totais de R\$48.861.082,59 no regime

de fluxo de caixa. Por outro lado, o **resultado contábil** foi de R\$3.187.272,45, referente à diferença entre as receitas totais de R\$50.718.043,45 e as despesas totais de R\$47.530.771,00 no regime de competência.

O **Capítulo 5** apresenta a **retomada do Fundo Fundep**. Formado por 30% do superávit das operações da Fundação, o Fundo Fundep foi criado em 1986. A iniciativa estava há mais de dez anos inativa e foi retomada em 2022 para incentivar projetos articuladores da pesquisa, do ensino e da extensão universitária, coordenados por docentes recém-contratados pela UFMG, em um total de quase R\$1 milhão em financiamentos.

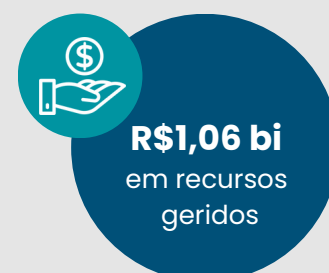
As atividades e resultados da **Fundep Participações (Fundepar S/A)** estão apresentados no **Capítulo 6**. A primeira empresa de investimentos criada por uma Fundação de Apoio no Brasil identifica e desenvolve negócios tecnológicos, preferencialmente de base acadêmica, e com alto potencial de crescimento e geração de produtos inovadores para a sociedade. Em 2022, três novos investimentos foram realizados, totalizando um portfólio composto por nove empresas.

Um relato dos eventos institucionais estruturantes da Fundep e o calendário dos eventos internos de destaque da Fundep em 2022 integram o **Capítulo 7**, enquanto o **Capítulo 8** é dedicado ao Plano de Ação 2023, com seus 10 objetivos estratégicos para o ano corrente.

No **Capítulo 9**, encontram-se as instituições credenciadas e apoiadas em 2022. Já o **Capítulo 10** é dedicado à Conclusão, enquanto o **Capítulo 11** é dedicado à relação das organizações com as quais nos relacionamos (financiadoras, executoras e coordenadoras) ao longo do ano de 2022.

Espera-se que a leitura deste Relatório de Gestão, complementarmente ao **Relatório Administrativo Financeiro 2022**, bem como o **Relatório Contábil Fundep 2022**, permita o amplo conhecimento das ações da Fundep como Fundação de Apoio da UFMG, bem como o escrutínio público da sua organização e forma de atuação.

Fundep em números 2022



R\$650,7 mi
UFMG



R\$412,8 mi
Outras instituições



578
parceiros envolvidos

Tipos de projetos geridos	
Pesquisa	2323
Cursos	294
Eventos	129
Prest. Serviços	36
Apoio Institucional	206
Fundo Acadêmico	1
Programa/Proj. Extensão	160
Ensino	24
Concursos	84
Coop. Técnica	4
Outros	400
TOTAL	3661

Origem dos recursos para os projetos		
	2022	Percentual 2022
Privado	258.751.452	24,3%
Público Estadual	166.528.442	15,7%
Público Federal	293.218.658	27,6%
Público Municipal	315.313.831	29,6%
Internacional	22.163.407	2,1%
Demais esferas	7.486.782	0,7%
Total	1.063.462.572	100%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.



Quantidade de projetos 2022



Quantidade de projetos por atividade	
Pesquisa	2145
Cursos	241
Eventos	88
Prest. Serviços	390
Apoio Institucional	184
Outras atividades	195
TOTAL	3243

Principais financiadores – Quantidade de projetos



*Projetos de prestação de serviços.
**Cursos em geral da comunidade.

Certames realizados em 2022

Certames presenciais	30
Concursos públicos	12
Processos seletivos	7
Titulação médica	7
Vestibulares de medicina	3
Seleção de médicos cooperados	1
Número de candidatos	44.256
Número de colaboradores envolvidos	4.253
Cidades	22
Estados	6
Quilômetros percorridos	21.664
Salas de aplicação	1.287
Certames online	17
Seleção de mestrado	2
Vestibulares de medicina	2
Titulação médica	11
Progresso de residentes	2
Número de candidatos	9.971
Número de colaboradores envolvidos	583
Salas online de aplicação	424



Foto: Natália Bassi



47
certames



54 mil
candidatos



Valor captado pela Fundep:
R\$125,7 milhões (3 linhas)



Projetos de PD&I em execução:
69 (Linha IV e V)



Valor total de projetos em execução:
R\$275,8 milhões (Linha IV e V)**



Aportes* da Fundep em
projetos de PDI em execução:
R\$134 milhões (Linha IV e V)



Total de ICTs em projetos de PD&I:
161 (Linha IV e V)



Total de Empresas em projetos de PD&I:
195 (Linha IV e V)

* Aportes a partir de recursos captados pelo Programa Rota 2030

** Soma do valor de aportes de recursos captados pela Fundep por meio do Rota 2030 + contrapartidas de empresas e ICTs.

Recursos humanos da Fundep

288

Número de colaboradores na sede da Fundep

623

Contratados em projetos apoiados

2.294

Contratados no HRTN

268

Contratados na UPA Centro-Sul

Transparência e visibilidade

79 Notícias publicadas na imprensa



Foto: Natália Bassi

Notícias publicadas no Portal Fundep

JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
3	8	6	5	8	9
JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
9	14	8	8	4	4

TOTAL
86

ÍNDICE

1. Nova Organização Administrativa	14
2. Nossos Serviços	15
3. Plano de Ação 2022	25
4. Resultado Financeiro e Contábil	38
5. Retomada do Fundo Fundep	40
6. Fundep Participações – Fundepar	44
7. Eventos Institucionais	47
8. Plano de Ação 2023	53
9. Instituições apoiadas	54
10. Conclusão	67
11. Com Quem Trabalhamos	68

1. Nova organização administrativa

Em 2022, a Fundep dedicou esforços à reorganização administrativa, que foi aprovada pelo Conselho Diretor e Conselho Curador. Tal reorganização foi justificada no **Relatório Administrativo Financeiro** pela necessidade de melhor esclarecer, para os(as) colaboradores(as) quais são as responsabilidades e quais são as relações de chefia e subordinação na condução das operações dentro da Fundep, visando à efetivação da sua missão.

A reforma administrativa conduziu à estrutura organizacional mostrada na Figura 1, a seguir, que mantém os Conselhos Curador, Fiscal e Diretor como conselhos superiores da Fundep. Subordinados a esses, definem-se o Conselho de Gestão e os setores administrativos orientados em função dos três serviços principais oferecidos pela Fundep: gestão de projetos, de concursos e de programas, os quais contam com equipes de apoio (suporte) geral a toda Fundação.

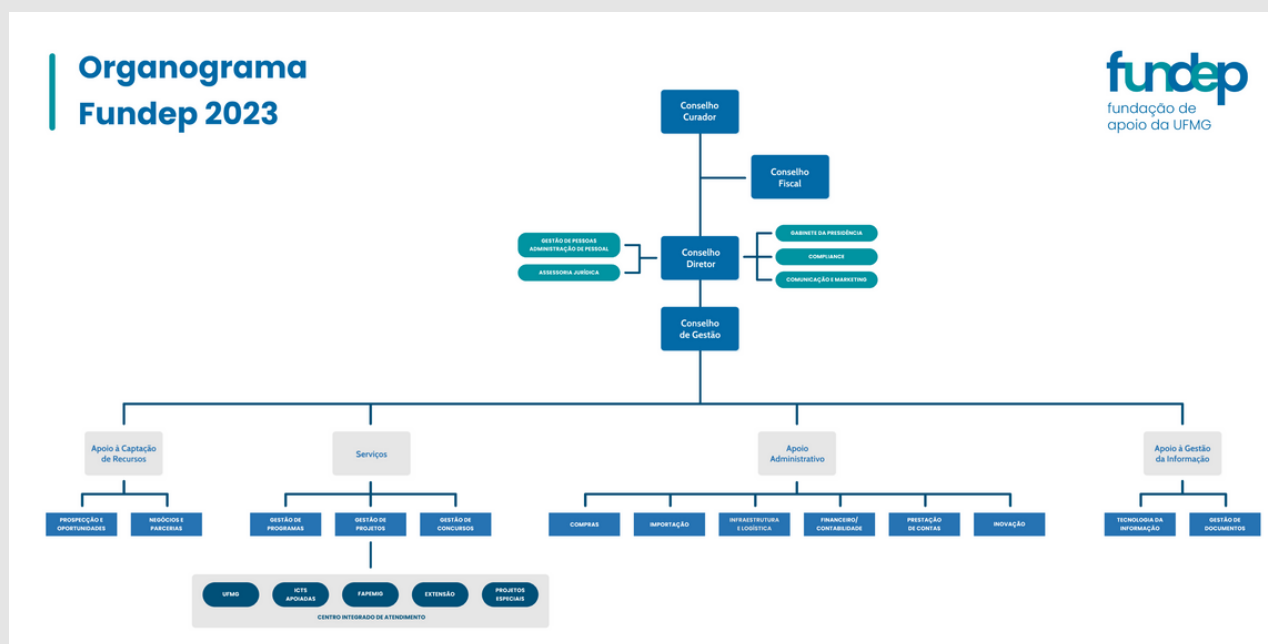


Figura 1. Organograma da Fundep pós-reestruturação empreendida em 2022.

2. Nossos serviços

2.1 Gestão de Projetos

A frente de Gestão de Projetos da Fundep – a mais antiga das três frentes de serviços da Fundação – gerenciou, em 2022, um total de 3.243 projetos de ensino, pesquisa e extensão, sendo 2.260 da UFMG e 983 das ICTs apoiadas. O número representou um crescimento de 10,5% em relação a 2021, como pode ser observado na Figura 2, a seguir.

Em média, a cada ano, cerca de 3,2 mil projetos têm apoio Fundep para gestão das suas atividades administrativas e financeiras. Com isso, pesquisadores(as) e acadêmicos(as) têm mais tranquilidade para desenvolver suas propostas de **ensino, pesquisa, extensão e cultura**.

Quantidade de projetos geridos			
Origem	2021	2022	Variação % Ano 2021/ 2022
UFMG	2407	2260	-6,1%
Outras origens	528	983	86,17%
TOTAL	2935	3243	10,5%

Figura 2. Comparativo 2021/2022 da quantidade de projetos geridos pela frente de Gestão de Projetos.

O diferencial da Fundep é a excelência na gestão de projetos de ponta a ponta, ou seja, desde a negociação e captação até a prestação de contas, passando pela compra de bens de custeio e capital, importação, contratação de pessoal, assessoria jurídica e conexão de parceiros, entre outros. Tais soluções são oferecidas na gestão de projetos de ensino, pesquisa, extensão (incluindo cursos, eventos e prestação de serviços) e apoio institucional, entre outras atividades. Projetos de pesquisa e apoio institucional foram os que mais cresceram entre 2021 e 2022, como mostra a Figura 3, a seguir.

Quantidade de projetos por atividades			
Atividade	2021	2022	Variação % Ano 2021/ 2022
Pesquisa	1844	2145	16,3%
Curso	288	241	-16,3%
Eventos	102	88	-13,7%
Prest. de Serviços	364	390	7,14%
Apoio Institucional	177	184	3,9%
Outras Atividades	160	195	21,9%
TOTAL	2935	3243	10,5%

Figura 3. Comparativo 2021/2022 da quantidade de projetos geridos pela frente de Gestão de Projetos, por atividade.

O montante gerido em projetos cresceu 11,4% em 2022 na comparação com 2021, com destaque para a variação positiva em recursos recebidos pela Fundep para a gestão de eventos, que foi de 132,3% no período. O maior montante, entretanto, é aportado pelos projetos de pesquisa, que totalizaram R\$513.425,757 em 2022, um crescimento de 8,8% em relação a 2021, como indica a Figura 4, a seguir.

Recursos recebidos por atividade									
Atividade	UFMG 2021	UFMG 2022	Variação % 2021/2022	Demais Inst. 2021	Demais Inst. 2022	Variação % 2021/2022	Total 2021	Total 2022	Variação % 2021/2022
Pesquisa	169.525.211	182.162.817	7,5%	302.169.083	331.262.940	9,6%	471.694.294	513.425.757	8,8%
Cursos	10.782.052	10.944.421	1,5%	2.280.030	2.411.280	5,8%	13.062.082	13.355.701	2,2%
Eventos	298.799	718.033	140,3%	143.775	310.274	115,8%	442.574	1.028.307	132,3%
Prest. Serviços	67.862.086	53.385.443	-21,3%	32.621.534	44.701.089	37,0%	100.483.620	98.086.532	-2,4%
Apoio Institucional	309.658.340	347.311.613	12,2%	4.659.881	13.939.624	199,1%	314.318.221	361.251.237	14,9%
Outras Atividades	29.240.621	56.168.170	92,1%	25.099.406	20.146.867	-19,7%	54.340.028	76.315.038	40,4%
TOTAL	587.367.108	650.690.497	10,8%	366.973.710	412.772.073	12,5%	954.340.818	1.063.462.572	11,4%

Figura 4. Comparativo 2021/2022 do montante recebido para gestão da Fundep, por atividade.

Para melhor atender aos coordenadores de projetos, essa frente passou por ampla reformulação. A principal modificação foi a adoção do conceito de gestão de ponta a ponta, que visou à integração de vários times que antes trabalhavam de maneira dispersa, da captação do projeto à prestação de contas. Essa reestruturação permitiu reduzir alguns gargalos e outras questões continuarão sendo trabalhadas em ações de 2023.

Para saber mais:

Mas, afinal, de que tipo são os projetos apoiados pela Fundep e como eles se inserem em nossa sociedade?

Acompanhe, nas próximas páginas, relatos sobre os projetos "Construção do Centro Nacional de vacinas" e "Formação continuada de educadores da rede pública dos municípios atingidos pelo rompimento da Barragem de Fundão", que exemplificam a forma de atuação e as várias expertises Fundep na Gestão de Projetos.

Esses e outros relatos podem ser encontrados também no novo portal Fundep, lançado em 2022, que criou uma vitrine para destacar as principais ações. Um mecanismo de transparência das atividades da Fundep e de divulgação científica dos projetos apoiados que contribui para dar visibilidade ao processo de desenvolvimento acadêmico e científico de iniciativas diversas, e para promover a disseminação de conhecimento para a sociedade.

Confira a vitrine em fundep.ufmg.br/projetos.



Foto: Raphaella Dias/UFG

Exemplo 1 – Construção do Centro Nacional de Vacinas

O Centro Nacional de Vacinas é um projeto que surgiu de um convênio, assinado em dezembro de 2021, pela UFG, pela Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) – vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI), e pelo governo de Minas Gerais, por meio da Secretaria de Estado de Saúde e da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (Fapemig). O prédio está sendo erguido em terreno de 4,6 mil metros quadrados no Parque Tecnológico de Belo Horizonte (BH-TEC), outro parceiro estratégico.

O Centro Nacional de Vacinas terá como escopo o desenvolvimento de novos imunizantes – incluindo plataformas vacinais, kits diagnósticos e fármacos – em boas práticas de laboratório e fabricação desde o início do processo de pesquisa. Pesquisadores que atuam no desenvolvimento de vacinas em todo o território nacional poderão utilizar a estrutura.

A proposta do projeto é absorver e ampliar as atividades do CT-Vacinas da UFG, responsável pelos testes da Spin-TEC, vacina contra a covid-19 que será, também, a primeira vacina com tecnologia 100% brasileira. Dessa forma, será possível acelerar o desenvolvimento de vacinas, imunobiológicos e testes de diagnóstico para doenças humanas e veterinárias dentro do conceito One Health (Saúde Única), contribuindo assim para o Sistema Único de Saúde e o desenvolvimento socioeconômico do país.

A Fundep assume a gestão do investimento de R\$80 milhões (R\$50 milhões de recursos federais, provenientes do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT) e R\$30 milhões do governo de Minas Gerais).

Coordenação: Ricardo Gazzinelli

Financiadores: Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI) e Governo de Minas Gerais

Data de início: 01/10/2022

Término previsto: 01/04/2025



Foto: Observatório da Mineração

Exemplo 2 – Formação continuada de educadores de 36 municípios

No ano de 2021, a Fundep tornou-se responsável pela gestão de um projeto financiado pela Fundação Renova para garantir a formação continuada de educadores da rede pública dos municípios atingidos pelo rompimento, em 2015, da Barragem de Fundão, o maior desastre socioambiental do país no setor de mineração, com o lançamento de cerca de 45 milhões de metros cúbicos de rejeitos no meio ambiente.

O objetivo do projeto, com orçamento de R\$40 milhões, é capacitar os educadores para desenvolvimento de projetos visando à inclusão da temática referente à revitalização da Bacia do Rio Doce no contexto escolar.

As formações iniciaram-se em 2022, com previsão de atender a um total de 6 mil professores(as) das 748 escolas municipais e estaduais das 36 cidades atingidas pelo desastre de Mariana. Para cumprir esse objetivo, serão realizados cursos de Especialização, Aperfeiçoamentos e Projetos de Extensão. Em 2022, já ocorreu a formação de quase 3 mil professores em um curso de aperfeiçoamento.

A coordenação geral está sob a responsabilidade da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), em parceria com a Universidade Federal de Ouro Preto (Ufop), que assumiu a vice-coordenação. Os cursos de aperfeiçoamento serão executados pela Faculdade de Educação da UFMG, e o curso de especialização será executado pelo Departamento de Educação/Instituto de Ciências Humanas e Sociais da Ufop. O Projeto de Extensão terá a coordenação executiva compartilhada entre UFOP e UFMG.

Coordenação: Maria Isabel Antunes Rocha (FAE/UFMG)

Sub-coordenação: Marcelo Loures dos Santos (Ufop)

Execução: UFMG e Ufop

Financiadores: Fundação Renova

Data de início: 30/07/2021

Término previsto: 30/12/2026

2.2 Gestão de programas

Instada a participar da solução de problemas complexos que exigem a concertação de vários atores, a UFMG delegou à Fundep a responsabilidade para encontrar estratégias inovadoras para o desafio. Foi assim que, em 2020, a Fundep criou a Gestão de Programas, área de interface com o poder público, em diferentes instâncias, para prestação de serviços que ultrapassam os contornos de um projeto.

No contexto nacional, a coordenação de programas surge como resposta da administração pública para lidar com o processo de fragmentação proporcionado pela existência de múltiplas organizações e atores incidentes sobre um mesmo problema. Exemplo desse tipo de atuação é o Programa Rota 2030, criado em 2018 pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC), que se caracteriza enquanto rede de atores e de entidades mobilizados em torno da demanda de reconfigurar o setor automotivo no Brasil por meio da aproximação entre indústria e academia.

Com representantes da chamada quintupla hélice da inovação (governo, academia, indústria, sociedade e meio ambiente), a Fundep coordena três linhas prioritárias do Rota 2030: Linha IV – Ferramentarias Brasileiras Mais Competitivas; Linha V – Biocombustíveis, Segurança Veicular e Propulsão Alternativa à Combustão; e Linha VI – Estímulo à Produção de Tecnologias Relacionadas à Conectividade Veicular, esta última aprovada em 08/08/2022.

Linha IV: Ferramentarias Brasileiras Mais Competitivas

- Objetivo: solucionar dificuldades de empresas de ferramentarias automotivas com baixa produtividade e defasagem tecnológica, capacitando a cadeia por meio do aumento da produtividade e da competitividade.
- Atuação em 2022: desenvolvimento de tecnologias e conexão de multiparceiros, capacitação profissional, estímulo ao empreendedorismo e inovação.

Principais ações:

- Divulgação de chamada pública de PDI (Projetos de Desenvolvimento Institucional) com o propósito de solucionar três encomendas tecnológicas do setor: demonstrador de moldes para vulcanização de pneus; demonstrador de moldes para tanques rotomoldados; e demonstrador de moldes para injeção de peças plásticas de baixo volume.

R\$8,4 mi

de aporte em PDI

17

ICTs

36

empresas

R\$6,3 mi

de reais em
contrapartidas
econômicas

- Lançamento da plataforma **Conecta Mais**, com o objetivo integrar empresas fornecedoras de ferramentarias automotivas a consultores técnicos especializados e fornecedores de soluções a partir de um diagnóstico de maturidade ao longo da jornada de produtividade.
- Lançamento da plataforma **Rota in Curso**, ambiente virtual que oferece cursos de formação para ferramentarias. A plataforma faz a administração de créditos somados pelas empresas que participam das ações da Linha.

R\$12 milhões

de investimento inicial

50 cursos gratuitos

(presenciais, semipresenciais, EAD e EAD autoinstrucionais).

- Lançamento da segunda edição do **Rota Challenge**, ação que busca conectar a indústria da ferramentaria com startups de todo o Brasil em busca da otimização de processos produtivos.

R\$ 600 mil reais

em provas de conceito para:

- gerenciamento de processos do setor ferramental;
- precisão de orçamento do setor ferramental;
- gestão de matéria-prima e controle da produção do setor ferramental.

Linha V: Biocombustíveis, Segurança Veicular e Propulsão Alternativa à Combustão

- Objetivo: oferecer ao mercado opções de eletrificação do powertrain veicular com eficiência energética, utilização de biocombustíveis para a geração de energia e adequação ao contexto brasileiro de infraestrutura de abastecimento.
- Atuação em 2022: desenvolvimento direto de tecnologias, formação técnica e capacitação com a participação de pesquisadores da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) e Universidade Estadual de Campinas (Unicamp).

Principais ações:

- Divulgação de cinco chamadas públicas de PDI. Três chamadas tiveram o processo de seleção concluído em 2022 e duas se encerram em 2023. Duas chamadas lançadas em 2021 tiveram o processo de avaliação concluídos em 2022. Os números e cifras das chamadas podem ser conferidos na Figura 5, a seguir:

Chamada	Nº propostas submetidas	Nº propostas aprovadas	Valor previsto de aporte (em reais)	Valor comprometido
04/2021	16	4	R\$ 16,5 mi	R\$ 3.970.278,95
01/2022	6	4	R\$ 18 mi	R\$ 11.945.384,62
02/2022	7	2	R\$ 18 mi	R\$ 5.999.913,46
03/2022	12	4	R\$ 18 mi	R\$ 6.510.461,52
Berço ao portão	8	1	R\$ 7 mi	R\$ 6.497.703,27
Formação 01/22	14	3	R\$ 795 mil	R\$ 113.670,59

Figura 5. Chamadas submetidas e aprovadas, aporte previsto e valores comprometidos para a Linha IV.

- Chamada especial **Do berço ao portão**, encomendada junto à Associação Brasileira de Engenharia Automotiva (AEA), com o objetivo de determinar impactos ambientais de veículos, principalmente pegada de carbono, pelo método de Avaliação do Ciclo de Vida (ACV).

Linha VI: Estimulo à Produção de Tecnologias Relacionadas à Conectividade Veicular

- Objetivo: promover a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação (PDI) em conectividade veicular, contribuindo para o desenvolvimento industrial e tecnológico do setor automotivo e sua cadeia de produção, gerando impacto e abrangência nacional.
- Atuação em 2022: estruturação da proposta para submissão do Comitê Gestor do Rota 2030, trabalho conjunto da Gestão de Programas com o setor de Prospecção e Negócios da Fundep.

Principais ações:

- A metodologia utilizada pela Fundep contemplou as quatro etapas indicadas na Figura 5, a seguir, incluindo entrevistas junto aos principais atores da cadeia automotiva, para entender as demandas prioritárias e o desenho da solução proposta:

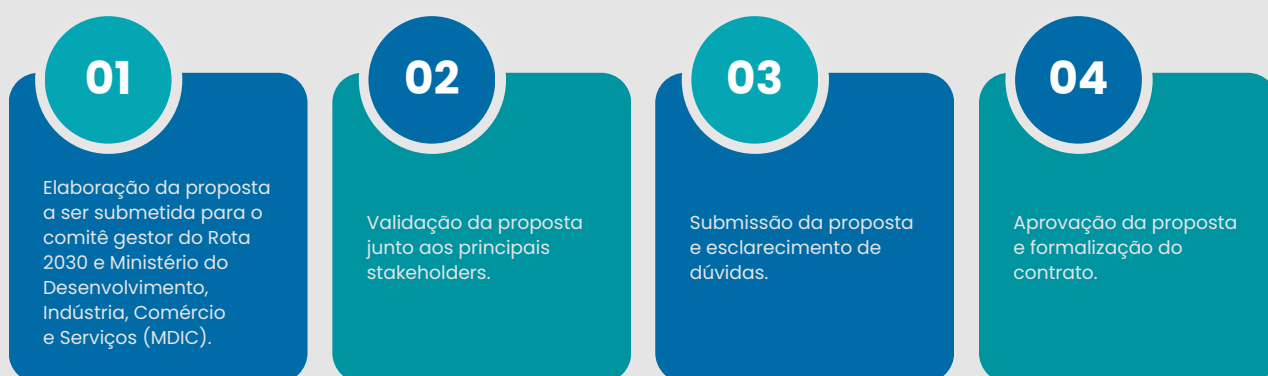


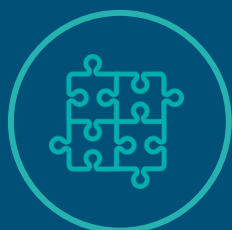
Figura 6. Etapas da concepção da Linha VI do Rota 2030.

Transparência e relacionamento no Programa Rota 2030



Diálogo

Mais de 70 reuniões, entre presenciais e virtuais, com empresas do setor automotivo e ICTs para mapear demandas do setor automotivo, captar recursos e fomentar parcerias.



Interação e conexão

Organização de 16 eventos e participação com atividades em outros 19 de entidades parceiras.

Exemplo – Rota Tech 2030

Outubro de 2022, São Bernardo do Campo (SP):



250 participantes



27 palestras e
painéis técnicos



50 especialistas
do setor



22 projetos de PDI do
Rota 2030 em exposição

2.3 Gestão de Concursos

Desde 1991, a Fundação de Apoio da UFMG também é reconhecida pela gestão de concursos públicos, vestibulares, processos para certificação profissional, exames para título e residência médica, entre outros processos seletivos.

Por meio de sua frente de serviços de Gestão de Concursos, a Fundação atua na esfera pública e privada, atendendo a projetos de diferentes complexidades e critérios, contribuindo para a qualificação do corpo de servidores públicos, para a aprovação de estudantes e para o progresso de profissionais da área médica.

Em 2022, foram realizados 47 certames (30 presenciais e 17 on-line), com cerca de 54 mil candidatos, envolvendo cerca de 4,8 mil colaboradores. Os concursos foram realizados em 23 municípios de 6 diferentes estados.

2.3.1 A força da marca Fundep



Logomarca Fundep Concursos aplicada em peças de uso em certames.

Em 2022, a frente de Gestão de Concursos ganhou nova marca e nova assinatura institucional, mantendo o laranja típico que identifica o serviço, mas passando a apresentar-se como Fundep Concursos. A nova marca reforça a integração institucional da frente, que destaca a reputação de mais de três décadas da Gestão de Concursos, ao mesmo tempo em que ancora-se na referência da Fundação com atores diversos do sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação.

A marca Fundep Concursos ressalta, ainda, a conexão entre a frente e a Universidade Federal de Minas Gerais, instituição de origem da Fundação. A transparência, a seriedade e a banca composta por especialistas – muito deles professores da UFMG – são fatores que diferenciam o serviço e mantêm o nível de qualidade e profissionalismo.

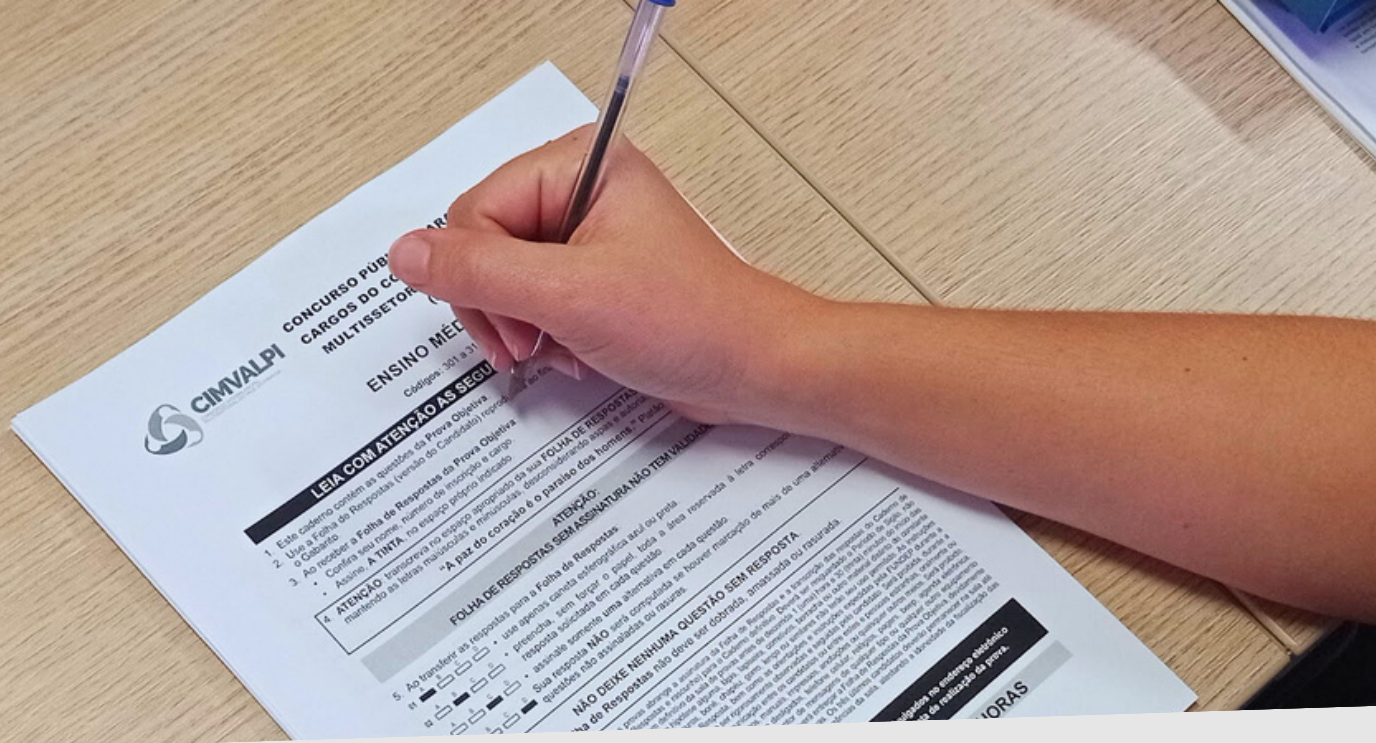


Foto: Arquivo Fundep

Exemplo – Concurso para o Cimvalpi

Acaiaca, Barra Longa, Ponte Nova, Rio Doce e Urucânia são cinco municípios de pequeno porte do Vale do Piranga, em Minas Gerais, que tinham em comum a necessidade de realização de seleção pública para preenchimento dos cargos municipais. Como municípios desse porte e orçamento podem efetuar um processo idôneo e de boa qualidade?

Foi para enfrentar esse problema que o Consórcio Intermunicipal Multissetorial do Vale do Piranga (Cimvalpi) procurou a Fundep, por mediação da Procuradoria da Fazenda Pública da região. O objetivo da procuradoria era que a Fundep oferecesse sua expertise reconhecida de realização de concursos e processos seletivos aos municípios que precisavam regularizar a situação do funcionalismo público sem que o custo desse tipo de solução representasse um peso ao orçamento público.

O Cimvalpi é uma entidade de direito público, constituída por 45 municípios, que tem como finalidade a gestão de serviços de iluminação pública, resíduos sólidos, a promoção e melhoria do meio ambiente e o desenvolvimento econômico e qualidade de vida da população do Vale do Piranga em Minas Gerais. Foi a Controladoria Geral da Cimvalpi a cliente responsável pela contratação da Fundep e pelo estabelecimento da estratégia para a realização conjunta do concurso, respeitadas as especificidades de cada município e com editais padronizados, porém de acordo com as demandas de cada prefeitura.

No total, foram 17 vagas em concurso, para os quais se inscreveram 3.484 mil candidatos. A Fundep dedicou pessoal especializado e com experiência anterior em processos similares, nas áreas técnica, pedagógica, de informática e logístico-administrativa, para atuar em todas as fases do concurso público.

As questões, inéditas e exclusivas, foram elaboradas por banca composta, majoritariamente, por professores da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). O setor pedagógico da Fundep Concursos ficou responsável pela padronização das provas por nível de escolaridade, particularidade dos cargos dos municípios e anseios das prefeituras. A previsão de encerramento/ homologação final dos certames é em maio de 2023.

3. Plano de ação 2022

O Plano de Ação em 2022 contemplou 10 objetivos estratégicos nas dimensões de pessoas, apoio (suporte) e gestão. A seguir, apresenta-se como essas ações foram desenvolvidas e implementadas ao longo do ano.

3.1. Promover ambiente que valorize as pessoas e fortaleça o orgulho de trabalhar na Fundep

O objetivo estratégico da área de Gestão de Pessoas focou na valorização dos colaboradores, desdobrando-se nas seguintes ações:

Implementação da metodologia de análise de clima organizacional

Em 2022, a pesquisa de clima da Fundep foi realizada entre os dias 6 e 13 de julho. Foram obtidas 247 respostas, o que representou a participação de 84% dos colaboradores da Fundep. De forma geral, a pesquisa apontou que a Fundep tem um bom clima e as pessoas estão satisfeitas em trabalhar e contribuir com a missão da Fundação.

O relatório completo foi apresentado aos colaboradores e colaboradoras em reunião específica para tal fim. A título de observação do que foi a tônica das respostas, reproduzimos na Figura 7, a seguir, o conjunto de questões relativas ao eixo Percepção Institucional:

	NUNCA	RARAMENTE	ÀS VEZES	MUITAS VEZES	SEMPRE
Conheço a missão e visão de futuro da Fundep					
Identifico-me com os valores institucionais					
Conheço as prioridades e objetivos da Fundep					
Considero-me bem informado(a) sobre as decisões do Conselho Diretor					
Sinto-me pertencente a Fundep					

Figura 7. Pesquisa de Clima 2022 – Percepção Institucional.

Desenvolvimento e implementação do plano de cargos e salários

Em 2022, foi contratada a consultoria especializada Floowmer que, juntamente com o time de Gestão de Pessoas, estruturou a nova política de cargos e salários da Fundep, que passa a ser implementada a partir de 2023.

Implementação da avaliação de desempenho

A Fundep iniciou o processo de avaliação de desempenho em 2011, que permaneceu inalterado até 2016. Entre 2017 e 2021, não foi realizada avaliação de desempenho para os colaboradores. Em 2022, retomou-se as discussões acerca da avaliação de desempenho e tomou-se a decisão pela avaliação de desempenho de 90 graus, na qual o gestor direto analisa a performance do colaborador dentro do time. A proximidade e o conhecimento de

Cada colaborador dentro da equipe, bem como de suas entregas, pontos fortes e necessidades de melhoria justificam a opção pela avaliação a partir do gestor direto, o que gerará informações que nos permitirão agir da melhor maneira diante de cada situação. A avaliação de desempenho será realizada anualmente a partir de 2023.

Acompanhamento do perfil de risco de saúde

Em 2022, identificou-se a necessidade de repensar o time dedicado ao Serviços Especializados em Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT), planejando para 2023 o desenvolvimento das diretrizes de acompanhamento do perfil de risco de saúde. O trabalho realizado em 2022 ainda foi concentrado em apoiar o movimento de retorno integral ao trabalho presencial pós-pandemia, acompanhar a política de reocupação do campus Pampulha definida pela UFMG e promover ações de em prol da qualidade de vida.

3.2.Desenvolver e implementar cultura alinhada com a excelência, integridade, sustentabilidade, diversidade, criatividade e foco nas entregas da Fundep

Tal objetivo dedicou-se, exclusivamente, à garantia de realinhamento da cultura institucional com valores como excelência, integridade, sustentabilidade, diversidade, criatividade e foco nas entregas na Fundep. Assim, este objetivo estratégico focou em:

Acompanhar indicadores de clima e cultura

A partir dos resultados globais, evidenciados no tópico anterior, foram trabalhadas diversas ações a fim de melhorar e manter os pontos observados na Pesquisa de Clima Fundep 2022:

- Política de processos seletivos;
- Avaliação de desempenho e plano de cargos e salários;
- Divulgação da política de treinamento;
- Divulgação dos benefícios ofertados pela Fundep;
- Material sobre cultura de feedback – boas práticas, sugestões e conteúdo.

A Pesquisa de Clima passa a ser parte do calendário oficial da Fundep e será aplicada semestralmente nos meses de março e setembro de cada ano.

Acompanhar os indicadores de folha

A folha de pessoal da Fundep encerrou o ano de 2022 representando 67% das receitas operacionais da Fundação (ver Capítulo 4). Para melhor compreender o desempenho da Folha, a Gestão de Pessoas implementou também um censo da diversidade dos colaboradores, que identificou que o time Fundep é jovem, com 78,3% dos seus integrantes formados por adultos(as) de 26 a 44 anos; tem mais de 60% de mulheres; pardos e negros compõem mais de 60% do time; 78% do grupo têm nível superior e apenas 1 colaborador não completou o Ensino Médio; e 11,3% de colaboradores(as) têm deficiência.

Promover a cultura da inovação

Em 2022, a área de Inovação da Fundep passou por uma reestruturação, direcionando-se à criação de uma cultura de inovação voltada aos processos internos de trabalho, com vistas a

alcançar melhores resultados por meio da reconfiguração de processos eventualmente superados pelos novos desafios da Fundação e que ainda não foram remodelados por estarem as equipes comprometidas com formas pré-moldadas de produção.

3.3. Desenvolver soluções de TI para Gestão de Projetos e Concursos

O objetivo estratégico da área de TI focou nos seguintes pontos:

Estruturação do time

Com o intuito de aprimorar a eficiência de todo o setor, foram criados 10 times multidisciplinares para o desenvolvimento das tarefas, incluindo folha de pagamento, compras, atendimento, infraestrutura, dados, financeiro, prestação de contas, NI, powerapps e sharepoint, além do time polia.

Reorganização dos processos

Procedeu-se à unificação de todos os chamados (pedidos dos diversos setores da Fundep) em uma única ferramenta: Azure DevOps. A unificação permite um melhor controle das tarefas de cada equipe, dando um maior suporte de dados para a gestão dos recursos da TI. Foram atendidos 2.585 chamados no sistema antigo e 3.693 no Azure DevOps, um total de 6.278 chamados.

Integração com o ambiente Sênior

A Fundação avaliou a troca da ferramenta Folha do GPF (responsável pelo pagamento de pessoal, CLT, bolsistas, autônomos etc.), desenvolvida na Fundep, pelo sistema Sênior, programa computacional de mercado. Os desenvolvimentos necessários à migração para o sistema Sênior foram concluídos em novembro de 2022. O sistema entregue possui todas as funcionalidades necessárias para o pagamento da folha de pessoal da Fundação e dos projetos administrados, garantindo agilidade e eficiência nos processos. Além disso, foram desenvolvidos recursos adicionais para facilitar o trabalho dos colaboradores do setor.

Espaço do Coordenador

Com a criação do setor de Interface, responsável por traduzir as necessidades da área de negócios e discutir a viabilidade técnica da solução proposta com a Tecnologia da Informação, a Fundep realizou um estudo com alguns coordenadores, utilizando metodologias conhecidas como Escuta Ativa (Active Listening) e Nota de Satisfação do Cliente (Customer Satisfaction Score, CSAT) para medir a satisfação da experiência do usuário.

Na UFMG, foram ouvidos ICB, Letras, Hospital das Clínicas, DCC e Engenharia, e, entre as ICTs apoiadas, o Ipen e o Ibict. Obteve-se uma coleta quantitativa de 193 feedbacks, sendo 119 mapeados no âmbito de sistemas e 74 em processos. Ainda sobre a amostragem, 52 feedbacks referem-se a possíveis melhorias em funções existentes no Espaço do Coordenador e foram apontados 67 erros em funcionalidades. Com o mapeamento das necessidades do usuário, iniciou-se uma varredura no sistema, que identificou 393 bugs sistêmicos, os quais foram corrigidos, e 56 melhorias que foram implementadas.

Foi implementada também uma alteração visual na versão Web do Espaço do Coordenador com nova tecnologia e iniciado o desenvolvimento da versão mobile.

Aprimorar o atendimento do CAEx

Em relação ao atendimento do CAEx, um dos obstáculos encontrados foi o atraso no envio de e-mails. Para resolver este problema, definiu-se um novo servidor dedicado ao sistema, o que resultou na redução no tempo de envio de e-mails e melhorou a performance de envio de e-mails de todos os outros sistemas, pois a concorrência foi significativamente diminuída.

Outro problema encontrado no Caex era a baixa inadequada de parcelas de matrícula dos alunos, o que resultava em uma grande quantidade de chamados para verificar o pagamento. Para resolver esse problema, foi criada uma rotina de controle de pagamentos e baixas que passou a ser executada conforme periodicidade definida, registrando a baixa e o log de pagamentos.

3.4. Implementar a política de conformidade e aprimorar o sistema de gestão da qualidade

Como passo para o fortalecimento da conduta ética, transparente e responsável nos relacionamentos internos e com suas diversas partes interessadas (UFMG, ICTs apoiadas, governos, financiadores e fornecedores), foi criada, em 2022, a área de Compliance e foi reformulado o objetivo estratégico da área, que contemplou:

Implantar o programa de Compliance

Após a criação da área, no mês de fevereiro de 2022, fez-se um diagnóstico das ações de conformidade realizadas até então na Fundação. Em abril, foi constituída uma comissão para revisão do Código de Ética e Conduta, aprovada pelos Conselhos Diretor e de Gestão e divulgada para todos os colaboradores em outubro de 2022. Um Comitê de Ética foi instituído em seguida.

O processo de recebimento e apuração de denúncias na área de Compliance foi estruturado a partir do mês de março de 2022.

A coordenação do projeto de reestruturação do Portal da Transparência foi outra atividade importante no âmbito do programa de Compliance, e teve como objetivo o atendimento à Lei 12.527/2011 e às determinações do Tribunal de Contas da União (TCU) para as fundações de apoio. O projeto resultou na adequação do Portal da Transparência da Fundep, com a inserção e o detalhamento de diversas informações dos projetos gerenciados.

Cumprir o plano anual de auditoria

Foi realizada a apuração de 20 denúncias recebidas através dos canais de acolhimento, com emissão de relatórios de apuração para os processos concluídos, análise pelo Comitê de Ética e aplicação de medidas disciplinares nos casos necessários.

No mês de outubro, foi verificado o processo de reconhecimento de receita contábil do Programa Rota 2030, com emissão de parecer que resultou na melhoria considerável do

resultado contábil do ano de 2022, e em novo entendimento do procedimento correto de apropriação de receitas neste tipo de programa.

Foram retomadas as auditorias operacionais nas áreas de Fundep, com início na área de Administração de Pessoal, que abrangeu os funcionários celetistas e estagiários, da sede e de projetos. Ao final da auditoria, no mês de setembro de 2022, foi emitido um relatório com 12 achados, para os quais foram feitas recomendações de melhoria de processos e/ou correções de erros.

Atualizar o Sistema de Gestão da Informação

Visando ao melhor funcionamento do Sistema de Gestão da Qualidade, procedeu-se à estruturação de um novo Sistema de Gestão da Informação (SGI), o qual representa uma importante base de conhecimento dos processos, procedimentos e normas internas da Fundep. Lançado em 25 de maio de 2009, o SGI aportou inovação para a Fundep à época, por apresentar, além dos documentos e arquivos adequadamente organizados, a interpretação das normas e a devida aplicação no dia a dia da Fundação. Em 2022, deu-se início à viabilização do novo SGI, com a verificação e a atualização dos quase 600 procedimentos e fluxos operacionais, pelas diversas áreas da Fundação.

Também como aprimoramento do sistema de gestão da qualidade, decidiu-se pela não continuidade da certificação ISO 9001, que vinha sendo sustentada pela Fundep desde 2013. Após estudo com todas as fundações de apoio contidas na Lista de Fundações de Apoio Credenciadas, disponível no site do Ministério da Educação (MEC), e entrevistas com as gestoras das áreas de Prospecção e Oportunidades, Negócios e Parcerias, Gestão de Programas e Gestão de Concursos, compreendeu-se que tal certificação não representava um valor competitivo para a Fundação em relação às suas partes interessadas.

3.5. Estruturar o sistema de informação e gestão de arquivos

O objetivo estratégico da área de Gestão de Documentos focou na estruturação do sistema de informação e de gestão de arquivos, que se desdobrou em duas ações:

Estruturar e implantar a política de gestão da informação e de documentos

A opção pelo desenvolvimento da política e dos instrumentos de gestão busca garantir economia, eficiência e eficácia na administração da Fundep, agilizar o processo decisório, controlar o fluxo de documentos e a organização dos arquivos, racionalizar a produção dos documentos e preservar a memória institucional. Foi desenvolvida uma política, referenciada na legislação brasileira e em boas práticas de instituições públicas e privadas, e adaptada à realidade da Fundep. A partir da aprovação dessa política, a Fundação passa a constituir uma base normativa, que guiará as ações para a modernização de seus processos, tanto físicos quanto digitais, atuando na melhoria da governança.

Implantar o sistema de gestão de documentos

Concomitante à organização dos processos que geram documentos físicos, foi realizado um esforço no intuito de melhorar a produção de documentos digitais – hoje maioria na Fundep e desenvolvido um Plano de Classificação, cujo intuito é apresentar hierarquicamente a

produção de documentos, facilitando a recuperação da informação e apoiando a tomada de decisões. Para desenvolvê-lo, entre os meses de março e dezembro, foram realizadas 125 entrevistas nas áreas: Administração de Pessoal, Gabinete, Gestão de Pessoas, Financeiro, Contabilidade, Importação, Logística, Compras, Comunicação e Marketing, Gestão de Documentos, Tecnologia da Informação, Compliance e Assessoria Jurídica.

Somente nesses setores, a Fundep produz 438 tipos documentais diferentes. Desses, 81% são totalmente digitais, enquanto 14% são híbridos – ou seja, quando o processo ocorre com documentos em suporte físico e digital. A partir do Plano de Classificação de Documentos, será feita a construção da Tabela de Temporalidade e Destinação, na qual constarão os prazos de guarda e se o documento poderá ser eliminado ou se será preservado como parte da memória institucional da Fundação.

3.6. Fortalecer a identidade da Fundep como fundação de apoio da UFMG

O objetivo estratégico de Comunicação e Marketing contemplou:

Definir e promover a nova marca para a Fundep

O projeto da nova marca da Fundep foi desenvolvido internamente pela equipe de Comunicação e Marketing, em parceria com o Centro de Comunicação da UFMG (Cedecom), durante um período de seis meses. Esse trabalho abarcou entrevistas com representantes de todos os públicos de interesse da instituição; tratamento dos dados com base em padrões predominantes das opiniões; diagnóstico da marca desde sua criação até o momento atual; e mapeamento de oportunidades para o posicionamento da marca, as quais se desdobraram em diretrizes para a nova identidade visual.

Com 100 pessoas entrevistadas, o projeto gerou cerca de 25 horas de conversas, mais de 100 páginas de relatórios e 23 diagramas-síntese. Em março de 2022, a Fundep lançou sua nova marca, assinando, então, como Fundação de Apoio da UFMG, vide Figura 8, a seguir. A nova marca Fundep explora o conceito de conexão, evidenciando o lugar de mediação próprio à Fundação.



Figura 8. Com nova marca, a Fundep passa a assinar Fundação de Apoio da UFMG.

Para a aplicação e o desdobramento da nova marca da Fundep, foram realizadas ações gerais, como: ambientação Fundep Sede; atualização da marca nos sistemas, site e redes sociais; materiais institucionais; alinhamento com parceiros; fachada e sinalização do ponto de referência da Fundep na Praça de Serviços da UFMG (Campus Pampulha); entre outras.

Também foi definida uma árvore de decisões que orienta a produção de identidades visuais próprias para frentes de atuação ou projetos conduzidos pela Fundep, ou com sua parceria, levando em consideração a necessidade de uma comunicação visual própria para interação com públicos específicos. Foram desenvolvidas novas marcas para o setor de Concursos e para o programa Rota 2030, como indicado na Figura 9, a seguir.



Figura 9. Novas marcas da frente Fundep Concursos e Rota 2030.

Implantar o novo portal da Fundep

A decisão de construir um portal Fundep surgiu da necessidade de integrar os 27 sites até então existentes, que obrigavam o usuário (interno ou externo à Fundep) a uma experiência fragmentária e desconectada no espaço virtual. O projeto final deve ser consolidado até 2024, mas a versão entregue em 2022 já integra os diversos sistemas que se encontravam em outros endereços eletrônicos. Com o novo portal, todos os endereços passam a ser concentrados em < fundep.ufmg.br >.

A construção do novo site envolveu, além da equipe de Comunicação e Marketing, a equipe de Tecnologia da Informação. Todos os times da Fundep foram envolvidos em processos de escuta e realização de dinâmicas para definição das diretrizes orientadoras do portal. Foram necessárias 30 horas de conversas com cerca de 40 entrevistados e 12 meses de trabalho.

Potencializar a presença digital da Fundep

Foi conduzido um trabalho de arqueologia das redes sociais, que envolveu pesquisa e escuta de diversas áreas da Fundação, e a criação de uma árvore de decisão para buscar compreender a história e a relevância da presença da Fundep nesses canais. Foram definidos tanto os critérios para compreender em quais situações atividades e/ou frentes de trabalho devem ter perfis próprios em redes sociais e, adicionalmente, critérios para definição da linha editorial desses perfis oficiais.

Em termos quantitativos, a presença digital da Fundep no novo Portal, Instagram interno e LinkedIn alcançou, até dezembro de 2022, os seguintes números da Figura 10:



Figura 10. Números de usuários, visualizações, reações, seguidores ou impressões do Portal Fundep e redes sociais.

3.7. Prospectar e conceber novos arranjos de projetos de pesquisa e desenvolvimento

O financiamento da pesquisa no Brasil visa a criar um ambiente favorável ao desenvolvimento científico e tecnológico e incentivar a inovação no país, mas é necessária uma atuação estruturada junto a diferentes fontes de financiamento para melhor explorar os mecanismos de apoio financeiro direto e indireto à inovação.

Nesse contexto, o objetivo estratégico de Prospecção e Oportunidades contemplou:

- Atrair novos programas que contribuam para o desenvolvimento de CTI;
- Modelar novos arranjos que contribuam para a atração de recursos financeiros;
- Atrair novos projetos para a Fundep;
- Contribuir para a cultura da inovação e do empreendedorismo.

Com o objetivo de atrair leads qualificados para seus serviços, atendendo às suas expectativas e suprindo suas necessidades, a área de prospecção e oportunidades buscou desenvolver e implementar novos programas que tragam sustentabilidade financeira, previsibilidade de receita e, principalmente, perenidade de recursos para o desenvolvimento de projetos inovadores, envolvendo, assim, as ICTs como protagonistas no processo de desenvolvimento de soluções de impacto para a sociedade.

Três atuações resumem o trabalho da área em 2022:

Linha VI Rota 2030 (Conectividade Veicular)

Para eleger-se à coordenação da Linha VI – Estímulo à Produção de Tecnologias Relacionadas à Conectividade Veicular, a área de Prospecção e Oportunidades responsabilizou-se pela elaboração da proposta que foi submetida ao comitê gestor do Rota 2030, e o então Ministério da Economia, fez a validação da proposta junto aos principais stakeholders e deu continuidade com a submissão, aprovação e formalização do contrato, quando a responsabilidade passou a ser da Gestão de Programas.

Hub Verde – Energia limpa e renovável

O Hub Verde é um projeto que tem como objetivo liderar a transição energética no Brasil de forma colaborativa e inovadora. A Fundep coordenou esforços junto a atores públicos e privados para a estruturação do Hub Verde, que envolveu também a área de Programas, o time de Inovação e pesquisadores da UFMG.

Plataforma Nacional da Mobilidade Elétrica – PNME

Esforço conjunto de importantes atores do Governo Federal, da indústria, da academia e da sociedade civil brasileiros, a PNME se configura como um espaço para a construção de metas de longo prazo para a mobilidade elétrica no Brasil, considerando os pontos de vista ambientais, tecnológicos, de políticas governamentais e do mercado. A Fundep coordena os grupos de trabalho de Infraestrutura e Conectividade e o Comitê de Ciência e Tecnologia, tendo contribuído para a elaboração do Roadmap Nacional para Infraestrutura da Mobilidade Elétrica no Brasil, Economia Verde no Brasil: contribuições para uma política nacional, e para o 2º Anuário da Mobilidade Elétrica.

3.8. Prover a gestão de projetos com excelência, eficiência, segurança e foco na satisfação do coordenador da UFMG

Em 2022, a Fundep passou a conceber a gestão de projetos de "ponta a ponta", contemplando as áreas de Negócios e Parcerias (NP), Centro Integrado de Atendimento (CIA), Compras, Financeiro e Prestação de Contas, conforme indicado na Figura 11, a seguir. Esses setores passaram a atuar de maneira integrada, com indicadores próprios, metas específicas e reuniões de acompanhamento, com o intuito de prover uma gestão mais eficaz.



Figura 11. Fundep: organização da gestão de projetos ponta a ponta.

Além disso, a Fundep passou a realizar uma pesquisa ampla de satisfação junto aos coordenadores de projetos da UFMG e ICTs apoiadas com o intuito de verificar a qualidade dos seus serviços. A avaliação considerou a atuação dos times de gestão de projetos ponta a ponta – Negócios e Parcerias, CIAs, Compras, Importação e Prestação de contas. Os resultados dessa pesquisa podem ser conferidos no [Relatório Administrativo Financeiro](#).

Apresentam-se aqui os principais resultados dessa gestão de ponta a ponta:

Negócios e Parcerias (NP)

A área de Negócios e Parcerias (NP) é a porta de entrada, na Fundep, de todos os projetos gerenciados pela Fundação cujos executores são a UFMG e outras instituições apoiadas.

Em 2022, a NP retomou a prática de monitorar os projetos que são iniciados na Fundep a partir de indicadores estratégicos, incluindo a quantidade de propostas aprovadas, o valor total dessas propostas e o valor referente à taxa de administração, ou remuneração, da Fundep, como indicado na Figura 12, a seguir.

Propostas aprovadas em 2022		
Instituição	Quantidade	Valor total (milhões de R\$)
UFMG	421	R\$ 678,94
ICTs Apoiadas	336	R\$ 488,46
TOTAL	757	R\$ 1.167,41

Figura 12. NP: propostas aprovadas em 2022 para execução em até 5 anos, a depender do projeto.

Centros Integrados de Atendimentos (CIAs)

Os Centros Integrados de Atendimento (CIAs), como o nome indica, compõem-se de times responsáveis pelo atendimento e pelo acompanhamento dos projetos junto aos coordenadores. São os times que lidam no dia a dia com as diversas solicitações dos coordenadores para a execução dos projetos de ensino, pesquisa e extensão, incluindo pedidos de compras de insumos, material permanente, contratação de bolsistas, entre outros, até a sua conclusão e prestação de contas.

A Fundep estruturou 5 times específicos para esse atendimento, que compreendem: UFMG, ICTs Apoiadas, Fapemig, CAEx e Projetos Especiais. Os nomes das CIAs referem-se à origem dos projetos, sendo Caex a CIA que lida com cursos de especialização, extensão e eventos e a CIA Projetos Especiais a que lida com projetos com alguma particularidade, incluindo o Hospital Risoleta Tolentino Neves (HRTN), obras e projetos vinculados à Reitoria da UFMG.

Em 2022, as CIAs gerenciaram 3.090 projetos pela Fundep, sendo 2.145 projetos da UFMG e 945 projetos das instituições apoiadas e parceiras, distribuídos por tipos conforme Figura 13, ao lado.

Com o reestabelecimento das atividades no período pós-pandemia, as atividades de pesquisa, ensino e extensão começaram a ser restabelecidas, o que gerou maior movimentação nos projetos (pedidos de compras e materiais, viagens, pagamento de bolsas etc.). O total de pedidos, que foi de 43.532 em 2021, subiu para 60.855 em 2022.

Compras

O ano de 2022 revelou-se impactante para o Setor de Compras da Fundep, não apenas pela sua reestruturação, mas também pela revisão de procedimentos utilizados no processo de compras. A posição de liderança das universidades públicas na produção de conhecimento científico e tecnológico no Brasil, em especial da UFMG, requer dos pesquisadores a proposição de projetos inovadores para manterem-se competitivos nacional e internacionalmente. Por sua vez, esse cenário desafiador requer atenção permanente da Fundep com a missão do seu Setor de Compras, qual seja, atuar com agilidade e planejamento para garantir o fluxo contínuo de compras, a qualidade dos itens adquiridos e a integração e comunicação com as demais áreas da Fundep.

Para isso, foi essencial a condução, pela Presidência e nova gerência, de um diagnóstico preciso do setor acerca da capacitação técnica dos colaboradores e dos procedimentos utilizados no processo de compras. Esta análise culminou na substituição da maioria dos colaboradores da área. Diante desse quadro, no primeiro semestre de 2022, toda a equipe de

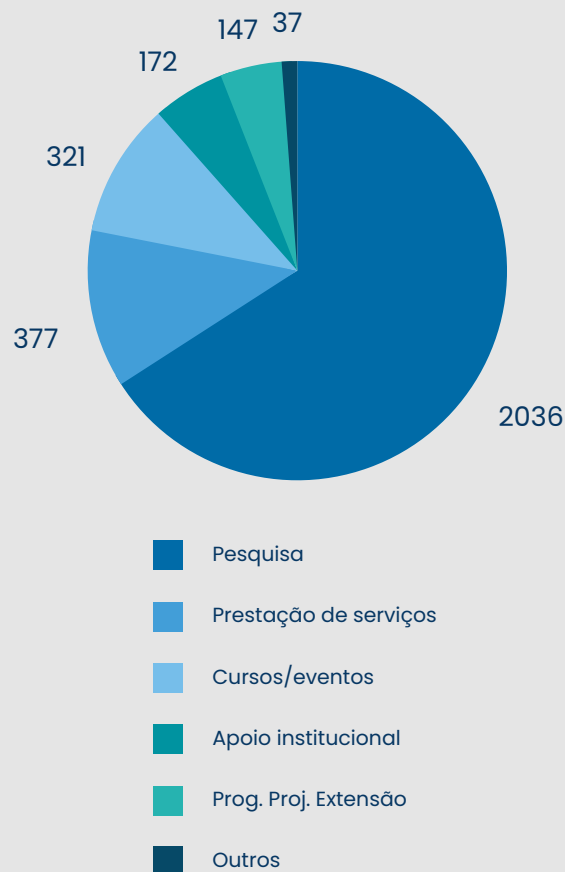


Figura 13. Projetos gerenciados nas CIAs, por tipo, no ano de 2022.

Compras recebeu treinamento sobre as funcionalidades do Portal de Compras da Fundep e a legislação que impacta diretamente o processo de compras de uma fundação de apoio de instituições federais de ensino e pesquisa.

Ao longo de 2022, a equipe envolveu-se com o esforço para diminuição do número de pedidos de compras acumulados em ano anterior. De modo concomitante, o retorno dos pesquisadores às suas atividades presenciais após a fase crítica da pandemia, resultou em aumento considerável de pedidos de compras. Parte da equipe de compradores dedicou-se exclusivamente a essas demandas.

Destaca-se a implantação dos procedimentos previstos na Lei 13.243/2016 – Nova Marco Legal de Ciência e Tecnologia, que normatizou o conceito de produtos para pesquisa e desenvolvimento como “bens, insumos, serviços e obras necessários para a atividade de pesquisa científica e tecnológica, desenvolvimento de tecnologia ou inovação tecnológica, discriminados em projetos de pesquisa aprovados pela instituição contratante”, introduzindo a possibilidade de contratação direta por dispensa de licitação para aquisição desse tipo de produto ou serviço.

A partir de então, a seleção pública, em projetos de pesquisa, somente é realizada quando o item solicitado for bem comum (móveis, material de escritório) ou serviço não vinculado ao objeto da pesquisa e cujo valor, individual ou acumulado no mesmo ano fiscal ultrapasse R\$54.000,00.

A formalização do registro de preços – outra ação estratégica de 2022 – garantiu mais agilidade ao processo de compras, uma vez que, por meio de contrato com a Fundep, fornecedores específicos se comprometem a fornecer o produto pelo mesmo preço por um determinado período de tempo. Essa ação impacta diretamente na satisfação dos coordenadores de projetos com a agilidade da aquisição.

Prestação de Contas (PC)

Em 2022, foram concluídas 1.535 prestações de contas sendo 521 UFMG/ICTs Apoiadas, 578 Finep/Embrapii, 269 Fapemig/HRTN/Upa e 167 Cemig/Petrobras, como indicado na Figura 14, a seguir. Além disso, foi feito um esforço para reduzir o passivo de 33 prestações de contas em atraso para apenas 4.

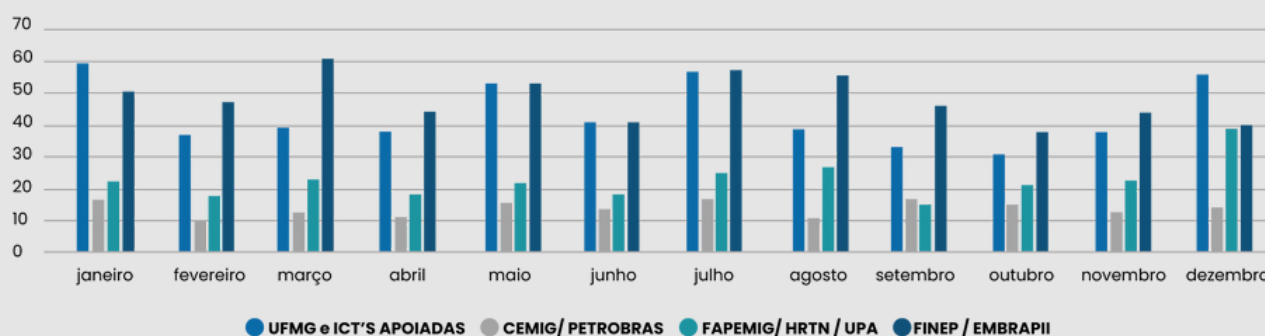


Figura 14. Prestações de contas concluídas pelas esquadras em 2022.

A resposta à prestação de contas em diligência (solicitação de esclarecimento, informações ou comprovações adicionais), por qualquer órgão financiador, foi outro ponto de atenção do time da PC, para assegurar a adimplência e continuidade do financiamento dos projetos pelas agências de fomento e aprovação pelos órgãos de controle. A principal mudança foi a

centralização de todas as diligências em uma única esquadra intencionando a uma maior agilidade e resposta no prazo. A evolução das diligências recebidas e atendidas em 2022 é mostrada na Figura 15, a seguir.

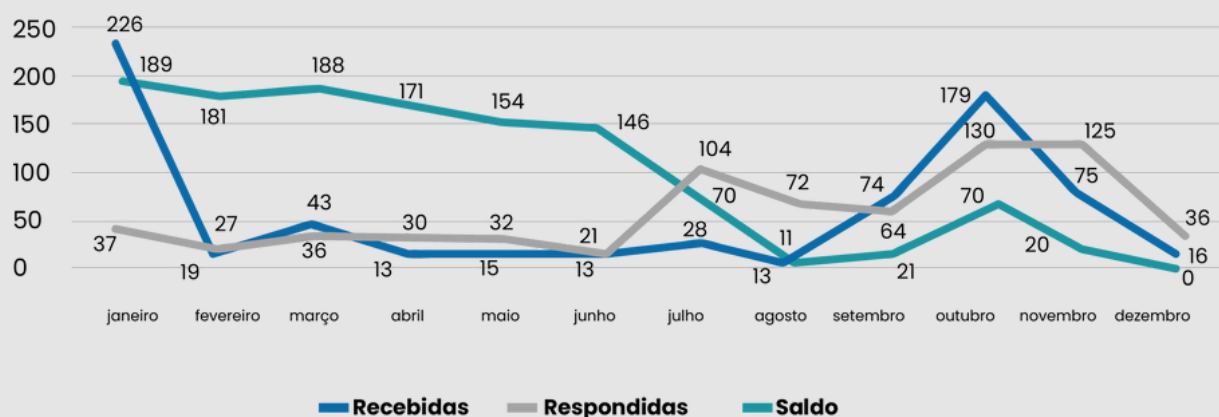


Figura 15. Diligências recebidas e respondidas em 2022.

3.9. Realizar concursos com excelência, eficiência e segurança

O objetivo estratégico do Setor de Concursos focou no estabelecimento de novos patamares de excelência, eficiência e segurança dos processos atinentes à realização de concursos e certificações, com previsão das seguintes atividades:

Conceber e avaliar a expansão do setor

Avaliando os dados da Fundep Concursos entre 2016 e 2019, percebe-se claramente a evolução ano após ano, até a pandemia impor uma parada brusca. Após uma revisão rápida das alternativas de atuação, a Fundep implementou para as sociedades médicas a continuidade das certificações de forma segura, por meio de ambiente virtual.

Implantar o Sistema de Gestão de Concursos

Desde os meses finais de 2018, a Fundep Concursos tem buscado empresas e softwares aderentes ao seu negócio, considerando a inovação, a segurança, a usabilidade, os custos e o suporte dos fornecedores. O interesse em atualizar a plataforma e inovar na área de processos seletivos e certificação se iniciou antes da pandemia do covid-19. Um fator favorável foi que, em 2020, em meio à pandemia, já eram conhecidos os principais fornecedores, e isso nos propiciou uma resposta rápida em termos de alternativa de negócio. Iniciou-se com a implantação das provas on-line e, posteriormente, em 2022, com a implantação do novo Sistema de Gestão de Concursos.

O software escolhido para o sistema de gerenciamento de concursos foi o ProSeleta, e, para a gestão pedagógica, o ProBanca.

ProSeleta é uma ferramenta de gestão integrada de processos seletivos, concursos públicos, certificações e vestibulares, que compreende todas as etapas, desde publicação de editais,

recebimento de inscrições, alocação de candidatos, correção de provas, até publicação do resultado.

O ProBanca permite a gestão completa da elaboração, da diagramação automatizada e da separação de provas para os certames. Além da informatização de todo o processo, destacam-se por sua eficiência, otimização de recursos e aumento da produtividade. Os softwares foram desenvolvidos no modelo SaaS (software como serviço), em que o fornecedor se responsabiliza por toda a infraestrutura necessária para disponibilização do sistema (servidores, conectividade, cuidados com segurança da informação, backups etc.), dividindo responsabilidades e entregando ao cliente maior segurança e escalabilidade para seu negócio.

Promover maior integração com outros times da Fundep

A escolha e implantação de um novo Sistema de Gestão de Concursos contribuiu para a interação da equipe com outros setores da Fundep. Destaca-se que essa interação resultou não apenas em aprendizado sobre o trabalho realizado por outros setores, como também foi imprescindível para a pesquisa e a escolha do melhor software. Destaca-se, também, a parceria com os setores de TI, Assessoria Jurídica, Compras e Diretoria.

A maior integração com a Assessoria Jurídica e Conselho Diretor da Fundep permitiu aprimorar os processos pertinentes de concursos, com vistas a uma maior segurança jurídica e operacional, entre os quais destacam-se: acompanhamento mais próximo da assessoria jurídica às peculiaridades de cada concurso; introdução de análise de risco de concursos; planejamento orçamentário prévio à apresentação de propostas aos clientes; e padronização dos tópicos constantes de propostas.

3.10. Prover a gestão de Programas (Rota 2030) com excelência, eficiência e segurança

Principal mobilização da Gestão de Programas em 2022, o Rota 2030 chegou à sua terceira linha gerida. Tornou-se coordenadora de três programas prioritários: Linha IV – Ferramentarias Brasileiras Mais Competitivas; Linha V – Biocombustíveis, Segurança Veicular e Propulsão Alternativa à Combustão; e Linha VI – Estímulo à Produção de Tecnologias Relacionadas à Conectividade Veicular. As ações de 2022 estão melhor descritas na seção “Nossos Serviços”.

A satisfação dos coordenadores que tem projetos gerenciados nas linhas IV e V do Rota 2030 também foi medida por meio de pesquisa que buscou compreender o atendimento da equipe Fundep dedicada à gestão do Programa. Os resultados da pesquisa estão disponíveis no [Relatório Administrativo Financeiro](#).

4. Resultado financeiro e contábil

Como já evidenciado na seção **Fundep em Números**, o resultado financeiro foi de R\$2.812.893,50, referente à diferença entre as receitas totais de R\$51.673.976,09 e as despesas totais de R\$48.861.082,59 no regime de fluxo de caixa. Por outro lado, o resultado contábil foi de R\$3.187.272,45, referente à diferença entre as receitas totais de R\$50.718.043,45 e as despesas totais de R\$47.530.771,00 no regime de competência.

Neste tópico, vamos detalhar esse resultado, não sem antes apontar a evolução de um dos indicadores importantes para o bom resultado da instituição: o adiantamento a projetos.

O adiantamento é um expediente que pode ser utilizado pela Fundep para propiciar a execução de projetos de coordenadores da UFMG que, já aprovados, dependem da liberação de recursos dos órgãos financiadores para serem iniciados ou terem continuidade. Trata-se, como o próprio nome sugere, de adiantamentos de recursos sob demanda após análise rigorosa do risco e da perda financeira, uma vez que a Fundep não cobra juros monetários sobre os adiantamentos. Também se avalia a forma de ressarcimento envolvendo o órgão financiador e a natureza do projeto.

A Fundep encerrou 2022 com um total de R\$13,5 milhões em adiantamento, sendo R\$3,8 milhões em projetos em conta vinculada e R\$9,9 milhões em projetos em conta movimento, como indicado na Figura 16, a seguir. Observa-se, claramente, uma tendência de diminuição desses adiantamentos desde 2018 para um patamar em torno de R\$15 a R\$14 milhões. A meta é reduzir esse patamar para, no máximo, R\$10 milhões até 2026.

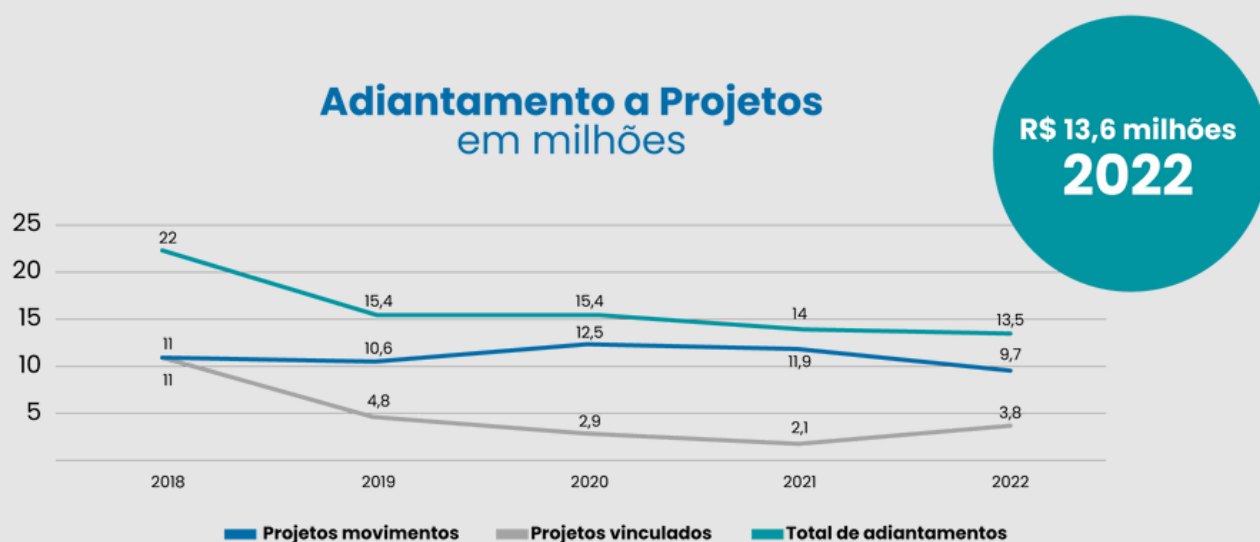


Figura 16. Evolução do Adiantamento de Recursos a Projetos (em milhões R\$).

Já o detalhamento das receitas e despesas operacionais da Fundep, em 2022, é mostrado nas Figuras 17 e 18, a seguir.

Entre as receitas, destaca-se a apropriação da taxa de administração dos projetos gerenciados pela Fundep, no total de R\$50.197.153,42, representando 12% a mais do que em 2021 e 11% de aumento em relação ao aprovado para 2022.

DEMONSTRATIVO	Orçamento 2022			Comparativo			Comparativo		
	Aprovado	Realizado	%	Realizado 2021	Realizado 2022	%	Realizado 2022	Aprovado 2023	%
1 - RECEITAS OPERACIONAIS	45.360.000,00	50.197.153,42	11%	44.843.606,77	50.197.153,42	12%	50.197.153,42	49.141.345,86	-2%
a. Projetos em andamento e formalizados	34.750.000,00	41.078.812,31	18%	39.244.612,30	41.078.812,31	5%	41.078.812,31	39.553.213,04	-4%
b. Novos projetos a serem captados	3.200.000,00	5.666.531,85	77%	2.602.030,28	5.666.531,85	118%	5.666.531,85	4.721.846,28	-17%
c. Unidade de Negócios de Obras	3.000.000,00	608.295,27	-80%	140.467,42	608.295,27	333%	608.295,27	1.566.286,54	157%
d. Projetos em execução e novos Concursos	3.500.000,00	2.500.884,01	-29%	2.570.098,71	2.500.884,01	-3%	2.500.884,01	2.200.000,00	-12%
e. Absorções saldos positivos encerramento de projetos	910.000,00	342.629,98	-62%	86.398,06	342.629,98	297%	342.629,98	1.100.000,00	221%
2 - DESPESAS OPERACIONAIS	(41.941.188,91)	(44.541.906,67)	6%	(36.841.055,56)	(44.541.906,67)	21%	(44.541.906,67)	(46.644.516,62)	5%
2.1 - Pessoal	(29.610.492,06)	(31.810.746,04)	7%	(24.503.511,10)	(31.810.746,04)	30%	(31.810.746,04)	(33.134.344,68)	4%
2.2 - Outras despesas	(11.180.696,85)	(10.296.603,76)	-8%	(10.054.040,97)	(10.296.603,76)	2%	(10.296.603,76)	(12.360.171,94)	20%
2.3 - Contingência	(300.000,00)	-	-100%	-	-	-100%	-	(300.000,00)	-100%
2.4 - Absorção	(850.000,00)	(2.434.556,87)	186%	(2.283.503,49)	(2.434.556,87)	7%	(2.434.556,87)	(850.000,00)	-65%
3 - RESULTADO OPERACIONAL (1 - 2)	3.418.811,09	5.655.246,75	65%	7.802.551,21	5.655.246,75	-28%	5.655.246,75	2.496.829,24	-56%
4 - RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	414.000,00	1.476.822,67	257%	1.971.178,13	1.476.822,67	-25%	1.476.822,67	1.240.000,00	-16%
a. Receitas alugueis imóveis de propriedade da Fundep	234.000,00	237.978,96	2%	211.023,29	237.978,96	13%	237.978,96	240.000,00	1%
b. Rendimentos de operação financeira	180.000,00	1.238.843,71	588%	1.105.802,84	1.238.843,71	12%	1.238.843,71	1.000.000,00	-19%
c. Compensações de créditos de INSS	-	-	-100%	654.352,00	-	0%	-	-	-100%
5 - DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	(2.236.100,00)	(2.174.293,99)	-3%	(2.032.173,70)	(2.174.293,99)	7%	(2.174.293,99)	(2.290.580,00)	5%
a. Despesas Emergenciais	(100.000,00)	(140.834,89)	47%	(24.584,94)	(140.834,89)	473%	(140.834,89)	(100.000,00)	-29%
b. Logomarca	(100.000,00)	-	-100%	(20.000,00)	-	-100%	-	(100.000,00)	-100%
c. REFI	(2.036.100,00)	(2.033.459,10)	0%	(1.987.588,76)	(2.033.459,10)	2%	(2.033.459,10)	(2.090.580,00)	3%
6 - RESULTADO NÃO OPERACIONAL (4 - 5)	(1.822.100,00)	(697.471,32)	-62%	(60.995,57)	(697.471,32)	1043%	(697.471,32)	(1.050.580,00)	35%
7 - RESULTADO FINANCEIRO (3 + 6)	1.596.711,09	4.957.775,43	210%	7.741.555,64	4.957.775,43	-36%	4.957.775,43	1.446.249,24	-71%
8 - FUNDOS / INVESTIMENTOS	(1.530.000,00)	(2.144.881,93)	40%	(2.225.947,19)	(2.144.881,93)	-4%	(2.144.881,93)	(1.360.000,00)	-37%
a. Fundo Acadêmico	(570.000,00)	(398.632,40)	-30%	(984.858,43)	(398.632,40)	-60%	(398.632,40)	(400.000,00)	0,3%
b. BiotechTown (4ºParc./2021, 5ºParc./2022, 6ºULT. Parc./2023)	(512.250,00)	(512.249,53)	0%	(811.088,76)	(512.249,53)	-37%	(512.249,53)	(427.140,00)	-17%
c. BiotechTown (FFADi)	512.250,00	-	-100%	-	-	-100%	-	(427.140,00)	-100%
d. BHTEC	(480.000,00)	(532.000,00)	11%	(430.000,00)	(532.000,00)	24%	(532.000,00)	(480.000,00)	-10%
e. FRMFA	(480.000,00)	(702.000,00)	46%	-	(702.000,00)	-100%	(702.000,00)	(480.000,00)	-32%
f. Fundo Reserva Folha Santander (+)	3.000.000,00	994.722,47	-67%	-	994.722,47	-100%	994.722,47	4.058.666,57	308%
g. Investimentos Folha Santander (-)	(3.000.000,00)	(994.722,47)	-67%	-	(994.722,47)	-100%	(994.722,47)	(4.058.666,57)	308%
h. Receita Benefício CEBAS (+)	-	4.900.053,52	-100%	-	4.900.053,52	-100%	4.900.053,52	5.422.402,87	11%
i. Fundo Reserva Benefício CEBAS (-)	-	(4.900.053,52)	-100%	-	(4.900.053,52)	-100%	(4.900.053,52)	(5.422.402,87)	11%
9 - RESULTADO LÍQUIDO (7 + 8)	66.711,09	2.812.893,50	4117%	5.515.606,45	2.812.893,50	-49%	2.812.893,50	86.249,24	-97%

Figura 17. Resultado financeiro detalhado da Fundep em 2022.

Entre as despesas, destaca-se a folha de pessoal da Fundep, no total de R\$31.810.746,04, 30% maior do que a folha de 2021 e 7% maior em relação à aprovação para 2022. O aumento significativo na folha de pessoal em 2022 deve-se à reestruturação organizacional efetuada com contratação de coordenadores e gerentes para os setores da Fundep, conforme descrito no Relatório Administrativo Financeiro.

DEMONSTRATIVO	Orçamento 2022			Comparativo			Comparativo		
	Aprovado	Realizado	%	Realizado 2021	Realizado 2022	%	Realizado 2022	Aprovado 2023	%
2 - DESPESAS OPERACIONAIS	(41.941.188,91)	(44.541.906,67)	6%	(36.841.055,56)	(44.541.906,67)	21%	(44.541.906,67)	(46.644.516,62)	5%
2.1 - Pessoal	(29.610.492,06)	(31.810.746,04)	7%	(24.503.511,10)	(31.810.746,04)	30%	(31.810.746,04)	(33.134.344,68)	4%
a. Pessoal - Folha	(24.801.970,17)	(26.176.663,54)	6%	(20.095.555,48)	(26.176.663,54)	30%	(26.176.663,54)	(27.850.989,84)	6%
b. Pessoal - Plano de saúde	(1.291.372,04)	(1.147.139,33)	-11%	(1.077.001,78)	(1.147.139,33)	7%	(1.147.139,33)	(1.361.324,87)	19%
c. Pessoal - Vale alimentação	(2.867.149,86)	(2.960.883,69)	3%	(2.738.114,16)	(2.960.883,69)	8%	(2.960.883,69)	(3.322.029,97)	12%
d. Pessoal - Rescisão	(500.000,00)	(1.526.059,48)	205%	(592.839,68)	(1.526.059,48)	157%	(1.526.059,48)	(600.000,00)	-61%
e. Pessoal - Ajuda de Custo	(150.000,00)	-	-100%	-	-	-100%	-	-	-100%
2.2 - Outras despesas	(11.180.696,85)	(10.296.603,76)	-8%	(10.054.040,97)	(10.296.603,76)	2%	(10.296.603,76)	(12.360.171,94)	20%
a. Serviços de pessoa jurídica - Geral	(4.509.889,49)	(3.694.773,49)	-18%	(4.133.127,96)	(3.694.773,49)	-11%	(3.694.773,49)	(4.203.255,76)	14%
b. Serviços de pessoa jurídica - Conservação e Limpeza	(500.306,80)	(356.789,23)	-29%	(394.488,27)	(356.789,23)	-10%	(356.789,23)	(548.552,40)	54%
c. Serviços de pessoa jurídica - Aluguel	(910.800,00)	(918.342,44)	1%	(839.195,53)	(918.342,44)	9%	(918.342,44)	(1.004.925,84)	9%
d. Serviços de pessoa jurídica - Transporte	(422.100,00)	(262.961,15)	-38%	(368.495,54)	(262.961,15)	-29%	(262.961,15)	(343.800,00)	31%
e. Serviços de pessoa jurídica - Água, Energia e Telefonia	(376.479,00)	(314.620,43)	-16%	(231.067,22)	(314.620,43)	36%	(314.620,43)	(425.744,00)	35%
f. Serviços de pessoa jurídica - Viagens	(246.500,00)	(184.964,81)	-25%	(97.774,77)	(184.964,81)	89%	(184.964,81)	(247.000,00)	34%
g. Serviços de pessoa jurídica - Jurídico	(648.000,00)	(632.694,61)	-2%	(625.064,00)	(632.694,61)	1%	(632.694,61)	(700.000,00)	11%
h. Serviços de pessoa jurídica - Informática	(1.623.600,00)	(1.400.791,55)	-14%	(1.113.742,51)	(1.400.791,55)	26%	(1.400.791,55)	(2.019.000,00)	44%
i. Serviços de pessoa física	(219.000,00)	(294.956,85)	35%	(166.238,50)	(294.956,85)	77%	(294.956,85)	(331.877,86)	13%
j. Consumo	(204.700,00)	(403.994,61)	97%	(168.922,40)	(403.994,61)	139%	(403.994,61)	(352.248,40)	-13%
k. Equipamentos/material permanente	(66.200,00)	(161.790,21)	144%	(105.780,60)	(161.790,21)	53%	(161.790,21)	(88.160,00)	-46%
l. Impostos, taxas, seguros e condomínio	(453.068,00)	(510.019,55)	13%	(408.072,07)	(510.019,55)	25%	(510.019,55)	(546.683,00)	7%
m. Tecnologia da Informação: software e equipamentos	(1.000.053,56)	(1.159.904,83)	16%	(1.402.071,60)	(1.159.904,83)	-17%	(1.159.904,83)	(1.548.924,68)	34%
2.3 - Contingência	(300.000,00)	-	-100%	-	-	-100%	-	(300.000,00)	-100%
2.4 - Absorção	(850.000,00)	(2.434.556,87)	186%	(2.283.503,49)	(2.434.556,87)	7%	(2.434.556,87)	(850.000,00)	-65%

Figura 18. Detalhamento das despesas operacionais da Fundep em 2022.

5. Retomada do Fundo Fundep



Fundo Fundep
R\$984.858,43

Foto: Foca Lisboa (UFMG)



120

Docentes elegíveis



60

Projetos contemplados



87

Docentes postulantes



R\$20 mil

Valor máximo por projeto

Formado por 30% do superávit das operações da Fundação, o Fundo Fundep é um programa de incentivo a projetos articuladores do ensino, da pesquisa e da extensão universitária, coordenados por docentes recém-contratados pela UFMG. Criada em 1986, a iniciativa estava há mais de dez anos inativa devido à modificação na legislação que regula a ação das fundações de apoio e à redução de recursos públicos destinados às Instituições de Ciência e Tecnologia do País, que tiveram impacto sobre a capacidade de as fundações gerarem superávit.

Em 2022, o Fundo Fundep foi reativado, com destinação de quase R\$1 milhão decorrente do superávit das atividades de gerenciamento administrativo e financeiro da Fundação em 2021. Eficiência operacional que permitiu à Fundep retornar o recurso para a UFMG, contemplando 60 docentes que ingressaram na Universidade depois de 2020, o que representou 50% dos professores(as) recém-contratados(as).

A destinação de recursos para apoio a projetos de professores recém-ingressados foi definida pelo Conselho Universitário, a quem cabe a definição das políticas de apoio da Universidade. A decisão considerou que esta parcela tem mais dificuldade de conseguir aprovar projetos em agências de financiamento. Além disso, é uma forma de testar novos programas para a Universidade, já que, historicamente, os recursos do Fundo Fundep têm sido utilizados para pilotar linhas de financiamento depois assumidas pela própria Universidade. [Leia mais nesta reportagem.](#)

Conheça os projetos selecionados pelo Fundo Fundep 2022:

Nome coordenador	Unidade	Título do projeto
Adriana Mortara Almeida	Escola de Ciência da Informação	Públicos de museus da Rede de Museus da UFMG: mapeamento das ações existentes e formação para pesquisa de públicos
Aldenora Laisa Paiva de Carvalho Cordeiro	Escola de Enfermagem	Vídeos educativos e alta hospitalar segura: cuidados de enfermagem a pacientes adultos/idosos traqueostomizados.
Aline Vilela Andrade	Instituto de Ciências Exatas	Propriedades de Lefschetz e aplicações
Alyson Rogerio Ribeiro	Escola de Veterinária	A qualidade das águas empregadas na bovinocultura leiteira: explorando ferramentas de educação, de diagnóstico e de autogestão
Amanda Leal Rocha	Faculdade de Odontologia	O uso do laser de baixa intensidade no trismo associado ao tratamento de câncer de cabeça e pescoço
Barbara Bruna Moreira Ramalho	Faculdade de Educação	Diversidade religiosa e educação escolar em contextos de pobreza: concepções e práticas (anti)coloniais
Bruno Luiz Avelino Cardoso	Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas	Terapia do Esquema para pessoas LGB: construção e avaliação de um programa de intervenção
Camilla Aparecida Silva de Oliveira	Faculdade de Odontologia	O suporte do ambiente escolar para o desenvolvimento das ações do Programa Saúde na Escola
Carlos Ermidio Ferreira Caetano	Escola de Engenharia	Caracterização de arranjos de aterramento por meio da medição de correntes com variação rápida e a aplicação de bobinas de Rogowski.
Cassia Rita Pereira da Veiga	Escola de Enfermagem	Modelos de negócios dirigidos para a Base da Pirâmide (BoP): perspectiva do sistema de saúde privado no Brasil
Cesar Teixeira Castilho	Escola de Educação Física, Fisioterapia e Terapia Ocupacional	Vigorexia: Aspectos Clínicos, Formação e Atuação dos Professores de Educação Física
Cíbele Rocha Resende	Instituto de Ciências Biológicas	A integração entre os sistemas fisiológicos: Recrutamento diferencial de monócitos para o coração no período da noite
Daniele Kasper	Instituto de Ciências Biológicas	Importância da dinâmica sazonal de inundação para o ciclo do mercúrio no sistema fluvial amazônico
Fernanda Kelly Silva de Brito	Escola de Belas Artes	Mapeamento da Memória de Acervos Patrimoniais e Culturais Negros e Periféricos, e sua Preservação
Fernanda Rosa da Silva	Faculdade de Letras	A semântica de perguntas e a estruturação do diálogo em português: uma proposta teórica e de aplicação ao ensino

Flavia Cristina Silveira Braga	Instituto de Geociências	Montagem e caracterização macro e microscópica de acervo de minerais não silicáticos para o Laboratório de Mineralogia do IGC
Flavia Figueira Aburjaile	Escola de Veterinária	Desenvolvimento de um software de análises genômicas de probiose em bactérias
Gustavo Henrique Carretero	Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas	Mapeamento e Georreferenciamento dos Serviços Socioassistenciais da Rede Municipal de Belo Horizonte-MG.
Ivan Pires de Oliveira	Instituto de Ciências Agrárias	Uso de ferramentas computacionais e de realidade aumentada em Química: contribuições para o processo ensino-aprendizagem e realização de cálculos em simulações de dinâmica molecular.
Joao Ricardo da Mata Soares de Souza	Escola de Engenharia	Desenvolvimento de sistemas para testes em relés de proteção para aplicações em ensino, pesquisa e extensão
Joel Laguardia Campos Reis	Escola de Engenharia	Desenvolvimento de uma Ferramenta Computacional para Auxílio no Projeto de Aeronaves
Jose Renato Gatto Junior	Escola de Enfermagem	Espaço de construção de saberes pedagógicos compartilhados e contextualizados como dispositivo para a articulação ensino, pesquisa e extensão no campo da saúde
Juliana Nazare Luquez Viana	Escola de Arquitetura	Expressões espaciais das relações raciais: leituras da cidade
Juliane Karine Ishida	Instituto de Ciências Biológicas	Sim, é de comer – resgate das plantas alimentícias não convencionais em Minas Gerais
Karina da Silva Oliveira	Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas	Avaliação da resiliência infantil: estudos psicométricos para informatização e para ampliação de faixa etária do instrumento
Kevan Guilherme Nobrega Barbosa	Faculdade de Odontologia	Saúde Bucal na Atenção Básica: um estudo ecológico na Região Metropolitana de Belo Horizonte
Lais Caroline Andrade Bitencourt	Faculdade de Educação	Infância em tempos de pandemia: experiências de crianças menores de 8 anos matriculadas na Rede Municipal de Belo Horizonte
Leina Claudia Viana Juca	Faculdade de Letras	Universidade-Comunidade em Diálogo: por um ensino de inglês made in favela
Leydiana de Sousa Pereira	Faculdade de Ciências Econômicas	A gestão de operações em firmas empreendedoras: pessoa, processos e tecnologia
Livia Favaro Zeola	Faculdade de Odontologia	Prototipagem Tridimensional: Introdução de Inovação Tecnológica como Aliada do Ensino, Pesquisa e Extensão
Luciana Cunha Resende	Instituto de Ciências Biológicas	Evolução nas cangas: integrando extensão, ensino e pesquisa na construção de saberes
Ludimila Labanca	Faculdade de Medicina	Ações inovadoras para avaliação e reabilitação da instabilidade postural e alterações cognitivas em adultos e idosos
Luis Felipe Soares Cherem	Instituto de Geociências	A prática de Ensino/Pesquisa/Extensão em Geografia a partir da temática de Relevo e Solos
Luis Fernando Viana Furtado	Faculdade de Farmácia	Núcleo de Estudos em Parasitologia (NEP): estratégias de ensino, pesquisas e extensão no âmbito das parasitoses de importância médica
Marcelo Alves de Souza	Escola de Engenharia	Apropriabilidade técnica e desenvolvimento de instrumentos de apoio à coleta e triagem de materiais recicláveis em organizações de catadores
Maria Fernanda Lousada Antunes	Instituto de Ciências Agrárias	Desenvolvimento de Estudos, ensino e extensão na área de Projeto de Máquinas, Simulação Numérica e Ciência de Dados em Ciências Agrárias
Mariana Maia de Oliveira Sunemi	Escola de Educação Física, Fisioterapia e Terapia Ocupacional	Cuidado interprofissional em oncologia feminina
Marina Campos de Avelar Maia	Faculdade de Educação	Digitalização e governança educacional: formação de professores para a democratização da tecnologia na educação básica

Nayara Silva de Noronha	Faculdade de Ciências Econômicas	Clube de Leitura: Remição de pena por meio da literatura
Oscar Ricardo Sandoval Rodriguez	Escola de Engenharia	Desenvolvimento e automação de um sistema experimental de simulação de voo.
Patricia Nascimento Silva	Escola de Ciência Da Informação	Observatório de Dados Governamentais Abertos no Brasil: Organização e Reúso
Paula Rita Bacellar Gonzaga	Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas	Psicologia e atenção humanizada ao abortamento no Brasil: uma proposta de ensino, pesquisa e extensão para fundamentar a atuação profissional no âmbito dos serviços de saúde sexual e reprodutiva
Priscila Fantini	Escola de Veterinária	Manejo de Feridas em Equinos Utilizando Fibrina Rica em Plaquetas (PRF) e Óleo Ozonizado
Rafael Coelho Magalhaes	Escola de Educação Física, Fisioterapia e Terapia Ocupacional	Acompanhamento do desenvolvimento da criança pré-termo.
Ranulfo Benedito de Paula Miranda	Faculdade de Odontologia	Manufatura aditiva aplicada na Odontologia: ensino, extensão e pesquisa
Rejane Vale Goncalves	Escola de Educação Física, Fisioterapia e Terapia Ocupacional	Acolhimento às famílias de crianças com paralisia cerebral com comprometimento motor grave
Roberta Guimaraes Franco Faria de Assis	Faculdade de Letras	O "25 de abril" 50 anos depois: Portugal entre a "contra-imagem" e a "não inscrição"
Rodrigo Araujo Lima Rodrigues	Instituto de Ciências Biológicas	Prospecção e Caracterização de Vírus de Algas e Cianobactérias e sua Aplicação como Modelo Didático em Virologia para a Expansão da Viroesfera Antropocêntrica
Samuel de Oliveira Durso	Faculdade de Ciências Econômicas	Desafios da formação contábil: o papel da resiliência acadêmica no percurso dos estudantes de graduação
Sandro Vinicius Sales dos Santos	Faculdade de Educação	Expressões de masculinidades em imagens de homens na Educação Infantil
Santiago Martin Lattar	Instituto de Ciências Biológicas	Estudo da aquisição de genes de resistência a antibióticos por transformação unidirecional em biofilmes de <i>Streptococcus pneumoniae</i> .
Silvia Miranda Amorim	Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas	Ampliação da Rede Nomológica dos Sentidos e Significados da Aposentadoria no Brasil
Suelen Rosa de Oliveira	Escola de Enfermagem	Posição Canguru: estudo transversal da resposta cortica e do comportamento adaptativo em crianças nascidas pré-termo de baixo peso na idade escolar
Thais Helena Machado	Faculdade de Medicina	Intervenção fonoaudiológica em distúrbio neurológicos adquiridos e em idosos saudáveis
Thiago Canettieri de Mello e Sa	Escola de Arquitetura	Vida cotidiana, reprodução social e práticas espaciais em territórios periféricos: heterogeneidades, conflitos e alternativas na periferia
Tiago Pedro Ferreira Tome	Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas	Consolidação da área de Antropologia Biológica na Universidade Federal de Minas Gerais
Wanessa Debortoli de Miranda	Escola de Enfermagem	Cuidado em saúde da população em situação de rua: avanços, desafios e perspectivas
Wilhelm Alexander Cardoso Steinmetz	Instituto de Ciências Exatas	Modelagem Matemática de Epidemias
Willian Moreira Duarte	Escola de Engenharia	Sistema de controle e automação de um refrigerador solar para uso didático e das comunidades privadas de eletricidade.
Yone de Almeida Nascimento	Faculdade de Farmácia	Sistematização das atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas pelo Centro de Estudos em Atenção Farmacêutica da Faculdade de Farmácia da UFMG

6. Fundep Participações (Fundepar)

Primeira empresa de investimentos criada por uma Fundação de Apoio no Brasil, a Fundep Participações S.A. (Fundepar) iniciou sua operação em 2012, inspirada em modelos considerados bem-sucedidos em universidades de países desenvolvidos e acompanhando práticas internacionais para o desenvolvimento de Ciência, Tecnologia e Inovação.

Gestora de Fundos de Investimento especializada no desenvolvimento de negócios inovadores de alto impacto de base acadêmica, a Fundepar identifica, desenvolve e apoia empresas emergentes por meio do aporte de capital empreendedor e do suporte à gestão, com ênfase na transformação de tecnologias em produtos e serviços de alto valor agregado.

Entre as principais iniciativas da Fundepar S/A está o Fundo de Investimentos e Participações Seed4Science (S4S), gerido pela Fundepar Investimentos. Seu objetivo é desenvolver negócios de base tecnológica inovadora em estágios iniciais. O Fundo concentrou a maior atividade da equipe da Fundepar em 2022. Ao longo do ano, a equipe mapeou 122 empresas e aprovou três novos investimentos, como pode ser observado na Figura 19, a seguir.



Figura 19. Processo de análise e seleção de empresas para investimento no S4S, em 2022.

Os três novos investimentos realizados no ano foram nas empresas Moya (moyaaero.com), FabNS (www.fabns.com.br) e Pecsmart (www.pecsmart.com.br). Com estes investimentos o portfólio ativo do S4S passa a ser composto de 9 empresas, apresentadas a seguir. Até 2022, o capital aprovado para investimento nessas empresas soma R\$ 16,7 milhões, o equivalente a 62,7% da expectativa total de investimentos pelo Fundo.



Solução em IA e machine learning - Nívio Ziviani, empreendedor serial. Miner vendida para a UOL e Akwan vendida para o Google.



Maior percurso de carro autônomo com tecnologia proprietária percorrido no hemisfério sul. Investida pela Vix Logística (Grupo Águia Branca)



AI embarcada para controle de pragas aplicada a agricultura de precisão.



eVETOLs tipo 1 focado inicialmente para o Agro e operações off shore. Referência mundial em projetar e construir aeronaves.



Hardware e software para otimização operacional de granjas.



IOT aplicada a soluções de localização e logística com maior precisão do mercado brasileiro.



Referência em IA, análise de documentos complexos + mecanismos de buscas corporativas.



Equipamentos de amostragens terrestres, aéreas e aquáticas para indústrias em geral.



Spinn off derivada de pesquisa que obteve capa da Nature em fevereiro de 2021. Builder > Trans PI > Investimento.

Em 2022, o portfólio do S4S, em conjunto, obteve um faturamento de R\$ 28 milhões, o que representa um crescimento de 52,3% quando comparado ao exercício anterior (2021). Ainda, um total de R\$ 2,3 milhões foram pagos em impostos federais e estaduais no mesmo exercício.

Considerando que a tese de investimento do S4S consiste no investimento em empresas de grande diferencial tecnológico, o potencial de captação de recursos de subvenção econômica, além de confirmar o potencial tecnológico, constitui em um relevante indicador do dinamismo do portfólio. Apenas nessa modalidade de financiamento, as empresas captaram mais de R\$ 10 milhões.

O Comitê Consultivo Tecnológico Científico (CCTC), responsável por avaliar e recomendar o investimento com base nos aspectos tecnológicos da proposta, pode ser apontado como um aspecto central do processo de seleção do S4S. Os CCTCs são compostos por profissionais com relevância científica na mesma área de competência das soluções tecnológicas apresentadas pelas empresas, além de profissionais do mercado. Até o momento, os CCTCs já contaram com a participação de 54 membros, sendo 41 oriundos de Universidades e centros de pesquisa e desenvolvimento. Dentre esses 41 membros, 18 são professores e pesquisadores ligados à Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG).

Outro aspecto positivo do portfólio é o perfil dos profissionais contratados nas empresas investidas. Segundo o estudo Mestres e Doutores 2019, realizado pelo Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE), apenas 1,13% das pessoas com emprego formal no Brasil tinham título de mestre e/ou doutor, proporção que chega a 34% nas empresas do portfólio do S4S.

BiotechTown

Hub de inovação voltado exclusivamente para o desenvolvimento de empresas, produtos e negócios nas áreas de Biotecnologia e Ciências da Vida, o BiotechTown alcançou em 2022, por meio do seu Programa de Desenvolvimento de Negócios, a marca de 31 startups aceleradas. Foram mais de R\$10 milhões investidos, entre aporte financeiro, consultorias, networking e acesso a infraestruturas laboratorial e produtiva.

O **CMO do BiotechTown**, planta produtiva para fabricação de lotes-piloto e lotes comerciais de produtos para a saúde, produziu mais de 30 mil testes para diagnóstico *in vitro* para doenças como covid e dengue e detecção de marcadores, como troponina e HCG, dentre outros. Para tanto, obteve renovação de seu alvará sanitário (Vigilância Sanitária Municipal de Nova Lima) e registro de 11 novos produtos junto à Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa).

Já o **Open Lab**, infraestrutura laboratorial aberta do BiotechTown, atendeu 11 empresas com a locação de espaços laboratoriais, desenvolvimento de projetos de P&D e ensaios e na realização de palestras e cursos sobre biotecnologia. Realizou também três edições do Innovation Day, para alunos de graduação, com conteúdos sobre inovação, empreendedorismo e biologia molecular.

Por meio da formalização de parcerias, houve ainda o aumento do escopo de serviços de biologia molecular em ensaios sob demanda, como para a extração de DNA, quantificação de DNA/RNA, purificação de produto de PCR, sequenciamento Sanger, sequenciamento de nova geração, identificação de espécies por DNA barcoding/metabarcoding, genética de populações e análises de bioinformática.

O BiotechTown é mantido em parceria entre a Fundep, a Fundepar e a Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge).

7. Eventos institucionais

7.1 Lançamento da marca

Em março de 2022, a Fundep apresentou sua nova marca, assinando agora como Fundação de Apoio da UFMG para reforçar seu vínculo indissociável com a Universidade. Com a identidade visual mais moderna e evidenciando a atuação como instituição de apoio do sistema de Ciência, Tecnologia & Inovação, o novo posicionamento foi apresentado por meio de uma trilogia de vídeos.



EO primeiro apresentou as razões pelas quais foi necessário trabalhar numa nova marca ([clique aqui](#) e assista) para a instituição; em seguida, mostrou como o processo foi feito internamente pela Fundação ([clique aqui](#)), buscando envolver todos os núcleos e setores; e, por fim, revelou como o design busca representar uma Fundação “contemporânea, sólida, múltipla e simples” ([clique aqui](#)) que, a caminho dos 50 anos, “é cada vez mais mediação, apoio, conexão”.

Melhores momentos

Com envolvimento do time de colaboradores(as), que levaram seus próprios objetos, foi feita uma exposição de materiais institucionais históricos portadores de marcas que já representaram a Fundação.

Curadoria: Verona Segantini
Escola de Belas Artes



Mediação

O que é ser mediação no sistema de tecnologia brasileiro? Para responder a essa pergunta, dois professores da UFMG discutiram o sentido da mediação na sociedade contemporânea. Utilizando imagens de diferentes tipos de redes, que sempre resultam em desenhos de nós e linhas conectoras, discutiu-se como a Fundação se constrói de vários nós e se insere como um na rede de Ciência e Tecnologia. E, também, como cada colaborador(a) é também parte dessa marca.

Participantes: Carlos D'Andrea e Carlos Mendonça
Departamento de Comunicação da
Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas
da UFMG.



Cases

Para evidenciar como a atuação da Fundep como conectora permite a materialização da Ciência, Tecnologia e Inovação, dois cases foram apresentados durante o evento: o Projeto Brumadinho – um conjunto de 67 projetos de pesquisa e extensão conduzidos por professores da UFMG e outras instituições de pesquisa que buscam monitorar e enfrentar os impactos infligidos às populações atingidas pelo rompimento da barragem, em Brumadinho/MG – e o Innib-41 – primeiro cosmético brasileiro capaz de neutralizar o vírus causador da covid-19, numa fórmula sem álcool gel e com tecnologia de ponta, a nanotecnologia.



7.2 Perspectivas 2022

Realizado no mês de abril, o evento compartilhou os objetivos estratégicos para o ano de 2022 com todos(as) os(as) colaboradores(as) da Fundep. O presidente da Fundação, professor Jaime Arturo Ramírez, apresentou os três eixos prioritários do planejamento: pessoas, suporte e gestão.

No eixo de Pessoas, as ações apresentadas orbitaram em torno de uma cultura focada nos valores institucionais, no reconhecimento aos colaboradores e no fortalecimento do senso de pertencimento à Fundep. No eixo de Suporte, os objetivos se desdobraram no fortalecimento da identidade da Fundação, nas soluções de TI, em novos arranjos de projetos de pesquisa, e no aprimoramento dos sistemas de informação, gestão da qualidade e gestão de arquivos. Já no eixo de Gestão, as ações contemplaram a satisfação do coordenador da UFMG, bem como a realização de concursos e a gestão de programas com excelência, eficiência e segurança.

Mais sobre o desenvolvimento dos objetivos estratégicos no Capítulo 3.

7.3 Encontro com coordenadores

Em 2022, o Encontro com Coordenadores de Projetos foi realizado em três sessões presenciais, além de reuniões virtuais com coordenadores de projetos de ICTs de Norte a Sul do País. O objetivo dos eventos foi apresentar à comunidade acadêmica as mudanças que foram feitas na estrutura e nos processos da Fundação, visando à melhoria da eficiência operacional dos processos de gestão.



NO AUDITÓRIO DA FACULDADE DE MEDICINA, PARTICIPANTES DAS UNIDADES CENTRO REIVINDICARAM A ABERTURA DE UM ESCRITÓRIO FUNDEP NA REGIÃO CENTRAL DE BELO HORIZONTE. CRÉDITOS: TACYANA ARCE.



A REITORA SANDRA ALMEIDA DESTACOU A NECESSIDADE DE UMA FUNDEP AINDA MAIS EXCELENTE EM GESTÃO DIANTE DO CENÁRIO DE CORTES DE RECURSOS PARA O ENSINO SUPERIOR. CRÉDITOS: MARIANA CONRADO.

Em Belo Horizonte, foram realizadas duas sessões do encontro, que contaram com a condução do presidente da Fundep, professor Jaime Arturo Ramírez, além da participação de gerentes das áreas que integram a gestão de ponta a ponta da Fundação. Os encontros ocorreram no Auditório Nobre da Faculdade de Medicina, aberto pelas diretoras das unidades do Campus Saúde – Alamanda Kfoury, da Faculdade de Medicina, e Sônia Soares, da Escola de Enfermagem – e no Centro de Atividades Didáticas 1, onde a reitora da UFMG, professora Sandra Goulart Almeida, destacou a importância do movimento feito pela Fundep de revisão dos seus processos, ao mesmo tempo em que lançou nova marca, explicitando seu vínculo com a UFMG.



A terceira sessão presencial aconteceu no Instituto de Ciências Agrárias (ICA) da UFMG, localizado no campus Montes Claros. O encontro foi conduzido pelo diretor Walmir Caminhas e contou com a participação do diretor do ICA, professor Leonardo Tuffi, que ressaltou a importância da aproximação e escuta junto aos coordenadores de projeto para trazer benefícios para a comunidade acadêmica e para a prestação de serviços à sociedade.

A revisão dos processos da Fundep, apresentada no Encontro com os Coordenadores de Projetos, foi iniciada após escuta ativa envolvendo 45 coordenadores de projetos realizada em outubro de 2021, quando foram detectadas insatisfações, como demora ou ausência de retorno dos analistas de projetos aos contatos dos coordenadores, falta de clareza acerca de prazos e procedimentos, além de alta rotatividade dos analistas. Entre os compromissos firmados nas edições do Encontro, estão o retorno dos analistas aos contatos dos coordenadores em curto prazo e a reabertura do posto da Praça de Serviços, concretizada em novembro de 2022.

7.4 Diálogos

O Diálogos é o encontro mensal entre o Conselho Diretor e todos os colaboradores da Fundep para o alinhamento estratégico e a integração das áreas. Em 2022, foram promovidas nove edições, de fevereiro a dezembro, com pausa apenas nos meses de março e abril devido à agenda de outros eventos internos.

Entre os compartilhamentos de destaque, na edição de dezembro os gerentes e coordenadores da Fundep apresentaram os resultados dos objetivos estratégicos do ano, que por sua vez foram expostos no evento Perspectivas, no início de 2022. Todas as novidades compartilhadas e discutidas no Diálogos são disponibilizadas em canais digitais para acesso e consulta dos(as) colaboradores(as).

7.5 Fundep X

“Porque a vida é mutirão de todos, por todos remexida e temperada. O mais importante e bonito, do mundo, é isto: que as pessoas não estão sempre iguais, ainda não foram terminadas, mas que elas vão sempre mudando.” (João Guimarães Rosa)

Mutirão de Todos – esse foi o tema do evento interno da Fundep, que reuniu todas as equipes para celebrar as conquistas, reconhecer os esforços e fortalecer os compromissos para o próximo ano.



Inspirado nas obras do escritor João Guimarães Rosa, o encontro ofereceu uma experiência sensível aos colaboradores, com intervenções do Grupo de Contadores de Estórias Miguilim. A programação ainda contou com rodas de conversa e com a palestra da professora Telma Borges, da Faculdade de Educação da UFMG, que abordou a noção de mutirão, na perspectiva de Guimarães Rosa e na perspectiva organizacional.

O vice-reitor da UFMG, professor Alessandro Fernandes Moreira, participou da abertura, destacando a relevância da atuação da Fundep e sua contribuição para o avanço da pesquisa, ensino, extensão e desenvolvimento institucional da Universidade. Na pesquisa de reação do Fundep X, 85% dos colaboradores avaliaram o evento como “ótimo” e “muito bom”.



7.6 Calendário Fundep



FEVEREIRO

Encontro (evento interno on-line) especial em comemoração ao aniversário de 47 anos da Fundação. Com o tema História de Valor, a programação estimulou a reconexão dos(as) colaboradores(as) com os valores institucionais por meio de dinâmicas e interações.



JANEIRO

No retorno ao modelo de trabalho presencial, a Sede Fundep passou por diversas adaptações para receber novamente os(as) colaboradores(as) com segurança contribuindo para o bem-estar de todos.

MARÇO

No dia 25 de março, a Fundep apresentou sua nova marca, com exclusividade, para todos(as) os(as) colaboradores(as), marcando, assim, o lançamento da nova logo. O evento compartilhou os desafios e resultados do projeto, que fortalece a natureza da instituição como Fundação de Apoio da UFMG e resgata a importância do seu papel de mediadora entre diferentes atores do sistema nacional de ciência e tecnologia.

ABRIL

A nova gestão da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), referente ao período de 2022/2023, iniciou seus trabalhos para atuar com foco na segurança e bem-estar dos(as) colaboradores(as) da Fundep. Entre as ações do ano, destaca-se a realização da Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho (Sipat) com o tema "Equilíbrio em movimento. Viver bem é a melhor escolha".

MAIO

Dia das Mães na Fundep: para incentivar o equilíbrio entre a vida profissional e a vida em família, a Fundação presenteou as 92 mães que compõem sua equipe com uma sugestão de experiência: cestas de piquenique recheadas com delícias e cartões postais com dicas dos lugares ideais para um passeio em família.

JUNHO

Depois de quase três anos sem agremiação de todos(as) os(as) colaboradores(as) em seu espaço, em função da pandemia, o Arraial da Fundep foi um momento de integração entre os colaboradores com música, guloseimas juninas e brincadeiras.

AGOSTO

Dia dos pais na Fundep: para celebrar os pais, a Fundação presenteou os 59 colaboradores pais com um voucher para um dia de cuidados na Barbearia Seu Elias e um cartão postal com uma sugestão de experiência nos museus da UFMG para promover um momento de troca com quem mais importa: seus filhos e suas filhas!

JULHO

Durante o mês, foram realizados ensaios fotográficos dos(as) colaboradores(as) da Fundep. As fotos foram utilizadas na produção de crachás de identificação para o reconhecimento de novos colegas e para o acesso seguro à Fundação, além de integrar o banco de imagens da instituição que é utilizado para destacar os(as) colaboradores(as) como protagonistas em divulgações internas e externas.

SETEMBRO

Seguindo a legislação para instituições do porte da Fundep, considerando colaboradores(as) que atuam na Sede, a equipe de Segurança do Trabalho realizou o processo de capacitação de 48 pessoas voluntárias que compõem a Brigada de Incêndio. A capacitação contou com atividades teóricas e práticas para a correta prevenção e combate a sinistros, visando a uma atitude adequada, rápida e segura em situações de emergência.

NOVEMBRO

Para ampliar o apoio da Fundação às atividades da comunidade da UFMG e sua interação com a sociedade em geral, o ponto de referência da Fundep na Praça de Serviços do Campus Pampulha da Universidade foi reaberto. O local foi reformado e ganhou uma personalização especial, baseada na marca atual da Fundep, e tem equipe composta por colaboradores(as) do Protocolo, Fundep Atende e Centro Integrado de Atendimento - Cursos, Atividades e Eventos.

OUTUBRO

No mês das crianças, a Fundep realizou uma campanha de arrecadação de brinquedos novos ou usados para crianças assistidas por Organizações da Sociedade Civil.

DEZEMBRO

O Fundep X reuniu todas as equipes para celebrar as conquistas, reconhecer os esforços e fortalecer os compromissos para o próximo ano. Com o tema "Mutirão de Todos", inspirado nas obras do escritor João Guimarães Rosa, o evento ofereceu uma experiência sensível aos(as) colaboradores(as), com intervenções do Grupo Migulim, seguido de um almoço de confraternização.



8. Plano de ação 2023

Conforme decidido pelo Conselho Diretor em 2022, a Fundep passa a operar a partir de um Plano de Ação anual, discutido e aprovado até novembro do ano anterior. Desta maneira, para 2023, foram definidos os seguintes objetivos estratégicos, com suas respectivas atividades, organizadas a partir de três perspectivas: Gestão, Suporte e Pessoas.

Objetivos estratégicos – Plano de ação Fundep 2023

Pessoas	Suporte	Gestão
1) Selecionar e reter talentos de acordo com os valores e estratégias da fundação com foco na valorização das pessoas e orgulho de pertencer à Fundep • Implementar a avaliação de desempenho • Implementar o plano de cargos e salários • Desenvolver treinamento e alinhamento para os gestores • Fortalecer a Cultura interna • Cultivar os valores da Fundep	3) TI: Prover soluções para a gestão de projetos • Reestruturar a infraestrutura e a arquitetura de sistemas • Gerar relatórios automáticos • Gerar prestação de contas automáticas (projeto piloto: Fapemig) • Desenvolver um Analista Virtual de projetos • Aprimorar a segurança virtual • Implementar a arquitetura de armazém de dados e de arquivos	8) Prover a gestão de projetos com excelência, eficiência, segurança e foco na satisfação do coordenador da UFMG • Projetos ativos 2439: sendo 1724 da UFMG • Meta => R\$40.941.059,16 (UFMG: R\$26.374.300,66 + outras ICTs: R\$14.566.758,50) • Aprimorar a gestão de ponta a ponta de projetos (NP, CIAs, Compras Nacionais e Importação, Logística, Financeiro e PC) com base em indicadores quantitativos mensais
2) Implementar o treinamento dos colaboradores da Fundep • Ministrar o curso sobre gestão de projetos para todos os colaboradores • Estabelecer indicadores de aprendizado e associá-los à avaliação de desempenho dos colaboradores	4) Consolidar o setor de Compliance • Obter a certificação ISO 37301 – Sistema de Gestão de Compliance • Implantar a análise de dados nos processos de auditoria interna	9) Realizar concursos com excelência, eficiência e segurança • Meta => R\$2,2 M • Reavaliar a eficiência e segurança do setor • Implantar o programa Proselecta • Implantar o sistema ProBanca sistemas
	5) Implementar a política e funcionalidade de preservação e rastreabilidade digital • Implementar o RD C – Arq • Implementar a funcionalidade de rastreio documental	
	6) Desenvolver e implementar a política de comunicação da Fundep • Definir diretrizes para a comunicação organizacional integrada • Potencializar a divulgação sob a perspectiva do marketing de conteúdo • Expandir o conjunto de mídias e canais digitais de comunicação • Estruturar a comunicação de relacionamento com o coordenador de projetos • Apoiar ações internas voltadas ao senso de pertencimento, à cultura e aos valores.	10) Prover a gestão de Programas (Rota 2030) com excelência, eficiência e segurança Linha IV Linha V Linha VI Meta => R\$2,0MMeta => R\$2,0MMeta => R\$2,0M Meta total => R\$6,0M • Captar R\$120 milhões para as linhas IV, V e VI, e executar 70% dos recursos captados • Mapear 100% do processo de chamadas públicas de PD&I
	7) Prospectar novos arranjos de projetos de pesquisa e desenvolvimento • Estruturar um programa de PD&I na área mobilidade sustentável • Estruturar um programa de PD&I na área de petróleo, gás e energia	

9. Instituições apoiadas

Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)

Ao criar a Fundep, na década de 1970, para ser a sua Fundação de Apoio, a UFMG visava viabilizar o apoio aos projetos de pesquisa de seus institutos de ciências básicas. Quase 50 anos depois, a UFMG é gestora e credenciada da Fundep, oferecendo por meio de sua fundação soluções em gestão para suas 20 unidades acadêmicas, 26 espaços de ciência e cultura, 91 cursos de graduação e 90 programas de pós-graduação.

Com aproximadamente 860 grupos de pesquisa, a UFMG é a universidade brasileira que registrou o maior número de patentes no Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI) no período de 2010 a 2019. Por isso, recebeu, em 2021, o Prêmio de Inovação Universidades, oferecido pela Clarivate Analytics. Também foi eleita a melhor federal em ranking de cientistas mais produtivos e influentes, segundo o AD Scientific Index 2021. Anualmente, desenvolve mais de 3,8 mil ações de extensão, que alcançam mais de 5 milhões de pessoas.

Grande parte dessas ações são gerenciadas pela Fundep, que, em 2022, se responsabilizou por 2.530 projetos da UFMG, o equivalente a 70% da carteira da frente de Gestão de Projetos.

Sobre a Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)

Há 95 anos, a Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), principal instituição pública de ensino superior do estado, forma profissionais qualificados, produz pesquisa e conhecimentos que melhoram a vida das pessoas e interage com outros saberes e se coloca à disposição para atender diversos tipos de demandas sociais, exercendo relevante papel e contribuindo de forma inestimável para toda a sociedade.

A Instituição é referência em ensino, extensão e pesquisa científica nas mais diversas áreas do conhecimento. Em seus quatro campi – dois na capital, Belo Horizonte, (Pampulha e Saúde), um em Montes Claros (Instituto de Ciências Agrárias) e outro em Tiradentes (Campus Cultural UFMG em Tiradentes) – estudam cerca de 50 mil estudantes, sendo aproximadamente 35 mil na graduação, 12 mil na pós-graduação, 2,2 mil na educação básica e profissional e 1,2 mil na educação a distância.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	169.525.211	28,9%	182.162.817	28,0%	7,5%
Cursos	10.782.052	1,8%	10.944.421	1,7%	1,5%
Eventos	298.799	0,1%	718.033	0,1%	140,3%
Prest. Serviços	67.862.086	11,6%	53.385.443	8,2%	-21,3%
Apoio Institucional	309.658.340	52,7%	347.311.613	53,4%	12,2%
Outras Atividades	29.240.621	5,0%	56.168.170	8,6%	92,1%
TOTAL	587.367.108	100,0%	650.690.499	100,0%	10,8%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Público Estadual	83.048.282	14,1%	110.909.340	17,0%	33,5%
Público Federal	147.317.504	25,1%	149.559.542	23,0%	1,5%
Público Municipal	292.794.913	49,8%	307.845.339	47,3%	5,1%
Internacional	14.709.770	2,5%	15.742.697	2,4%	7,0%
Demais esferas	4.168.506	0,7%	5.029.806	0,8%	20,7%
Privado	45.328.134	7,7%	61.603.776	9,5%	35,9%
TOTAL	587.367.108	100,0%	650.690.499	100,0%	10,8%

Figura 20. Recursos recebidos pela UFMG e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Universidade Federal de Alfenas (Unifal MG)

A Universidade Federal de Alfenas (Unifal MG) é apoiada pela Fundep desde 2020. Em 2022, 42 projetos foram assistidos nas áreas de pesquisa, apoio institucional, cursos, programas e projeto de extensão, somando R\$ 10.822.501 em recursos recebidos das esferas privada, estadual e federal.

Por meio da parceria entre Fundep e Unifal MG, foram desenvolvidos três projetos de destaque. O projeto Monitoramento da Circulação de SarsCov-2 no Sul de Minas Gerais realizou testes sorológicos em profissionais da saúde de três hospitais da região (Varginha, Poços de Caldas e Alfenas) e comunidade acadêmica dos três campi da Unifal MG, considerados populações-alvo para a doença.

Foram realizados mais de 1,5 mil testes sorológicos, os quais geraram dados que contribuirão para o entendimento da circulação do vírus na região. Com esse apoio, também foi possível realizar testes diretos (275 testes) para a detecção de SarsCov-2 em amostras nasais de pessoas com suspeita de covid-19.

Sobre a Unifal MG

A Universidade Federal de Alfenas (Unifal MG) foi fundada em 3 de abril de 1914. No ano de 2001, a Instituição passou a ser Centro Universitário Federal (Efoa/Ceufe), oferecendo novos cursos para a sociedade, suprimindo as necessidades de trabalho especializado na área de saúde.

A Instituição estrutura-se administrativamente em quatro unidades, com localização da Sede e da Unidade Educacional Santa Clara, em Alfenas, e os campi avançados nas cidades de Poços de Caldas e Varginha. Atualmente, a Unifal MG conta com 7.281 discentes, sendo 6.199 na graduação e 1.082 na pós-graduação. Possui 907 servidores, sendo 579 docentes e 328 técnico-administrativos em educação e 347 colaboradores terceirizados.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	1.594.716	95,5%	2.308.164	21,3%	44,7%
Cursos	0	0,0%	31.721	0,3%	0,0%
Eventos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Prest. Serviços	0	0,0%	4.176	0,0%	0,0%
Apoio Institucional	0	0,0%	8.433.011	77,9%	0,0%
Outras Atividades	75.440	4,5%	45.429	0,4%	-39,8%
TOTAL	1.670.156	100,0%	10.822.501	100,0%	548,0%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Privado	113.025	6,8%	129.326	1,2%	14,4%
Público Estadual	1.265.425	75,8%	9.930.552	91,8%	684,8%
Público Federal	291.706	17,5%	762.623	7,0%	161,4%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	1.670.156	100,0%	10.822.501	100,0%	548,0%

Figura 21. Recursos recebidos pela Unifal MG e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Universidade Federal do ABC (UFABC)

A Fundep foi a responsável por gerenciar os recursos para a criação da Universidade Federal do ABC (UFABC) em 2006 e, desde então, as instituições mantêm sólida parceria. Em 2009, tornou-se a fundação de apoio da Universidade. Cerca de 60 projetos foram geridos no âmbito de pesquisa, apoio institucional, cursos, ensino, eventos, prestação de serviços, programas e projetos de extensão já foram apoiados em 2022. Por meio dessas iniciativas, foram gerenciados R\$13.074.001 em recursos de órgãos internacionais, privados e públicos nas esferas estadual e federal.

Entre as iniciativas apoiadas, destaca-se o projeto Corredor Verde e Postos de Carregamento Urbano para Avaliação do Desempenho de Veículos Híbridos e Elétrico, elaborado com o objetivo de ligar seis capitais nordestinas por meio de uma rede de eletropostos, caminho que vai de Salvador (BA) até Natal (RN), passando por Aracaju (SE), Maceió (AL), Recife (PE) e João Pessoa (PB).

O projeto é fruto do programa de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), que lançou o projeto estratégico de mobilidade nº 22 Empresas e ICTs.

Sobre a UFABC

A Universidade Federal do ABC (UFABC) é uma instituição pública federal de ensino superior, fundada em 26 de julho de 2005, com início das atividades em 2006. Está localizada na região do Grande ABC com dois campi: um na cidade de Santo André e outro localizado na cidade de São Bernardo do Campo.

A comunidade da Universidade Federal do ABC é formada por 795 docentes (entre visitantes e efetivos), aproximadamente 16 mil estudantes de graduação e 1.900 de pós-graduação, 757 técnicos administrativos, 36 estagiários e 346 funcionários terceirizados. É a única instituição federal de Ensino Superior com corpo de docentes formado, em sua totalidade, por doutores. Atualmente, a UFABC ocupa o 1º lugar entre as universidades brasileiras no Ranking SCImago, nas categorias "Excelência em Pesquisa", "Publicação de alta qualidade" e "Impacto normalizado das publicações".

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	4.348.916	65,7%	12.738.369	97,4%	192,9%
Cursos	109.773	1,7%	5.227	0,0%	-95,2%
Eventos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Prest. Serviços	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Apoio Institucional	561.662	8,5%	126.663	1,0%	-77,4%
Outras Atividades	1.596.975	24,1%	203.743	1,6%	-87,2%
TOTAL	6.617.326	100,0%	13.074.001	100,0%	97,6%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Privado	2.323.275	35,1%	2.563.437	19,6%	10,3%
Público Estadual	13.000	0,2%	26.000	0,2%	100,0%
Público Federal	3.911.726	59,1%	9.919.556	75,9%	153,6%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	369.324	5,6%	565.008	4,3%	53,0%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	6.617.326	100,0%	13.074.001	100,0%	97,6%

Figura 22. Recursos recebidos pela UFABC e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Comissão Nacional de Energia Nuclear (Cnen)

A Comissão Nacional de Energia Nuclear (Cnen) é uma instituição apoiada pela Fundep desde 2012. No ano de 2022, 85 projetos foram geridos por meio da parceria, que receberam R\$35.812.775 em recursos em âmbito privado e internacional e oriundos das esferas públicas estadual e federal, distribuídos em iniciativas que atenderam, entre as diversas atividades, pesquisa, eventos e prestação de serviços.

Destacam-se os projetos de infraestrutura laboratorial financiados pela Financiadora de Estudos e Projetos (Finep); de P&D financiados pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI) e pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (Fapemig); e de inovação, com empresas públicas e privadas, como a Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) em parceria com a UFMG, Petrobras, Vale, Shell Brasil, Nissan do Brasil, Mineração Taboca e ArcelorMittal Brasil. Tais projetos são desenvolvidos nas áreas de minerais e terras raras, grafeno, células a combustível, tecnologia nuclear, aplicação das radiações ionizantes na saúde e no meio ambiente.

Sobre a Cnen

A Comissão Nacional de Energia Nuclear é uma autarquia federal vinculada ao Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI), com sede no Rio de Janeiro. A Cnen conta com 1.615 servidores, sendo 207 pesquisadores, 491 tecnólogos, 180 analistas em C&T e 737 servidores de nível médio.

A Cnen atua em Pesquisa & Desenvolvimento de tecnologia nuclear e aplicação das radiações ionizantes, produção de radiofármacos, atividades de formação especializada de recursos humanos para o setor nuclear, cooperação internacional para Ciência, Tecnologia e Inovação e é, também, a entidade responsável pelo destino final dos rejeitos gerados pelas atividades que envolvem materiais radioativos, sendo um dos atores da Política Nuclear Brasileira. A Cnen oferece um amplo portfólio de competências tecnológicas (know-how e patentes) com foco no setor produtivo, assim como garante os benefícios dessas tecnologias à sociedade.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 – 2022
Pesquisa	20.250.572	98,7%	35.514.399	99,2%	75,4%
Cursos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Eventos	0	0,0%	50.395	0,1%	100,0%
Prest. Serviços	187.193	0,9%	230.170	0,6%	23,0%
Apoio Institucional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Outras Atividades	79.632	0,4%	17.811	0,0%	-77,6%
TOTAL	20.517.398	100,0%	35.812.775	100,0%	74,5%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 – 2022
Privado	4.023.098	19,6%	4.190.464	11,7%	4,2%
Público Estadual	5.771.648	28,1%	2.957.009	8,3%	-48,8%
Público Federal	10.672.444	52,0%	28.621.021	79,9%	168,2%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	50.208	0,2%	44.280	0,1%	-11,8%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	20.517.398	100,0%	35.812.775	100,0%	74,5%

Figura 23. Recursos recebidos pela Cnen e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict)

A Fundep apoia as iniciativas de pesquisa e extensão do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict) desde 2013. Em 2022, a Fundação realizou a gestão administrativa e financeira de 65 projetos da instituição, com o atendimento especializado por meio do apoio a eventos e pesquisas, que receberam R\$23.775.189 em recursos provenientes dos setores privado e público (federal e municipal) e de órgãos internacionais.

Entre os projetos gerenciados pela Fundep, destaca-se a pesquisa de preservação do acervo arquivístico digital do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais (TJMG). A pesquisa está definindo as demandas de gestão e preservação dos documentos digitais do Tribunal. Em paralelo, a equipe está avaliando o escopo tecnológico e documental da instituição, para então definir as estratégias de trabalho em parceria com a equipe técnica do órgão.

Sobre o Ibict

O Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict) é uma unidade de pesquisa do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). Em 2022, a instituição completou 68 anos de atividades voltadas para a missão de promover a competência, o desenvolvimento de recursos e a infraestrutura de informação em Ciência e Tecnologia para a produção, socialização e integração do conhecimento científico-tecnológico do Brasil.

Desde sua criação, o Ibict assumiu o papel de centro de excelência de informação em C&T, desenvolvendo projetos de pesquisa, produtos e serviços para criar e integrar bancos de dados nacionais e sistemas de informação. O Instituto representa a vanguarda da informação no País e é referência internacional em acesso aberto à informação científica, avaliação do ciclo de vida, divulgação científica e preservação digital.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 – 2022
Pesquisa	30.925.231	99,7%	23.759.251	99,9%	-23,2%
Cursos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Eventos	82.670	0,3%	15.938	0,1%	-80,7%
Prest. Serviços	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Apoio Institucional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Outras Atividades	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	31.007.901	100,0%	23.775.189	100,0%	-23,3%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 – 2022
Privado	799.351	2,6%	769.028	3,2%	-3,8%
Público Estadual	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Público Federal	29.743.915	95,9%	22.419.910	94,3%	-24,6%
Público Municipal	0	0,0%	295.000	1,2%	100,0%
Internacional	464.636	1,5%	291.251	1,2%	-37,3%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	31.007.901	100,0%	23.775.189	100,0%	-23,3%

Figura 24. Recursos recebidos pelo Ibict e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia (IFMG)

O Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia de Minas Gerais (IFMG) é uma instituição apoiada pela Fundep desde 2019. Em 2022, 28 projetos tiveram o gerenciamento administrativo e financeiro da Fundação, com o recebimento de R\$40.755 provenientes das esferas estaduais e federais.

Um dos destaques desta parceria entre a Fundep e o IFMG é a criação do Núcleo de Inovação e Desenvolvimento Empresarial de Sabará (Nides), que tem o objetivo de oferecer consultoria gerencial e capacitação empreendedora, principalmente, para indivíduos em situação de vulnerabilidade social. O projeto acontece em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Social de Sabará, com a Sociedade São Vicente de Paulo e com o Núcleo Assistencial Veleiro da Esperança (Nave), também da cidade da Região Metropolitana de Belo Horizonte.

A Fundep atuou no projeto realizando a gestão administrativa e financeira, por meio da compra de insumos e contratação de serviços especializados.

Sobre o IFMG

O Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia de Minas Gerais (IFMG) foi criado pela Lei nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008, juntamente com outros 37 Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia. Embora participante de uma rede, o IFMG possui como prerrogativas, desde a sua criação, a autonomia administrativa, patrimonial, financeira, didática e também científica. Trata-se de uma instituição voltada para a educação profissional e técnica tanto básica quanto superior através de uma estrutura multicampi e pluricurricular.

A Reitoria do IFMG localiza-se na capital mineira, Belo Horizonte, no intuito de cumprir um papel integrador às suas unidades. Atualmente a Instituição é composta por 18 campi e um Polo de Inovação, servindo a várias cidades de Minas Gerais. Ao todo são cerca de 149 cursos, divididos em modalidades de nível técnico, graduação e pós-graduação, além diversos cursos na modalidade de Formação Inicial e Continuada (FIC). Ao todo, o IFMG tem mais de 23 mil alunos.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	62.027	21,2%	40.755	100,0%	-34,3%
Cursos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Eventos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Prest. Serviços	12.459	4,3%	0	0,0%	-100,0%
Apoio Institucional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Outras Atividades	217.566	74,5%	0	0,0%	-100,0%
TOTAL	292.052	100,0%	40.755	100,0%	-86,0%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Privado	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Público Estadual	62.027	21,2%	6.000	14,7%	-90,3%
Público Federal	230.025	78,8%	34.755	85,3%	-84,9%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	292.052	100,0%	40.755	100,0%	-86,0%

Figura 25. Recursos recebidos pelo IFMG e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (Inmetro)

A Fundação de Apoio da UFMG promove o suporte ao Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (Inmetro) no desenvolvimento de projetos de P,D&I. A parceria potencializa as ações do Instituto para atender às demandas tecnológicas do setor produtivo nacional. O volume de recursos aportados em 2022 foi de R\$5.890.839,00, provenientes das esferas privada e pública (federal) para 17 projetos.

Entre os projetos desenvolvidos está uma parceria com a Petrobras, que estuda condições de contorno para calibração de medidores de vazão, o que tem grande relevância para a exploração no setor de Óleo e Gás. Também desenvolve um projeto do SibratecNano com a empresa InventVision para nanoantenas ópticas para TERS (do inglês tip-enhanced Raman spectroscopy), que busca aumentar a maturidade tecnológica das ondas PTP para fabricação em escala industrial desse produto. E, ainda, um projeto de desenvolvimento de nova metodologia para monitoramento passivo e ativo de taludes, combinando o uso de técnicas de ultrassom, sonar e machine learning, com o intuito de dar mais segurança para a tomada de decisões na gestão de barragens.

Sobre o Inmetro

O Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (Inmetro) é uma autarquia federal, vinculada à Secretaria Especial de Produtividade, Emprego e Competitividade, do Ministério da Economia. O Inmetro é o órgão executivo central do Sistema Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial (Sinmetro) e atua como Secretaria Executiva do Conselho Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial (Conmetro), colegiado interministerial, que é o órgão normativo Sinmetro.

Objetivando integrar uma estrutura sistêmica articulada, o Sinmetro, o Conmetro e o Inmetro foram criados pela Lei nº 5.966, de 11 de dezembro de 1973. O Inmetro tem como objetivo fortalecer as empresas nacionais, aumentando sua produtividade por meio da adoção de mecanismos destinados à melhoria da qualidade e da segurança de produtos e serviços. A sede do Inmetro está localizada em Brasília, mas o campus de laboratórios do Instituto fica em Xerém, Duque de Caxias RJ, e conta com cerca de 900 servidores públicos.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	4.091.012	100,0%	5.865.698	99,6%	43,4%
Cursos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Eventos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Prest. Serviços	0	0,0%	25.141	0,4%	0,0%
Apoio Institucional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Outras Atividades	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	4.091.012	100,0%	5.890.839	100,0%	44,0%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Privado	1.049.450	25,7%	904.176	15,3%	-13,8%
Público Estadual	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Público Federal	3.041.561	74,3%	4.986.663	84,7%	64,0%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	4.091.012	100,0%	5.890.839	100,0%	44,0%

Figura 26. Recursos recebidos pelo Inmetro e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Instituto Nacional de Tecnologia (INT)

O Instituto Nacional de Tecnologia (INT) teve o apoio da Fundep na gestão de 79 projetos ao longo de 2022, que receberam R\$11.732.522 em recursos de âmbito privado e público (esfera federal). A parceria teve início em 2011, quando o Instituto elegeu a Fundep como a gestora de seus recursos no âmbito da Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii), buscando a gestão de projetos de ponta a ponta, que facilita a execução das atividades, e a expertise em conexão de diferentes agentes dos setores de pesquisa, ensino e inovação.

Junto ao INT, a Fundep apoia projetos focados na melhora de processos da fabricação de papel, na área da indústria, no desenvolvimento de materiais para próteses implantáveis e válvulas para ventiladores pulmonares mecânicos, e na avaliação de segurança de implantes mamários, no campo da saúde.

Com demonstração em importantes feiras e eventos nacionais, como a Rio Innovation Week e a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, o projeto de “Desenvolvimento de válvula proporcional para ventilador pulmonar”, focado no tratamento de pacientes com covid-19, tem o apoio da Fundep em sua gestão.

Sobre o INT

O Instituto Nacional de Tecnologia (INT) é uma unidade de pesquisa do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI). Com 100 anos de contribuição estratégica para o desenvolvimento tecnológico do País, o Instituto é sediado na região portuária do Rio de Janeiro e tem aproximadamente 500 colaboradores, entre servidores, bolsistas e terceirizados.

Desde sua criação, o INT atua em pesquisa tecnológica e serviços, na busca de soluções para problemas que impactam o setor produtivo, visando a ampliar a competitividade das empresas e contribuir para a inovação de processos e produtos, sendo a única unidade de pesquisa do MCTI que atua como unidade Embrapii, apoiando empresas no desenvolvimento de produtos e processos inovadores em tecnologia industrial.

Os projetos de Pesquisa e Desenvolvimento do Instituto estão alinhados aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, especialmente aos temas: Energia Limpa e Acessível; Indústria, Inovação e Infraestrutura; Trabalho Decente e Crescimento Econômico; Saúde e Bem-Estar; e Vida na Água.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	6.504.342	95,7%	11.674.622	100,0%	79,5%
Cursos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Eventos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Prest. Serviços	291.995	4,3%	57.900	0,0%	-80,2%
Apoio Institucional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Outras Atividades	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	6.796.337	100,0%	11.732.522	100,0%	72,6%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Privado	2.595.246	38,2%	11.674.622	99,5%	36,5%
Público Estadual	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Público Federal	4.201.092	61,8%	0	0,0%	94,9%
Público Municipal	0	0,0%	57.900	0,5%	0,0%
Internacional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	6.796.337	100,0%	11.732.522	100,0%	72,6%

Figura 27. Recursos recebidos pelo INT e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA)

O Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) encontrou na Fundação de Apoio da UFMG a gestão de projetos de pesquisa, cursos e eventos, centralizando algumas de suas demandas. Em 2022, foram geridos 17 projetos, que receberam R\$3.053.727 em recursos de âmbito privado e público (esferas estadual e federal). A parceria entre a Fundep e o ITA foi firmada em 2010.

A título de exemplo do apoio da Fundação ao Instituto, em 2021, foram realizados dois projetos apoiados com foco na pesquisa e no ensino. O primeiro deles foi o mestrado profissional, e o segundo, uma especialização em Safety, na modalidade telepresencial, somando um montante de R\$4,2 milhões geridos, com visibilidade e impacto social em nível nacional.

De 2013 a 2017, a Fundação foi responsável pela execução do vestibular do ITA, um dos mais concorridos do País. Em sua primeira edição com apoio da Fundep, a avaliação foi aplicada em 22 cidades das diferentes regiões do Brasil, com mais de 7,2 mil candidatos, correspondendo a 56 candidatos por vaga. Durante esse período, a Fundep realizou a gestão administrativo-financeira do vestibular, bem como viabilizou as etapas de aplicação, correção e análise do processo seletivo.

Sobre o ITA

O Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) é uma instituição universitária pública ligada ao Comando da Aeronáutica (Comaer). Localizado no Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial (DCTA), na cidade paulista de São José dos Campos, o Instituto foi fundado em 1950.

Atualmente, o Instituto conta com mais de 400 membros em sua equipe, entre civis e militares. Destes, 218 são professores, pesquisadores, instrutores, dos quais 209 estão credenciados na pós-graduação. Com sua equipe, o ITA atendeu e capacitou mais de 2,5 mil alunos em 2021, sendo 607 na graduação.

Estabelecimento de Ensino Superior federal, órgão integrante da Administração Direta vinculado ao Comando da Aeronáutica, o Instituto atua prioritariamente na graduação e pós-graduação de engenheiros em cursos reconhecidos pelo MEC, sendo, também, credenciado como Instituição de Ensino Superior pelo mesmo Ministério. Porta

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	2.399.670	56,9%	1.365.349	44,7%	-43,1%
Cursos	1.815.230	43,1%	1.688.378	55,3%	-7,0%
Eventos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Prest. Serviços	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Apoio Institucional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Outras Atividades	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	4.214.899	100,0%	3.053.727	100,0%	-27,5%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Privado	1.615.230	38,3%	1.581.538	51,8%	-2,1%
Público Estadual	200.000	4,7%	106.840	3,5%	-46,6%
Público Federal	2.399.670	56,9%	1.365.349	44,7%	-43,1%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	4.214.899	100,0%	3.053.727	100,0%	-27,5%

Figura 28. Recursos recebidos pelo ITA e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Núcleo de Inovação Tecnológica da Marinha (NIT -MB)

O Núcleo de Inovação Tecnológica da Marinha (NIT-MB), especializado em inovação e desenvolvimento tecnológico de aparatos utilizados em ambiente marítimo, encontrou na Fundep o conjunto de serviços que necessitava para uma gestão eficiente e firmou parceria com a Fundação em 2013. Em 2022, foram geridos 58 projetos, que receberam R\$45.987.055 em recursos em âmbitos privado e público (esfera federal).

Entre os projetos apoiados junto ao Instituto de Pesquisas da Marinha, o NIT-MB desenvolve uma radome – uma das partes mais complexas de um avião ou submarino – capaz de proteger, no sentido funcional e estrutural, as antenas utilizadas em sistemas de Medidas de Apoio à Guerra Eletrônica (MAGE), instalados em submarinos.

Desenvolvido junto ao Instituto de Estudos do Mar Almirante Paulo Moreira (IEAPM), o projeto Comunicações Submarinas (CSUB) tem como objetivo desenvolver sistemas seguros de transmissão de dados, por métodos acústicos, entre plataformas submarinas e superfície, bem como entre estações de terra e plataformas submarinas.

Sobre o NIT

O Núcleo de Inovação Tecnológica da Marinha (NIT-MB), criado em 31 de julho de 2009, é o responsável pela gestão da propriedade intelectual e pelo assessoramento na gestão da inovação no âmbito da Marinha do Brasil. O NIT-MB é associado à Diretoria-Geral de Desenvolvimento Nuclear e Tecnológico da Marinha, órgão da Direção Setorial da Marinha, responsável pelos assuntos ligados às atividades de Ciência, Tecnologia e Inovação no âmbito desta Força Armada, que conta com o capital intelectual de aproximadamente 430 mestres e 170 doutores.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 – 2022
Pesquisa	26.611.329	99,8%	45.898.095	99,8%	72,5%
Cursos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Eventos	31.425	0,1%	0	0,0%	-100,0%
Prest. Serviços	14.960	0,1%	88.960	0,2%	494,7%
Apoio Institucional	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Outras Atividades	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	26.657.714	100,0%	45.987.055	100,0%	72,5%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 – 2022
Privado	3.155.918	11,8%	7.292.301	15,9%	131,1%
Público Estadual	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Público Federal	22.785.542	85,5%	38.694.753	84,1%	69,8%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	716.254	2,7%	0	0,0%	-100,0%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	26.657.714	100,0%	45.987.055	100,0%	72,5%

Figura 29. Recursos recebidos pelo NIT e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Universidade Federal de Ouro Preto (Ufop)

A Universidade Federal de Ouro Preto (Ufop) é uma instituição apoiada pela Fundep desde 2019. Em 2022, a Fundação apoiou 112 projetos da Ufop em diversas áreas, como as da saúde, ambiental, tecnológica e esportiva. A Fundação atua na gestão administrativa e financeira, auxiliando na elaboração do projeto, realização de compras, importações, contratações de serviços terceirizados, contratações de pessoas físicas e prestação de contas, tendo realizado a gestão de R\$14.816.029 em recursos provenientes dessas iniciativas, que tiveram aportes em âmbito internacional, do setor privado e também das esferas públicas estadual e federal.

Com o apoio da Fundep, dois projetos realizados pela Ufop tiveram destaque. Coordenado pela Pró-Reitoria de Extensão (Proex), com o Ministério Público do Trabalho, foi desenvolvido o projeto de Fomento a Projetos Interinstitucionais de Extensão, em Interface com a Pesquisa para Promoção dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), que fazem parte da Organização das Nações Unidas (ONU) – também conhecidos como Agenda 2030.

Outro projeto gerido pela fundação foi o de "Rastreamento do Câncer do Colo do Útero no Município de Ouro Preto". Foi possível realizar uma análise de diferentes regiões do estado, permitindo compreender que os problemas, de prevenção, diagnóstico e tratamento identificados não são exclusivos de Ouro Preto.

Sobre a Ufop

A Universidade Federal de Ouro Preto (Ufop) foi criada no dia 21 de agosto de 1969, a partir da junção das centenárias e tradicionais Escola de Farmácia e Escola de Minas. Ao longo dos anos, cresceu e ampliou seu espaço físico, ganhando novos cursos, professores e colaboradores.

A instituição é formada por três campi: Campus Morro do Cruzeiro em Ouro Preto; em Mariana, o campus é formado pelos Instituto de Ciências Humanas e Sociais (ICHS) e pelo Instituto de Ciências Sociais aplicadas (ICSA); e, em João Monlevade, o campus é o Instituto de Ciências Exatas (Icea).

Com atuação em todas as grandes áreas do conhecimento em nível de graduação, pós-graduação, pesquisa, extensão e inovação, a instituição busca, especialmente por meio da extensão, desenvolver atividades afins com seus diversos públicos, priorizando o diálogo da universidade com a sociedade e fortalecendo atividades culturais e artísticas.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	5.465.175	82,2%	11.729.077	79,2%	114,6%
Cursos	228.655	3,4%	166.488	1,1%	-27,2%
Eventos	0	0,0%	22.193	0,1%	100,0%
Prest. Serviços	0	0,0%	2.387.706	16,1%	100,0%
Apoio Institucional	256.704	3,9%	0	0,0%	-100,0%
Outras Atividades	696.493	10,5%	510.566	3,4%	-26,7%
TOTAL	6.647.026	100,0%	14.816.029	100,0%	122,9%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Privado	2.682.797	40,4%	5.336.676	36,0%	98,9%
Público Estadual	2.074.936	31,2%	4.784.625	32,3%	130,6%
Público Federal	1.785.593	26,9%	4.285.434	28,9%	140,0%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	103.700	1,6%	409.294	2,8%	294,7%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	6.647.026	100,0%	14.816.029	100,0%	122,9%

Figura 30. Recursos recebidos pela Ufop e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Universidade Federal de Santa Maria (UFSM)

A Universidade Federal de Santa Maria (UFSM) é uma instituição apoiada da Fundep desde 2021. Em 2022 foram apoiados 118 projetos com o suporte da Fundação, por meio dos quais foram geridos R\$20.099.637 em recursos de origem privada e de órgãos internacionais e nas esferas públicas em âmbito federal, estadual e municipal. As iniciativas apoiadas englobam atividades de pesquisa, cursos e prestação de serviços.

Dentre essas iniciativas, realizadas pela parceria entre a Fundep e a UFSM, estão a prestação de serviços à comunidade, como análises de solo e sementes, estudos clínicos junto ao Hospital Universitário de Santa Maria (HUSM-UFSM/Ebserh), pesquisa para o desenvolvimento de novos produtos tecnológicos e para a indústria. Por meio desse relacionamento, há também o suporte às ações da Agência de Inovação e Transferência de Tecnologia (Agittec) e ao desenvolvimento do InovaTec, parque tecnológico da UFSM, em construção e com o início das operações previsto para 2023.

Sobre a UFSM

A Universidade Federal de Santa Maria (UFSM) foi criada em 14 de dezembro de 1960. Foi a primeira universidade federal criada no interior, fora de uma capital brasileira. Está localizada na cidade de Santa Maria (RS), onde são desenvolvidas a maior parte das atividades acadêmicas e administrativas. Atualmente, possui três campi fora da sede, nas cidades de Frederico Westphalen (RS), Palmeira das Missões (RS) e Cachoeira do Sul (RS).

A Universidade oferece 127 cursos de graduação, sendo 24 licenciaturas no ensino presencial e 12 na modalidade de EAD, 78 bacharelados presenciais e 11 tecnólogos presenciais. Também oferece 108 cursos de pós-graduação, sendo 1 de pós-doutorado, 34 de doutorado, 60 de mestrado e 13 de especialização. São aproximadamente 28 mil estudantes, 2 mil docentes e 2,5 mil técnicos administrativos em educação.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	17.564.037	65,0%	8.876.796	44,2%	-49,5%
Cursos	0	0,0%	9.767	0,0%	0,0%
Eventos	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Prest. Serviços	8.313.104	30,8%	4.150.700	20,7%	-50,1%
Apoio Institucional	624.190	2,3%	4.657.259	23,2%	646,1%
Outras Atividades	503.048	1,9%	2.405.116	12,0%	378,1%
TOTAL	27.004.379	100,0%	20.099.637	100,0%	-25,6%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera Privado	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Público Estadual	24.213.151	89,7%	11.903.412	59,2%	-50,8%
Público Federal	1.134.291	4,2%	1.706.627	8,5%	50,5%
Público Municipal	1.456.515	5,4%	6.244.604	31,1%	328,7%
Internacional	22.000	0,1%	69.911	0,3%	217,8%
Demais esferas	178.422	0,7%	175.083	0,9%	-1,9%
Recursos recebidos por esfera Privado	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	27.004.379	100,0%	20.099.637	100,0%	-25,6%

Figura 31. Recursos recebidos pela UFSM e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

Universidade Federal de São João del-Rei (UFSJ)

Em 2021, com o crescimento de sua estrutura e atuação, a Universidade Federal de São João del-Rei (UFSJ) buscou a parceria da Fundep para a realização de seus projetos de pesquisa, ensino e extensão. Em 2022, foram geridos 188 projetos em diversas áreas do conhecimento, que receberam R\$27.740.231 em recursos provenientes das esferas privada e públicas em âmbito estadual e federal.

Entre as iniciativas apoiadas, destacam-se o curso de Especialização em Cuidados Paliativos e a Revista de Enfermagem do Centro-Oeste Mineiro (Recom), ambos do Campus Centro-Oeste; a 6th Brazilian Conference on Composite Materials; e o curso de Especialização em Engenharia de Processos com Ênfase em Projetos e Especialista Black Belt. Também foi desenvolvido um projeto em parceria com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), na ordem de R\$2,5 milhões. Outros projetos, com convênio com o Estado de Minas Gerais, possuem recursos na ordem de R\$62,5 milhões de reais.

Sobre a UFSJ

São João del-Rei é uma das maiores cidades setecentistas mineiras, com população estimada de 90.497 pessoas (2020/IBGE), também conhecida como a "Terra onde os sinos falam". A Universidade Federal de São João del-Rei (UFSJ) foi fundada em 1986. As atividades da UFSJ são: geração, desenvolvimento, transmissão e aplicação de conhecimentos por meio do ensino, pesquisa e extensão, de forma indissociável entre si e integrados na educação das pessoas, na formação científica, pessoal e profissional, difusão da cultura, produção filosófica e artística.

A Universidade Federal de São João del-Rei conta com 862 professores do magistério superior ativos permanentes, que apresentam um perfil conectado à realidade e necessidades da Instituição e da sociedade. Assim, a contribuição da UFSJ na mesorregião São João del-Rei abrange 14 municípios, enquanto a mesorregião de Sete Lagoas tem 19 municípios, a mesorregião de Divinópolis 10 municípios e Ouro Branco a abrangência de 10 municípios, sendo um total de 53 municípios impactados pela presença da UFSJ.

Recursos recebidos por atividade					
Atividade	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Pesquisa	3.244.934	93,9%	26.268.728	94,7%	709,5%
Cursos	56.369	1,6%	436.647	1,6%	674,6%
Eventos	37.680	1,1%	221.748	0,8%	488,5%
Prest. Serviços	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Apoio Institucional	86.425	2,5%	31.044	0,1%	-64,1%
Outras Atividades	32.008	0,9%	782.064	2,8%	2343,3%
TOTAL	3.457.416	100,0%	27.740.231	100,0%	702,3%

*A categoria "Outras Atividades" inclui Concursos, Projetos de Ensino, Logística, Projetos de Fundo Acadêmico, Cooperação Técnica e Projetos de Extensão.

Recursos recebidos por esfera					
Recursos recebidos por esfera	2021	Percentual 2021	2022	Percentual 2022	Variação % Ano 2021 - 2022
Privado	182.802	5,3%	1.430.776	5,2%	682,7%
Público Estadual	3.133.386	90,6%	23.355.784	84,2%	645,4%
Público Federal	0	0,0%	2.906.755	10,5%	0,0%
Público Municipal	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Internacional	141.228	4,1%	46.917	0,2%	-66,8%
Demais esferas	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
TOTAL	3.457.416	100,0%	27.740.231	100,0%	702,3%

Figura 32. Recursos recebidos pela UFSJ e geridos pela Fundep, por atividade e por esfera.

10. Conclusão

Este relatório apresentou os principais resultados obtidos pela Fundação de Apoio da Universidade Federal de Minas Gerais (Fundep) no desempenho de sua missão de apoiar a UFMG e outras Instituições de Ciência e Tecnologia no cumprimento de suas atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional e interesse público. Por meio da Gestão de Projetos, Programas e Concursos, a Fundep gerenciou um total de 3.661 projetos, com recursos que atingiram a marca de R\$1,06 bilhão.

A nova organização administrativa adotada pela Fundep, visando uma maior eficiência na gestão, também foi apresentada neste relatório. A implementação da gestão de ponta a ponta nos projetos e a criação de setores como o de Compliance evidencia o compromisso da Fundação em melhorar suas práticas e processos.

Os resultados dos objetivos estratégicos do Plano de Ação 2022 demonstram a dedicação da Fundep no aprimoramento de suas atividades. Destacam-se a pesquisa de clima organizacional, a reestruturação do setor de TI e a expansão da atuação de coordenação do programa Rota 2030. Além disso, a Fundep conseguiu manter uma situação financeira sólida, movimentando mais de um bilhão de reais e obtendo resultados positivos tanto no regime de fluxo de caixa quanto no de competência.

A retomada do Fundo Fundep, que apoia projetos articuladores da pesquisa, do ensino e da extensão universitária, demonstra o compromisso da Fundação em incentivar a inovação e o desenvolvimento acadêmico da UFMG.

A atuação da Fundep Participações (Fundepar), empresa de investimentos que busca negócios tecnológicos de base acadêmica, também merece destaque, com novos investimentos realizados e um portfólio composto por nove empresas.

No geral, o relatório executivo revela uma Fundação de Apoio ativa, transparente e comprometida com o apoio às atividades da Universidade Federal de Minas Gerais. Ciente de que tem, ainda, desafios a serem superados na busca pela excelência, a Fundep reafirma seu compromisso de desempenhar um papel fundamental no desenvolvimento e na promoção do ensino, da pesquisa e da extensão, contribuindo para o avanço científico e tecnológico do País.

11. Com quem trabalhamos

- A3data
- Aethra Sistemas Automotivos
- Agence Universitaire de la Francophonie
- Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial - Abdi
- Agência de Bacia Hidrográfica Peixe Vivo - Agência Peixe Vivo
- Agência Internacional de Energia Atômica
- Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis
- Agrivalle Brasil Indústria e Comércio de Produtos Agrícola Ltda.
- Agropecuária São Jorge Ltda.
- Air Liquide Brasil Ltda.
- Akwan S/A
- Alexander Von Humboldt Stiftung Foundation
- Alfastar Participações Ltda.
- Algcom Indústria e Serviços em Telecomunicações Ltda.
- Aliança Pelo Clima e Uso da Terra - Clua
- Allergan Produtos Farmacêuticos Ltda.
- Alp Comércio e Serviços de Radioproteção Ltda.
- Alzheimer Association
- Ama Soluções Tecnológicas Ltda.
- Amarillo Mineração do Brasil Ltda.
- Amazon Web Services
- Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S/A - Amazul
- Amazônia Eletronorte Transmissora de Energia S/A - Aete
- Ambev S/A
- Amc Operations & Data Management Center
- América Futebol Clube
- American Association of Geographers
- American University in Cairo
- Americanas S/A
- Amira Internacional Limited
- Amplo Engenharia e Gestão de Projetos Ltda.
- Andrade Gutierrez Empreendimentos Ltda.
- Anglo American Brasil Ltda.
- Anglo American Minério de Ferro Brasil S/A
- Anglogold Ashanti Brasil Mineração Ltda.
- Anglogold Ashanti Córrego do Sítio Mineração S/A
- Apromed Educação Médica
- Apsen Farmacêutica S/A
- Arcadis Logos S/A
- Arcelormittal Brasil S/A
- Arqsol Arquitetura e Tecnologia
- Arrowhead Pharmaceuticals
- Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais - ALMG
- Associação Beneficente Católica
- Associação Beneficente Síria Hospital do Coração
- Associação Brasileira da Indústria de Café
- Associação Brasileira de Mastologia
- Associação Brasileira de Metalurgia, Materiais e Mineração - ABM
- Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial
- Associação Brasileira dos Sebraes Estaduais - Abase
- Associação de Apoio à Residência Médica de Minas Gerais - Aremg
- Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais - Apae
- Associação dos Amigos do Centro de Cultura Belo Horizonte
- Associação Estadual de Defesa Ambiental e Social - Aedas
- Associação Evangélica Beneficente Espírito Santense - Aebes
- Associação Instituto Tecnológico Vale - ITV
- Associação Jesuíta de Educação e Assistência Social - Ajeas
- Associação Mantenedora do Museu das Minas do Metal
- Associação Memorial Minas Gerais Vale
- Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração - Anpad
- Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior - Andifes
- Astrazeneca do Brasil Ltda.
- Astrein Engenharia de Manutenção S/A
- Auge Tecnologia e Sistemas Ltda.
- Avg Mineradora
- Axxiom Soluções Tecnológicas S/A
- Baguari Energia
- Banco do Nordeste do Brasil S/A - BNB
- Banco Inter S/A
- Banco Internacional de Reconstrução e Desenvolvimento - Bird
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES
- Banco Santander S/A

- Bayer S/A
- Baylor College of Medicine
- Biogénesis Bagó S/A
- Biogreen Indústria de Produtos Biodegradáveis Ltda.
- Bioma Meio Ambiente Ltda.
- Botica Comercial Farmacêutica Ltda.
- Br Goods Indústria e Comércio Produtos Hospitalares
- Brain & Behavior Research Foundation
- Brandt Meio Ambiente
- Brasil Mineral Ltda.
- Bristol-Myers Squibb Farmacêutica Ltda.
- British Olympic Association
- British Paralympic Association
- Cadence Design Systems do Brasil Microeletrônica Ltda.
- Caixa de Assistência à Saúde da Universidade
- Câmara de Dirigentes Lojistas de Itaúna
- Camisa Listrada BH Produções Audiovisuais Ltda.
- Cargil Alimentos Ltda.
- Carste Consultores Associados Ltda.
- Carvalho e Coelho Fertilizantes S/A
- Celer Biotecnologia S/A
- Celesc Distribuição S/A
- Cemig Distribuição S/A
- Cemig Geração e Transmissão S/A
- Centers for Disease Control and Prevention
- Centro Brasileiro de Análise e Planejamento – Cebrap
- Centro Brasileiro de Pesquisa em Avaliação e Seleção e de Promoção de Eventos – Cebraspe
- Centro de Análises de Sistemas Navais – Casnav
- Centro de Hidrografia da Marinha – CHM
- Centro de Inteligência Territorial
- Centro de Pesquisa da Petrobras – Cenpes
- Centro de Pesquisas Rene Rachou
- Centro de Saúde Ocular Ltda.
- Centro de Tecnologia Mineral – Cetem
- Centro de Tecnologias Estratégicas do Nordeste – Cetene
- Centro Federal Educação Tecnológica – Cefet
- Centro Lemann de Liderança para Equidade na Educação
- Centro Tecnológico da Marinha no Rio de Janeiro
- Centro Universitário Imepac
- Ceva Saúde Animal Ltda.
- Chemunion Ltda.
- Children's National
- Children's Hospital Medical Center
- Clia Psicologia, Saúde & Educação Ltda.
- Climate and Land Use Alliance
- Clube Atlético Mineiro
- Cmpc Celulose Riograndense
- Cobra Brasil Serviços, Comunicações e Energia S/A
- Coffey Ltda.
- Colégio Brasileiro de Radiologia e Diagnóstico por Imagem
- Comando da Marinha – CM
- Comcast Corporation
- Comissão Nacional de Energia Nuclear – CNEN
- Companhia Agrícola Pontenovense
- Companhia Brasileira de Lítio – CBL
- Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais – Codemg
- Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais – Codemig
- Companhia de Saneamento de Minas Gerais – Copasa
- Companhia Energética do Rio Grande do Norte – Cosern
- Companhia Estadual de Transmissão de Energia Elétrica – Ceee-T
- Comunidade Econômica Europeia – CEE
- Confederação Nacional de Dirigentes Lojistas
- Confucius Institute Headquarters
- Conselho de Arquitetura e Urbanismo – Cau
- Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq
- Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde
- Conselho Regional de Educação Física – Cref
- Conselho Regional de Medicina de Minas Gerais – CRM MG
- Consórcio de Alumínio do Maranhão – Alumar
- Consorcio Intermunicipal de Multissetorial do Vale do Piranga – Cimvalpi
- Consórcio Intermunicipal de Saúde do Alto do Jequitinhonha – Cisaje
- Constantina Empreendimentos Imobiliários Ltda.
- Contourline Equipamentos Médicos e Estéticos Ltda.
- Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – Capes
- Copel Distribuição S/A
- Corpo de Bombeiros Militar de Minas Gerais
- Comércio e Indústria de Produtos Médicos Hospitalares e Odontológicos Ltda. – CPMH
- Cremer S/A
- CRNS Pesquisa e Desenvolvimento Ltda.
- Cruzeiro Esporte Clube
- CSN inova S/A
- Cyral
- Danmarks Tekniske Universitet
- Data Engenharia Ltda.
- Db Biotech, Spol. S R.O.

- Delightex Pte Ltda.
- Departamento Municipal de Água e Esgoto de Uberlândia
- Df+ Engenharia Geotécnica e Recursos Hídricos Ltda.
- Diagnósticos da América S/A
- Desenvolvimento Integrado de Sistemas Ltda. – DIS
- DM Serviços Veterinários Ltda.
- Distribuição, Indústria, Comércio, Importação e Exportação de Produtos para Saúde Ltda. – DPS
- Drexel University
- Dti Sistemas Ltda.
- Ecocarbone Consultoria e Desenvolvimento Ltda.
- Ecovec Ltda.
- Electrocell Indústria e Comércio Ltda.
- Elekeiroz S/A
- Eletrobras Termonuclear S/A – Eletronuclear
- Elo7 Serviços de Informática S/A
- Embaixada da França
- Embaixada do Reino dos Países Baixos
- Embaixada dos EUA no Brasil
- Embeddo Computação Aplicada Ltda.
- Embraer S/A
- Emory University
- Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – Embrapii
- Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares – Ebserh
- Empresa de Energia São Manoel S/A
- Empresa de Mineração Pau Branco S/A – Empabra
- Energias Assessoria em Sistemas de Energia e Comércio Ltda.
- Equinor Energy do Brasil Ltda.
- Ericsson Telecomunicações S/A
- Euresist Network Geie
- Eurofarma Laboratório Ltda.
- European Commission – Eacea
- Fábrica de Nanosoluções e Participações Ltda. – FabNS
- Facebook Serviços Online do Brasil Ltda.
- Faculdade da Saúde e Ecologia Humana – Faseh
- Faculdade de Medicina de Barbacena – Fame
- Federação Brasileira das Associações de Ginecologia e Obstetrícia – Febrasgo
- Federação Nacional das Apaes
- Ferring Pharmaceuticals S/A
- Fhk Saúde e Gestão Ltda.
- Fiat Automóveis S/A
- Fibria Celulose S/A
- Financiadora de Estudos e Projetos – Finep
- Financial Bits Tecnologia Ltda.
- Fonntes Geotécnica Ltda.
- Fórum Brasileiro de Segurança Pública
- Foundation For Burkitt Lymphoma Research
- FTCA Engenharia Ltda.
- Fumsoft
- Fundação Arthur Bernardes – Funarbe
- Fundação Biodiversitas
- Fundação Butantan
- Fundação Centro Universitário Estadual da Zona Oeste – Uezo
- Fundação Ciências, Aplicações e Tecnologias Especiais – Funcate
- Fundação Clóvis Salgado
- Fundação Cristiano Otoni
- Fundação da Previdência Complementar do Servidor Público do Poder Executivo – Funpresp
- Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais – Fapemig
- Fundação de Apoio ao Ensino Pesquisa e Extensão de Itajubá – Fapepe
- Fundação de Apoio e Desenvolvimento da Educação, Ciência e Tecnologia de Minas Gerais – Fadecit
- Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico
- Fundação de Ensino e Pesquisa de Uberaba – Funepu
- Fundação de Estudo e Pesquisa em Medicina Veterinária e Zootecnia – Fepe
- Fundação de Pesquisa e Assessoramento à Indústria
- Fundação Euclides da Cunha – FEC
- Fundação Faculdade de Medicina
- Fundação Gorceix
- Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza
- Fundação Hemominas
- Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais – Fhemig
- Fundação Instituto Oswaldo Cruz – Fiocruz
- Fundação Itaú para a Educação e Cultura
- Fundação João Pinheiro – FJP
- Fundação Mineira de Educação e Cultura – Fumec
- Fundação Municipal de Cultura – FMC
- Fundação Nacional de Arte – Funarte
- Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde – Fiotec
- Fundação Renova
- Fundação Tide Setúbal
- Fundação Uberlandense do Turismo, Esporte e Lazer – Futel
- Fundação Universidade Federal do Abc – UFABC
- Fundacion Mapfre
- Fundesa
- Fundo Brasileiro para a Biodiversidade – Funbio
- Fundo de Desenvolvimento e Defesa Sanitária Animal do Estado do Rio Grande do Sul

- Futurion Análise Empresarial Ltda.
- G & G Klima Desenvolvimento de Projetos Sustentáveis Ltda.
- Geomag S/A
- Geothra Geologia e Geotecnia Ltda.
- Gerdau Açominas S/A
- Gerdau Aços Longos S/A
- GI Eletro-Eletrônicos Ltda.
- Glaxo Smithkline Brasil Ltda. – GSK
- Global Cancer Institute
- Global Challenges Research Fund
- Golder Associates Brasil Consultoria e Projetos Ltda.
- Google LLC
- Grupo Ânima
- Halliburton Serviços Ltda.
- Harvard University
- HCC Projetos Elétricos S/A
- Hi-Mix Eletrônicos S/A
- Hospital Alemão Oswaldo Cruz
- Huawei do Brasil Telecomunicações Ltda.
- Ifakara Health Institute
- Im Capacitação Profissional Ltda.
- Imperial College London
- Indústrias Nucleares do Brasil S/A – INB
- Ingeteam Ltda.
- Inserm Ag. Comptable 2aire Paris
- Institut Fur Landschaftsökologie Westfälische Wilhelms – Universität Munster
- Institute of International Educational
- Instituto Antônio Ernesto de Salvo
- Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia – Ibict
- Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – Icmbio
- Instituto de Administração e Gestão Educacional Ltda.
- Instituto de Estudos Avançados – Ieav
- Instituto de Estudos do Mar Almirante Paulo Moreira
- Instituto de Pesquisa Energia Nuclear – Ipen
- Instituto de Pesquisas da Marinha – IPQM
- Instituto de Previdência do Legislativo de Minas Gerais
- Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Uberlândia – Ipremu
- Instituto D'or de Pesquisa e Ensino
- Instituto Ekos Brasil
- Instituto Estadual de Florestas – Ief
- Instituto Estadual do Patrimônio Histórico e Artístico de Minas Gerais – Iepha
- Instituto Euvaldo Lodi – Iel
- Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas Gerais
- Instituto Federal de Minas Gerais
- Instituto Genus
- Instituto Homero Pinto Vallada
- Instituto Moreira Salles
- Instituto Nacional de Câncer José de Alencar Gomes da Silva – Inca
- Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia – Inmetro
- Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia – Inpa
- Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – Inpe
- Instituto Nacional de Tecnologia – INT
- Instituto Nacional do Semiárido – Insa
- Instituto Odontológico de Aprimoramento Profissional Ltda.
- Instituto Santo Tomás de Aquino
- Instituto Sou da Paz
- Instituto Tecnológico de Aeronáutica – Ita
- Inter-American Institute for Global Change Research
- Internacional Development Research Centre – IDRC
- International Atomic Energy Agency
- International Pharmascience Center
- International Society for Diseases – Isid
- International Society for Neurochemistry– ISN
- International Union Against Tu
- Intral S/A
- Ipleminas Gerais
- Ipol Nanotecnologia Ltda.
- Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Vitória
- Ivision Sistemas de Imagem e Visão S/A
- J.A. Transportes
- Janssen–Cilag Farmacêutica Ltda.
- Jauru Transmissora de Energia S/A
- JHS Laboratório Químico Ltda.
- Jotun Brasil Importação, Exportação e Indústria de Tintas Ltda.
- K1 Pesquisa e Desenvolvimento de Programas de Computador Ltda.
- King Automotores Ltda.
- Kinross Brasil Mineração S/A
- Kobenhavns Universitet
- Kunumi Serviços em Tecnologia da Informação
- Laboratório Nacional de Astrofísica – Lna
- Licks Advogados
- Lions Club International Foundation
- Loctr Tecnologia de Resíduos S/A
- Loggi Tecnologia Ltda.
- Lopes Valim Participações Ltda.
- Macaix Super Alimentos Ltda.
- Magistec Tecnologia Educacional Ltda.
- Manauara 01 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda.

- Maxillo Facial Tips Ltda.
- Maxitel S/A
- McMaster University
- Medmep Excelência Medicina Personalizada Ltda.
- Medtronic Foundation
- Megasoftware Soluções em Informática Ltda.
- Merck Sharp & Dohme Farmacêutica Ltda.
- Merck Sharp & Dohme Saúde Animal Ltda.
- Minas Mineração Ltda.
- Mineração Riacho dos Machados – Mrdm
- Mineração Taboca S/A
- Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação
- Ministério da Economia
- Ministério da Saúde
- Ministério Público de Contas do Estado de Roraima
- Ministério Público do Estado de Minas Gerais
- Minutrade Marketing Ltda.
- Módulo Security Solutions S/A
- Monash University
- Morro do Chapéu Golfe Clube
- Mqls Educação Ltda.
- Museu Paraense Emílio Goeldi
- Nano Brasil Ltda.
- Nanoplus Indústria e Comércio Ltda.
- National Institutes of Health – Nih
- Natura Cosméticos S/A
- Nestle Brasil Ltda.
- Nexa Recursos Minerais S/A
- Nissan do Brasil Automóveis Ltda.
- Norflor Empreendimentos Agrícolas S/A
- Norte Energia S/A
- Nortec Química S/A
- Novartis Biociências S/A
- Núcleo de Informação e Coordenação do Ponto Br – Nicbr

- Núcleo de Inovação Tecnológica da Marinha – NIT
- Observatório Nacional
- Omr Componentes Automotivos
- Oncomed Centro Prev e Trat de Doenças Neoplásicas Ltda.
- Ordem dos Advogados do Brasil – OAB
- Oregon Health & Science University
- Organisation for the Prohibition of Chemical Weapons
- Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura – Unesco
- Organização Mundial Contra a Tortura – OMCT
- Organização Pan-Americana da Saúde – Opas
- Orygen Biotecnologia Ltda.
- Oslo Empreendimentos Imobiliários Ltda.
- Osteomed Indústria e Comércio de Implantes Ltda
- Oxiteno S/A
- Peclab Ltda.
- Petrobras Distribuidora S/A
- Petróleo Brasileiro S/A
- Petronas Petróleo Brasil Ltda.
- Piccin Máquinas Agrícolas Ltda.
- Pipoca Som Áudio Design Ltda.
- Polícia Militar do Estado de Minas Gerais – PMMG
- Prefeitura Municipal de Barão de Cocais / MG
- Prefeitura Municipal de Belo Horizonte / MG
- Prefeitura Municipal de Betim / MG
- Prefeitura Municipal de Boa Esperança / MG
- Prefeitura Municipal de Bom Sucesso / MG
- Prefeitura Municipal de Brumadinho / MG
- Prefeitura Municipal de Camanducaia / MG
- Prefeitura Municipal de Carmo do Cajuru / MG

- Prefeitura Municipal de Cássia / MG
- Prefeitura Municipal de Confins / MG
- Prefeitura Municipal de Congonhas / MG
- Prefeitura Municipal de Contagem / MG
- Prefeitura Municipal de Ibirité / MG
- Prefeitura Municipal de Itabira / MG
- Prefeitura Municipal de Itabirito / MG
- Prefeitura Municipal de Itajubá / MG
- Prefeitura Municipal de Itapezica / MG
- Prefeitura Municipal de Juatuba / MG
- Prefeitura Municipal de Juiz de Fora / MG
- Prefeitura Municipal de Lagoa Dourada / MG
- Prefeitura Municipal de Lagoa Santa / MG
- Prefeitura Municipal de Lassance / MG
- Prefeitura Municipal de Lavras / MG
- Prefeitura Municipal de Mariana / MG
- Prefeitura Municipal de Matozinhos / MG
- Prefeitura Municipal de Pará de Minas / MG
- Prefeitura Municipal de Pirapora / MG
- Prefeitura Municipal de Rio Acima / MG
- Prefeitura Municipal de Sabará / MG
- Prefeitura Municipal de Santa Bárbara / MG
- Prefeitura Municipal de Santa Luzia / MG
- Prefeitura Municipal de Santa Vitória
- Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Rio Abaixo / MG
- Prefeitura Municipal de Sete Lagoas / MG

- Prefeitura Municipal de Timóteo / MG
- Prefeitura Municipal de Ubá / MG
- Prefeitura Municipal de Uberlândia / MG
- Prefeitura Municipal de Vespasiano / MG
- Procuradoria Geral da Justiça
- Produtos Roche Químicos e Farmacêuticos
- Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – Pnud
- Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente – Pnuma
- Prometeon Tyre Group Indústria Brasil Ltda.
- Prysmian Cabos e Sistemas do Brasil S/A
- Pulmobiomed Ltda.
- Qp Comércio e Produção de Mudas e Insumos Ltda.
- Química Básica Ltda. – Quibasa
- Reach
- Rede Nacional de Ciência para Educação
- Rede Nacional de Ensino e Pesquisa – RNP
- Renata Moises Iwamizu Silva Ltda.
- Rialma S/A
- Rmpc – Ambiente Sustentável
- Roundtable on Responsible soy Association – RTRS
- Rousselot Gelatinas do Brasil Ltda.
- Rti International
- Safetest Comércio de Diagnósticos Ltda.
- Samarco Mineração S/A
- Samsung Eletrônica da Amazônia Ltda.
- Santa Casa de Misericórdia de Belo Horizonte
- Saque e Pague Rede de Autoatendimento S/A
- Sartori Instrumentos, Implantes e Fixadores
- Schlumberger Serviços de Petróleo Ltda.
- Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior do Estado do Ceará – Secitece
- Secretaria de Estado da Educação de Minas Gerais
- Secretaria de Estado de Defesa Social
- Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social
- Secretaria de Estado de Direitos Humanos, Participação Social e Cidadania
- Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão
- Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais
- Secretaria do Estado do Governo
- Secretaria Municipal de Belo Horizonte
- Serviço Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Minas Gerais – Sebrae
- Serviço Autônomo de Saneamento Básico
- Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – Senai
- Serviço Social da Indústria da Construção Civil Minas Gerais – Seconci
- Serviço Social do Comércio – Sesc
- Seta S/A
- Shell Brasil Petróleo Ltda.
- Siderquímica Indústria e Comércio de Produtos Químicos S/A
- Silicon Valley Community Foundation
- Silimed Indústrias de Implantes Ltda.
- Sindeac
- Sindicato das Empresas de Ônibus da Cidade do Rio de Janeiro – Rio Ônibus
- Sindicato dos Metalúrgicos do ABC
- Sindicato Nacional dos Aeronautas – SNA
- Sinochem Petróleo Brasil Ltda.
- Sintefina Indústria e Comércio Ltda.
- Sistema Fiemg
- Skf do Brasil Ltda.
- Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein
- Sociedade Brasileira de Angiologia e Cirurgia Vascular – Sbacv
- Sociedade Brasileira de Angiologia e de Cirurgia Vascular
- Sociedade Brasileira de Arritmias Cardíacas – Sobrac
- Sociedade Brasileira de Biologia, Medicina Nuclear e Imagem Molecular
- Sociedade Brasileira de Cardiologia
- Sociedade Brasileira de Clínica Médica
- Sociedade Brasileira de Computação – SBC
- Sociedade Brasileira de Dermatologia – SBD
- Sociedade Brasileira de Geriatria e Gerontologia – SBGG
- Sociedade Brasileira de Infectologia – SBI
- Sociedade Brasileira de Mastologia
- Sociedade Brasileira de Medicina Nuclear e Imagem Molecular
- Sociedade Brasileira de Ortopedia e Traumatologia – Sbot
- Sociedade Brasileira de Pneumologia e Tisiologia – SBPT
- Sociedade de Arqueologia Brasileira
- Sociedade de Educação Superior e Cultura Brasil S/A
- Sociedade Mineira de Pediatria
- Solubio Tecnologias Agrícolas S/A
- Stara S/A
- Stc Silicone Técnico Composto Ltda.
- Stem Learning

- Supplier – Indústria e Comércio de Eletro Eletrônicos Ltda.
- Tcheturbo Internet Provider
- Technological Solutions Integrated Ltda.
- Tecno Nutrição Vegetal e Biotecnologia Ltda.
- Tecnofibers Comercial Têxtil Ltda.
- Tetra Mais Consultoria Ltda.
- Tetra Tech Coffey Consultoria e Serviços Ltda.
- The Centre of Expertise Biobased Economy – Coe Bbe
- The Chancellor, Masters And Scholars of The University of Cambridge
- The Emmes Company, Llc
- The George Washington University
- The Getty Conservation Institute
- The Rufford Foundation
- The Trustees of Princeton University
- The University of Sheffield, Uk
- The University of Western Australia
- The Wellcome Trust
- Timpel S/A
- Tracbel Sa
- Trade Link Desenvolvimento
- Tradecorp do Brasil Comércio de Insumos Agrícolas Ltda.
- Trials Saúde Bucal & Tecnologias
- Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais
- Tribunal de Justiça Militar do Estado de Minas Gerais
- Tribunal Regional do Trabalho da Terceira Região
- Trie Engenharia
- Typhoon Hil
- Ucb Biopharma S/A
- União Empreendimentos Rurais Ltda.
- Unicoba Indústria de Componentes Eletrônicos e Informática S/A
- Unimed Belo Horizonte – Cooperativa de Trabalho Médico
- Unimed Cuiabá Cooperativa de Trabalho Médico
- United Nations Environment Programme
- Universidade de Campinas – Unicamp
- Universidade de Estado de Minas Gerais – Uemg
- Universidade do Estado do Amazonas – UEA
- Universidade do Sul de Santa Catarina – Unisul
- Universidade Estadual de Santa Cruz – Uesc
- Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia – Uesb
- Universidade Federal da Integração Latino-Americana – Unila
- Universidade Federal de Alfenas – Unifal
- Universidade Federal de Itajubá – Unifei
- Universidade Federal de Juiz de Fora – UFJF
- Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG
- Universidade Federal de Ouro Preto – Ufop
- Universidade Federal de São João del Rei – UFJS
- Universidade Federal de Santa Maria – UFSM
- Universidade Federal do Abc – UFABC
- Universidade Federal do Triângulo Mineiro – UFTM
- Universitatsspital Basel – USB
- University of California – Ucla
- University of Gothenburg – Goteborgs Universitet
- University of Nevada
- University of Newcastle Upon Tyne
- University of Oxford
- University of South Florida
- University of Southampton
- Universo Inox Indústria e Comércio
- Urban Studies Foundation – USF
- Us Naval Medical Research Unit No.6
- Vale S/A
- Vallourec Soluções Tubulares do Brasil S/A
- Vetbras Indústria e Comércio de Produtos Agropecuários Ltda.
- Visiontech Medical Optics Ltda.
- Vital Strategies, Inc
- Voalle Participações Ltda.
- Volkswagen do Brasil Indústria de Veículos Automotores Ltda.
- Vollert do Brasil Ltda.
- Vrs Pesquisa e Desenvolvimento
- Wabtec Brasil Fabricação e Manutenção de Equipamentos Ltda.
- Weg Drives & Controls Automação
- Weill Cornell Medical
- Westat, Inc
- Wolkswagen
- World Heart Federation
- World Wide Fund For Nature – Brasil
- Worldwide Universities Network
- Wri Brasil
- Yale University
- Yara Brasil Fertilizantes S/A
- Zambon Laboratórios Farmacêuticos Ltda.
- Zodiac Produtos Farmacêuticos S/A

The logo for the Fundo de Apoio da UFMG features the word "fundep" in a bold, lowercase, sans-serif font. The letters are colored in a gradient of blue and teal. The background of the entire page is light gray with faint, large, overlapping circles and a horizontal line, creating a subtle geometric pattern.

fundep

fundação de
apoio da UFMG

www.fundep.ufmg.br